

ACES Nyhetsbrev 2022

Workshop. Denne våren har hele forskerteamet endelig fått se hverandre, med en 1,5 dagers workshop i Oslo i mai. Her var DRIFT, NTNU og SINTEF samlet til presentasjoner og diskusjoner av pågående arbeid.

Omstillingsprosess. Gjennom våren har DRIFT, Dutch Research Institute for Transitions, geleidet oss gjennom prosessene og metodene i Transition Management (TM), særlig omstillingsarenaer. Ekspertene i DRIFT har gjennomført en «pressure cooker» og tre check-ins, noe som har vært svært lærerikt og nyttig for prosjektet. TM er et teoretisk rammeverk og en praktisk tilnærming for å støtte en bærekraftig omstilling og samfunnsutvikling. TM er radikalt når det gjelder å tenke på hele systemet, tenke på makronivå når det kommer til utfordringer, og det å få til en transformativ i prosess i de casene det brukes i.



I ACES skal **omstillingsarenaer** foregå på nasjonalt og lokalt nivå med fokus på hvordan aktørene i havna arbeider for å bli enda mer bærekraftig. Omstilling vil her si en strukturell endring av tradisjonell praksis, og målet med TM er å gjøre denne omstillingen lettere. Grønn omstilling krever nye koblinger mellom ulike sektorer, og havner er et sted slike koblinger kan skje siden det er en møteplass mellom aktører, sektorer og teknologier. Målet er å utvikle en felles visjon og utvikle alternative ideer og praksiser til status quo. Resultatene fra arenaene vil være en strategisk guide for å endre eksisterende struktur, kultur og praksis så vel som å realisere nye prosjekter, samarbeidsformer og eksperimenter/forsøk. Omstillingsarenaene på det lokale nivået, i selve havnene, skal påbegynnes høsten 2022 og den nasjonale arenaen skal begynne sent 2022/tidlig 2023. I arbeidet med arenaene er det viktig med kunnskapsoverføring mellom de ulike havnene og mellom det lokale og det nasjonale nivået.

Akkurat nå pågår det **intervjuer med aktører i og rundt havnene**, for å finne aktuelle endringsaktører som skal inviteres med på omstillingsarenaene. Noen av de vi har snakket med, og som blir invitert med videre, er blant annet eierkommunene, terminaloperatører, transportselskap, industri med lager og drift på havna, og næringsforeninger. Andre aktører, som har særlig interesse i havnas virke snakker vi også med. Dette er særlig viktig for å danne en helhetlig forståelse av havnenes utfordringer.

Havnene hvor forskerteamet skal være med å sette opp omstillingsarenaer er Bodø, Kristiansand og Borg. Mange av problemene disse havnene møter i hverdagen knyttet til omstilling er generiske problemer som gjelder de fleste norske havner, som usikkerhet knyttet til fremtidige energibærere, plass og arealbruk og behovet for nullutslipps-utstyr/infrastruktur, men disse havnene har også særegne utfordringer, knyttet til for eksempel type brukere av havna.

Frontrunnerhavner. Gjennom våren 2022 har vi også kommet godt i gang med et av hovedarbeidene i arbeidspakke 1 – kartlegging av frontrunnerhavner. Vi har gjennomført intervjuer med de europeiske havnene Aalborg, Gøteborg, Groningen Seaports og de norske havnene i Bergen, CCB og Oslo. Denne kartleggingen har gitt oss god kunnskap og inspirasjon, og skal tas videre inn i arbeidet med omstillingsarenaene og pågående paper om endringsfasilitering mellom flere sektorer.

Over sommeren har vi et nytt møte i prosjektets internasjonale **Digital Advisory Board** som alle ACES-partnere vil inviteres til å delta i.



Det er mye spennende i vente utover 2022, og vi gleder oss til fortsettelsen. Med dette ønsker vi alle våre samarbeidspartnere en avslappende og solfylt sommer når den tid kommer.