



SINTEF



SINTEF støtter bærekraftsmålene

Års- og bærekrafts- rapport 2024

Konsernsjefens innledning

Teknologi for et bedre samfunn i 75 år



Foto: Karoline Ravndal Lorentzen / SINTEF

I januar 2025 var det 75 år siden forskningsstiftelsen SINTEF ble opprettet. Det som startet som et lite oppdragskontor for Norges tekniske høgskole med tre ansatte, har vokst seg til et av Europas største og mest anerkjente oppdragsforskningsinstitutter for teknisk-industriell forskning.

Dette er en utvikling det er grunn til å være stolt av, som er grundig dokumentert i boken [«Teknologibyggerne: SINTEF 1950–2025»](#) som ble gitt ut ved jubileet.

Etter 75 år kan vi slå fast at SINTEF fortsatt hevder seg godt: Vi scorer høyt på kunnskapsoverføring til næringslivet, og vi har lyktes med en betydelig grønn omstilling i egen oppdragsportefølje i de senere år. Vi tar markedsandeler, gjør det svært godt i Forskningsrådets programmer, og er den norske aktøren som klart henter mest kunnskap og prosjektpenger fra EUs rammeprogram. Vi kommersialiserer attraktiv teknologi, og SINTEF rangeres stadig som en svært attraktiv arbeidsgiver med et solid omdømme.

Selv om vi har oppnådd en god posisjon, er det samtidig slik at SINTEF ønsker å bidra mer for å utvikle løsninger på det som er ganske formidable behov for

omstilling i Norge og Europa. Vi kjenner oss godt igjen i den alarmerende rapporten om Europas konkurransekraft, lagt frem av Mario Draghi, tidligere statsminister i Italia og sjef for Den europeiske sentralbank. Det viktigste tiltaket som anbefales i rapporten er å lukke innovasjonsgapet, blant annet ved å investere mer i forskning og innovasjon, og fremdyrke nytt høyteknologisk næringsliv, basert blant annet på kunstig intelligens, som skaper større vekst, verdier og produktivitet enn dagens etablerte europeiske næringsliv.

Dette er problemstillinger som er svært viktige også for Norge, hvor det investeres mindre i forskning og utvikling (FoU) enn i mange andre europeiske land. Det er særlig næringslivets investeringer som er vesentlig lavere i Norge, enn for eksempel i våre nærmeste naboland.

Som den aktøren som har det største og bredeste forskningssamarbeidet med norske bedrifter, forsøker vi i SINTEF å bidra til å endre dette bildet langs to akser: Dels gjennom å ytterligere styrke vårt eget arbeid mot kundene, for å gjøre forskning mer virksomhetskritisk og attraktivt å investere i, og dels ved å bidra til myndighetenes po-

litikk for omstilling, gjennom faktabaserte analyser og vurderinger og råd fra daglig samarbeid med mer enn 3.000 kunder i mer enn 6.000 prosjekter årlig.

I vår dialog med myndighetene anbefaler SINTEF at staten bør vri en større andel av sine FoU-midler mot ordninger i Forskningsrådet hvor næringslivet selv investerer og samarbeider med norske forskningsinstitusjoner. Vår observasjon er at bedriftene ønsker å investere mer i forskning for innovasjon, grønt skifte og digitalisering, men de opplever for høy risiko for å gå alene. Slik SINTEF ser det, bremses innovasjonstempoet av at staten over 15 år har redusert sine bidrag til Forskningsrådets «spleiselag» for næringsrettet forskning, til tross for at statens samlede FoU-investeringer har gått opp. Av statsbudsjett for 2025 går det fram at nesten 70 prosent av bedriftene som ønsker å investere i prosjekter gjennom ordningen for innovasjonsprosjekter for næringslivet i 2023 fikk avslag, og at omkring halvparten av de avslåtte søknadene holdt høy kvalitet og representerte et betydelig potensial for omstilling og verdiskaping.

På et strategisk og overordnet plan, ønsker vi å bidra til en bred diskusjon om hvordan statens eierskap i norsk næringsliv kan bidra til mer langsiktighet i FoU og kapitaltilgang til høyteknologiske oppstartsvirksomheter i tidlig såkornfase, i tråd med rollen de største eierne i næringslivet i våre naboland spiller.

Krig, geopolitisk spenning og nye politiske regimer skaper usikkerhet, og det er blitt åpenbart at Europa må satse mer for å styrke egen sikkerhet. SINTEF har gjennom flere tiår utført forskning rettet mot sikkerhet og forsvar, og vi er opptatt av et godt samspill mellom forsvar og sivilsamfunn. Både sivile forskningsmiljøer og den høyteknologiske leverandørindustrien må være nøkkelressurser for norsk sikkerhet, beredskap og produktivitet.

SINTEFs konsernstrategi, som ble revidert i 2024, er en strategi for bærekraftig utvikling. Vi sikter mot samfunnsnytte og konkurransekraft gjennom å realisere FNs bærekraftsmål. Denne rapporten gir eksempler på hvordan vår forskning bidrar, på etiske dilemmaer og en redegjørelse for hvordan vi arbeider med å styrke bærekraften i vår egen virksomhet.

Dagens utfordringer overgår på mange måter dem som preget samfunnet for 75 år siden. Hyperkomplekse sammenhenger krever løsninger som er basert på kunnskap og forskning. Her skal SINTEF bidra, også de neste 75 år.



Alexandra Bech Gjørsvik, konsernsjef

Innhold

Kap. 1 – Dette er SINTEF 8

- 1.1 Et uavhengig forskningsinstitutt..... 9
- 1.2 Hovedtall 2024..... 12

Kap. 2 – Aktuelt 2024 14

- 2.1 Impact gjennom 75 år 15
- 2.2 Etiske bærekraftsdilemmaer 19

Kap. 3 – Slik bidrar SINTEF til bærekraft..... 22

- 3.1 Vi jobber med å realisere FNs bærekraftsmål gjennom våre prosjekter ... 24
- 3.2 Bærekraftseksptise – fra etikk til gode materialvalg 25
- 3.3 Infrastruktur for forskning, testing, pilotering og skadeoppdrag 27
- 3.4 Kommersialisering av forskningsresultater 30
- 3.5 Nasjonale forskningssentre 33
- 3.6 I næringsklynger er vi tett på lokal og regional industri 34
- 3.7 Verdensledende forskning
– vår deltakelse i EUs forskningsprogrammer 35
- 3.8 Globale bistandsprosjekter kan bekjempe både
fattigdom og miljøproblemer 37

Kap. 4 – Forskningsområdene med størst bærekraftseffekt 38

- 4.1 Klima og ren energi..... 40
- 4.2 Livet på land og i vann 41
- 4.3 Sirkulær økonomi..... 42
- 4.4 Grønn innovasjon, ansvarlig forbruk og produksjon 43
- 4.5 Helse 44
- 4.6 Infrastruktur og mobilitet 45

Kap. 5 – Slik ivaretar vi bærekraft i SINTEFs interne drift 46

- 5.1 Generelle opplysninger 48
- 5.2 Miljøinformasjon 62
- 5.3 Sosiale forhold 69
- 5.4 Styringsmessige forhold 77

Kap. 6 – Slik ble resultatene i 2024 81

- 6.1 Styreberetning for 2024 82
- 6.2 Finansielle hovedtall 93
- 6.3 Årsregnskap 2024 94
- 6.4 Resultat per institutt..... 98



Om rapporten

Dette er SINTEFs års- og bærekraftsrapport, utgitt i mai 2025. Rapporteringen er for 2024. Rapporten presenterer våre finansielle resultater og vår virksomhetsstyring. Den setter søkelys på de aspektene av vår virksomhet som vi mener har størst effekt på samfunnet – både gjennom vår forskning og innovasjon sammen med kunder og partnere, og gjennom vår egen drift.

SINTEF har hatt en årlig bærekraftsrapportering siden 2019. I 2023 slo vi sammen års- og bærekraftsrapporten for 2022. Vi jobber systematisk med å forbedre vår rapportering basert på egne ambisjoner, eksterne forventninger fra kunder, partnere og samfunnet ellers, inkludert kommende krav og standarder.

Gjennom 2025, jobber vi med å utvikle bærekraftsrapporteringen etter European Sustainability Reporting Standards (ESRS), i tråd med EUs bærekraftsdirektiv (CSRD). Administrasjonen er i gang med å løfte rapporteringen til nye standarder. Denne rapporten, for 2024, er en «underveisrapport», der vi starter med å speile nye standarder (ESRS) i hvordan vi rapporterer bærekraft i egen drift ([kapittel 5](#)).

For videre informasjon om vår rapportering se [kapittel 5.1 Generelle opplysninger \(Grunnlag for utarbeidingen\)](#) og [Ytterligere presiseringer om rapporten](#).

Alle tall i rapporten er fra 2024 der annet ikke er presisert.

Kunstig intelligens har delvis blitt brukt til språkvask av rapporten.

SINTEF er medlem av UN Global Compact og støtter FNs bærekraftsmål. Innholdet i denne rapporten har ikke blitt forelagt FN for godkjenning og reflekterer ikke synene til FN eller organisasjonens representanter eller medlemsstater.

*Vi er et av de største uavhengige
forskningsinstituttene i Europa*

OMSETNING

4,4 mrd. NOK

ANSATTE

2200

PROSJEKTER

6300

KUNDER

3300

OMSETNING INTERNASJONALT

934 mill. NOK

NASJONALITETER

80

PUBLIKASJONER (INKL. FORMIDLING)

5900

Nøkkeltall

	2024	2023
Bidra til samfunnsnytte og konkurransekraft gjennom å realisere FNs bærekraftsmål		
Brutto omsetning MNOK	4 397	4 205
Samskape med kunder og koble deres behov til forskningsfronten		
Antall kunder	3 300	3 300
Omsetning oppdragsforskning MNOK	1 400	1 450
Drive frem fremragende fagmiljøer og infrastruktur og skape nytt næringsliv		
Publikasjoner per forskerårsverk	0,8	0,8
Investeringer lab/infrastruktur MNOK	86	89
Kommersialiseringer	1	4
Investeringer i start-ups MNOK	669	411
Utvikle SINTEF som attraktiv, lærende og effektiv organisasjon		
Antall ansatte	2 186	2 170
Turnover	5,8 %	9,0 %
Andel kvinner (alle ansatte)	38 %	37 %
Personskadefrekvens – H2/TRIF ¹⁾	3,1	3,1
Bygge tillit og økonomisk handlingsrom som et uavhengig forskningsinstitutt		
Netto driftsinntekter MNOK	3 809	3 617
Driftsmargin	3,1 %	2,8 %
Resultatmargin	7,1 %	6,7 %
Egenkapitalavkastning	5,9 %	5,7 %
Samsvarsbrudd	0	0
Totalinntrykk SINTEF (omdømme og merkevare) ²⁾	61%	62%
Klimafotavtrykk (totale utslipp i tCO ₂ e) ³⁾	24 473	24 627
Eiendomsinvesteringer MNOK	121	231

1) H2/TRIF = Summen av antall fraværsskader og andre personskader (ekskl. førstehjelpsskader uten fravær) per million arbeidede timer.
2) Kilde: IPSOS
3) Kilde: MoreScope

Kapittel 1

Dette er SINTEF

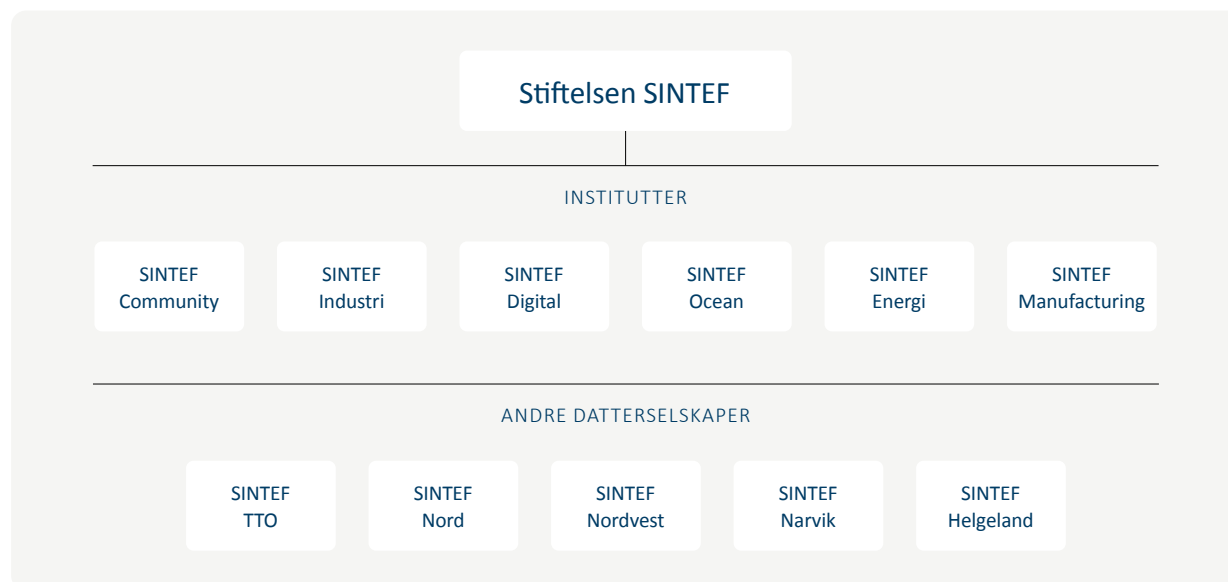


1.1 Et uavhengig forskningsinstitutt

Vi er det største uavhengige forskningsinstituttet i Norge og blant de største i Europa. SINTEF utfører forsknings- og innovasjonsprosjekter for og med næringsliv i inn- og utland, med hovedvekt på anvendt forskning. Siden 1950 har vår forskning skapt løsninger og innovasjon for samfunnet og for kunder over hele verden. SINTEF er en allmennyttig stiftelse uten eiere. Vi er organisert som et konsern med seks institutter, som er nærmere beskrevet på neste side. I tillegg kommer SINTEF Nord, SINTEF Nordvest, SINTEF Narvik og SINTEF Helgeland. SINTEF TTO driver vår kommersialiseringsvirksomhet og forvalter eierskap i oppstartsbedrifter.

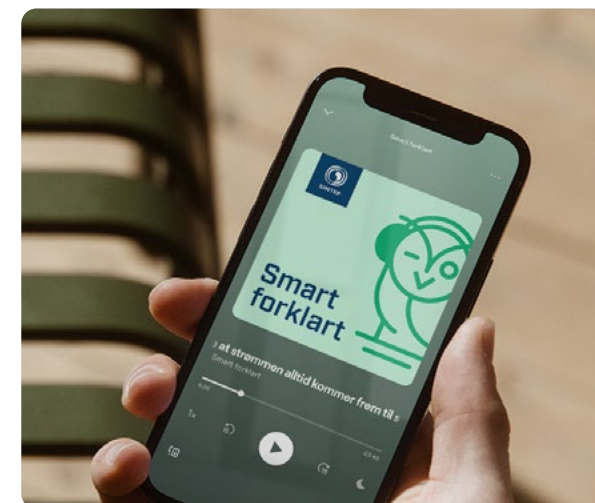
SINTEF utfører forskning som partner for næringsliv og forvaltning og er et av Europas største institutt for oppdragsforskning. Vi er den klart største norske aktøren i EUs forskningsprogrammer.

Hovedkontoret og flertallet av medarbeiderne er i Trondheim. Vi har også betydelig aktivitet i Oslo og Raufoss, samt tilstedeværelse over hele Norge og et kontor i Brussel. Vi samarbeider med en rekke forskningspartnere, ikke minst Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU).



SINTEF tilbyr verdensledende laboratorie- og testanlegg innenfor en stor bredde av teknologiområder. I samarbeid med kunder og andre samarbeidspartnere benyttes de til forskning, men også til oppdrag knyttet til teknologiverifikasjon, prototyp utvikling og skadeoppdrag. Laboratoriene er også et viktig bidrag til den nasjonale forskningsinfrastrukturen.

SINTEF er et bredt, flerfaglig forskningsinstitutt med internasjonalt ledende spisskompetanse innenfor naturvitenskap, teknologi (herunder også bygg- og anleggsgag), samt helse- og samfunnsfag – fra havrom til verdensrom. Vår forskning skal muliggjøre overgangen til et bærekraftig samfunn.



Smakebiter av det vi forsker på, får du i vår podcast [Smart forklart](#). Du risikerer da å bli litt klokere – og få litt større tro på fremtiden.

Instituttorganiseringen gjør oss faglig sterke og relevante for kundene

Forskningsaktiviteten og laboratoriedriften i SINTEF utføres av de seks instituttene.

Tre av instituttene er organisert i det heleide datterselskapet SINTEF AS.

SINTEF Industri

SINTEF Industri muliggjør fremtidens bærekraftige industri. Sammen med kunder og samarbeidspartnere utvikler vi løsninger med stor innvirkning på samfunnet. Dette gjør vi gjennom fremragende vitenskap hvor vi kombinerer vår flerfaglige kunnskapsbase – med hovedtyngde innen materialer, kjemi, geovitenskap, bioteknologi og industriell økonomi – og avanserte fysiske og digitale laboratorier. Resultatet er nye løsninger innen f.eks. sirkulær økonomi, batterier, hydrogen, CO₂-håndtering, material-, nano-, og prosessteknologi, medisin, sol, vind, bioteknologi, metallproduksjon, energiproduksjon samt analyser av bærekraft, økonomiske og tekniske forhold. Dette gir klimanøytral produksjon i eksisterende og nye verdikjeder for produkter og tjenester som et bærekraftig samfunn trenger.

SINTEF Digital

SINTEF Digital jobber med forskning og innovasjon innenfor digitale teknologier, teknologiorienterte samfunnsfag og helse. Fra oss kommer alt fra den første norskbygde datamaskinen og tidlig forskning på kunstig intelligens til banebrytende sensorteologi. Vi har nasjonal ekspertise på cybersikkerhet og leverer verdensledende 3D-kameraer til industrien. Vår forskningsbaserte kunnskap om digitalisering og digital transformasjon styrker næringslivet og offentlig sektor. I tillegg bidrar vår forskning med de beste løsningene for at fremtidens helsesektor skal bli bærekraftig. Vår flerfaglige kunnskapsbase brukes på tvers av bransjer. Målet vårt er å hjelpe SINTEFs kunder over i det grønne og digitale skiftet med både økt bærekraft og konkurransekraft.

SINTEF Community

SINTEF Community jobber for bærekraftig utvikling av bygg, infrastruktur og mobilitet. Vi skaper verdier for våre kunder og samfunnet gjennom forskning og utvikling, forskningsbasert rådgivning, sertifisering og kunnskapsformidling. Både Byggforskserien og Våtromsnormen er viktige produkter for byggenæringen. Vi har spisskompetanse innenfor fremtidens mobilitet, klimatilpasning, energi- og nullutslippsløsninger for bygg og områder, arkitektur og områdeutvikling, utslippsfrie anleggsplasser, byggematerialer, konstruksjoner og vann. Denne kompetansen bruker vi til å utvikle fremtidens løsninger for det bygde samfunn der mennesker møtes, lever og arbeider, og der vi ferdes når vi flytter oss fra ett sted til et annet. Gjennom klimaomstilling, sirkulær økonomi og digitalisering ønsker vi å være i front av utviklingen av et bærekraftig samfunn.

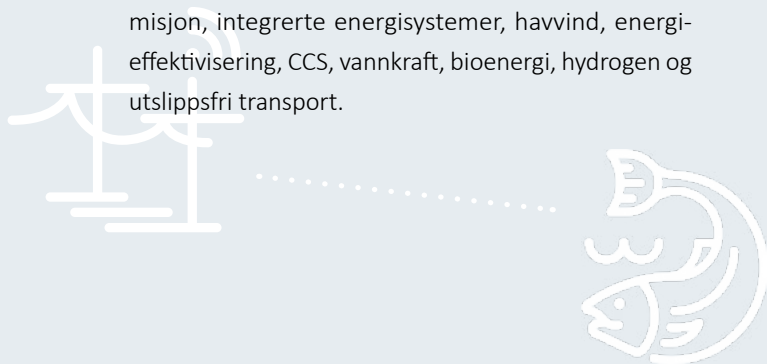


De øvrige tre forskningsinstituttene er organisert som aksjeselskaper, der SINTEF har aksjemajoriteten, men som også har andre eiere enn SINTEF. Ingen av eierne i disse selskapene kan ta ut utbytte. Alt overskudd, også herfra, reinvesteres i virksomheten.



SINTEF Energi

SINTEF Energi er et forskningsinstitutt for anvendt forskning, som skaper innovative energiløsninger. Vi tilbyr den fremste forskningsbaserte kunnskapen og infrastrukturen nasjonalt og internasjonalt for å gi våre kunder verdikjende løsninger og tjenester og styrke deres konkurransekraft. Vår forskning skal bidra til energiløsninger med høy forsyningssikkerhet, lavt klimaavtrykk, samtidig som løsningene er effektive og lønnsomme. SINTEF Energi jobber med energiløsninger som balanserer behovet for energi med hensynet til natur. Våre strategiske satsinger er smartgrids, transmisjon, integrerte energisystemer, havvind, energi-effektivisering, CCS, vannkraft, bioenergi, hydrogen og utslippsfri transport.



SINTEF Ocean

SINTEF Ocean er en sterk drivkraft i utviklingen av norske havnæringer og jobber for norske og internasjonale kunder. Våre viktigste aktiviteter er industrirettede prosjekter langs hele den biomarine og maritime verdikjeden, samt innen energisektoren, klima og miljø, matsikkerhet og sikkerhet og beredskap. Norge er en betydelig havnasjon, med en av verdens lengste kystlinjer. Mange av vår tids samfunnsutfordringer kan løses gjennom bærekraftig utnyttelse av havet, derfor utvikler vi slike løsninger sammen med næringsliv og samfunn. Slik bidrar vi til omstilling på områder der Norge er ledende. Samtidig er vi med på å løse viktige nasjonale og globale utfordringer. Dette krever kunnskap og innovative løsninger innenfor våre markedsområder som er mat, energi, miljø og skipsfart.

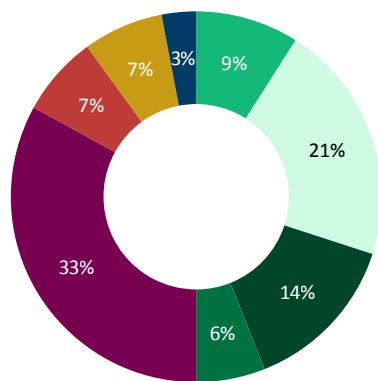
SINTEF Manufacturing

SINTEF Manufacturing skaper bærekraftige og konkurransedyktige produksjonsløsninger sammen med våre kunder. Vår ambisjon er å være verdensledende innen industrinær forskning på teknologiområdet manufacturing. Vi har spisskompetanse innen avansert materialteknologi, robotikk og automatisering, produktivitet og verdikjeder, 3D-printing, industri 4.0 og sirkulær økonomi knyttet til industriell produksjon. Vi skaper verdi for kunder og samfunnet gjennom forskning, forskningsbasert rådgiving og avanserte laboratorie- og verkstedstjenester. Vi samarbeider med kunder i ulike bransjer og sektorer for å bidra til grønn og digital omstilling og dermed understøtte FNs klima- og bærekraftsmål.

1.2 Hovedtall 2024

Over 90 prosent av inntektene hentes i åpen konkurranse

Finansieringskilder i prosent av brutto driftsinntekter

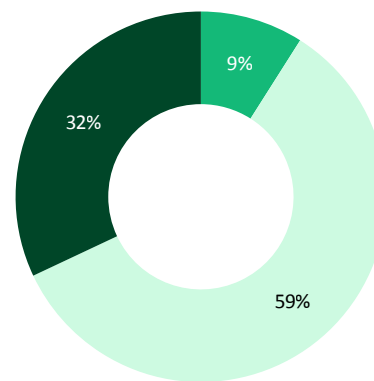


- Grunnbevilgning
- Forskningsrådet
- EU
- Retur-EU
- Norsk næringsliv
- Norske offentlige kunder
- Internasjonale kunder
- Annet

Kilde: SINTEF

Vi har en portefølje av bidragsforskning og oppdragsforskning

Porteføljetype

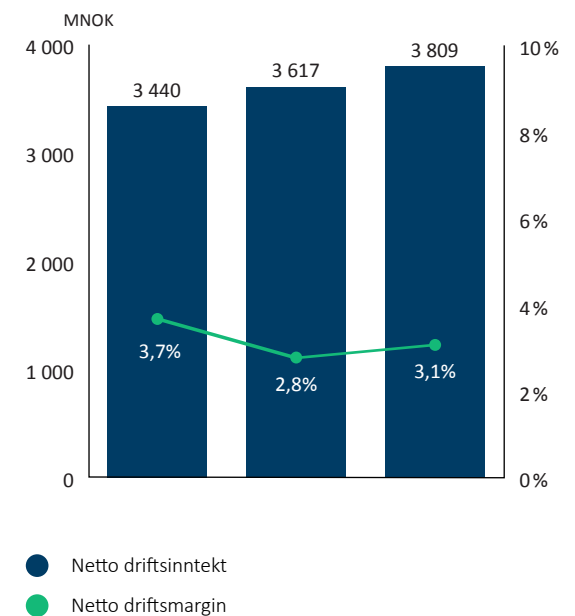


- Grunnbevilgning
- Bidragsforskning
- Oppdragsforskning

Kilde: SINTEF

Vi har hatt god vekst i netto driftsinntekter de siste 3 årene

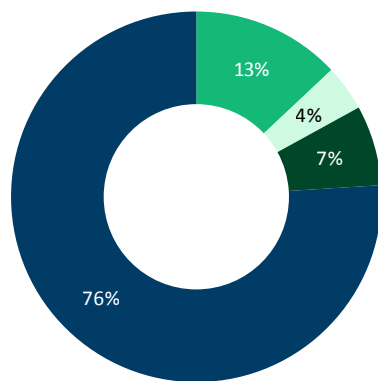
Netto driftsinntekt, netto driftsmargin



Kilde: Årsregnskap SINTEF

3 av 4 medarbeidere er vitenskapelig ansatte – av disse har 63 prosent doktorgrad

Ansatte

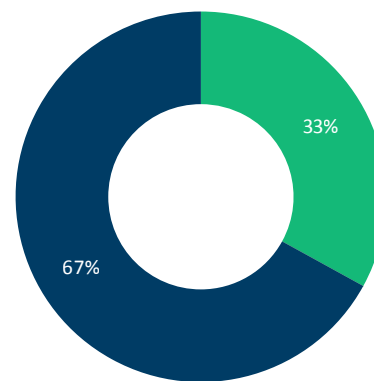


- Administrasjon og ledelse
- Teknisk personell
- Ingeniører
- Vitenskapelig personell ⁴⁾

Kilde: SINTEF

33 prosent av SINTEFs ansatte er fra utlandet ⁵⁾ – fra 80 forskjellige land

Internasjonalt mangfold

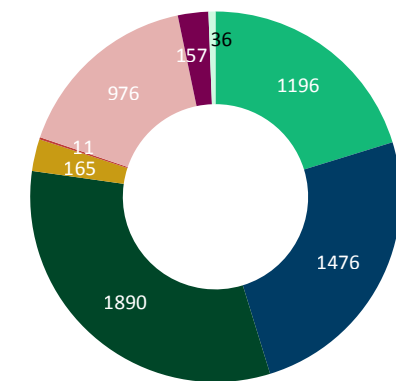


- Utenlandske ansatte
- Norske ansatte

Kilde: SINTEF

Vi bidrar med kunnskap – nesten 1200 artikler og 1900 rapporter publisert

Publikasjoner og formidling



- Vitenskapelig artikkel i periodika, serie eller antologi
- Vitenskapelig foredrag og poster
- Rapporter
- Populærvitenskapelige artikler og foredrag
- Fagbøker, lærebøker m.m.
- Mediebidrag (intervju, kronikk, innlegg)
- Blogg og informasjonsmateriell
- Multimediaprodukt (podkast, video)

Kilde: Publiseringsdata; Cristin, øvrige data (inkl. Rapporter for publiseringsdata); SINTEF

4) Vitenskapelig personell inkluderer forskere, forskningsledere og forskningssjefer.

5) «fra utlandet» defineres som fødeland som ikke er Norge.

Kapittel 2

Aktuelt 2024

Havbassenget brukes både til grunnleggende og anvendt forskning på marine strukturer og operasjoner. I bassenget har vi mulighet til å simulere alle slags miljø og værforhold, inkludert vind, bølger og strøm. Dette gir en unik mulighet for testing av modeller under realistiske forhold.

Foto: Sune Eriksen



2.1 Impact gjennom 75 år

I januar 2025 var det 75 år siden SINTEF ble opprettet. I tett samarbeid mellom næringsliv, NTNU og andre forskningsmiljøer har SINTEF bidratt til å løse mange av de største utfordringene for norske bedrifter. Dette har i betydelig grad bidratt til velferdssamfunnet vi har i dag. I de følgende sidene ligger et knippe eksempler på den positive effekten SINTEF har hatt på samfunnet gjennom 75 år.



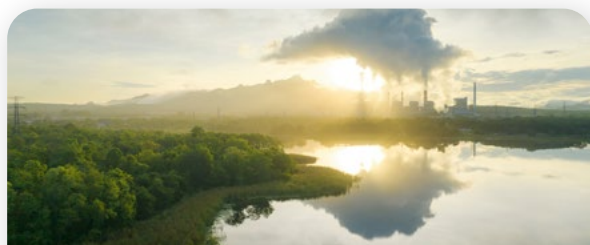
En viktig del i mobilen din er fra Trondheim

Teknologien som bærer signalene til og fra mobilen din, har spart Norge for milliardbeløp. Løsningen ble skapt av SINTEF og dagens Telenor. Takket være den, klarer fjellrike land seg med færre base-stasjoner enn de ellers ville trengt.



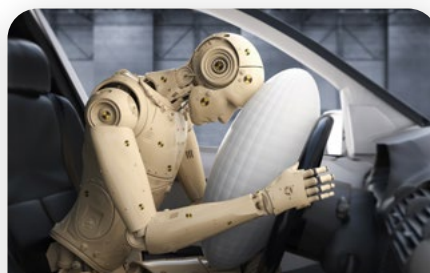
Galina vil dyrke mat på månen

NASA har planen klar. Mennesket skal tilbake på månen. På en bemannet base. Skal det lykkes, må vi kunne dyrke vår egen mat der oppe. SINTEF-forsker Galina Simonsen er med i forskerteamet som gjør det mulig.



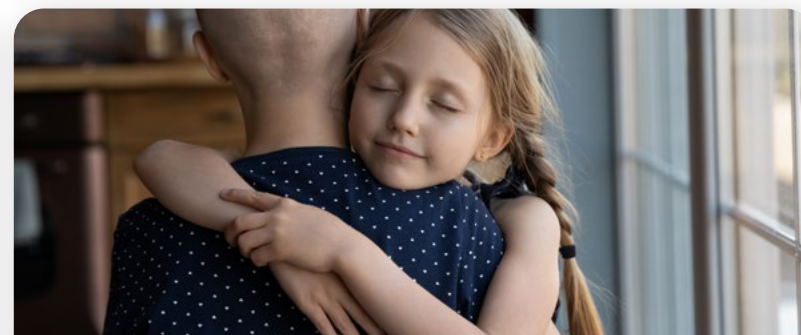
Oljeteknologien som ble klimatiltak

Alle eksperter er enige. Uten trygg lagring av CO₂, kan vi ikke hindre videre global oppvarming. SINTEF-forskerne Erik Lindeberg og Torleif Holt viste verden hvordan det kan gjøres. De lot seg inspirere av amerikanske oljeselskap, som fanget CO₂ og pumpet klimagassen ned i undergrunnen for å presse mer olje ut av reservoarene.



Verdens viktigste pute

Kollisjonsputa kom på 1980-tallet. En sensor basert på teknologi fra SINTEF gjorde det mulig. Fram til 2024 har kollisjonsputer spart 50.000 menneskeliv i USA alene, ifølge amerikanske myndigheter.



Ørsmå kuler redder liv hver dag

De er mikroskopisk små, trill runde og har bidratt til å redde 40 millioner liv, ifølge beregninger. «Ugelstadkulene» er utviklet ved NTNU og SINTEF. I dag brukes de verden over – blant annet til tidlig påvisning av hjerte- og karsykdom, kreft og infeksjoner.



Bokvalitet er livskvalitet

Mye forskning er bygd inn i boligen din. I vegger, tak og golv. I snart 70 år har arkitekter og rådgivende ingeniører, håndverkere og hobbysnekkere brukt SINTEF-publikasjonen Byggforskserien. Serien har bidratt til gode byggeløsninger, godt inneliv og spart deg for å fyre for kråka.



Værguden

I 1993 fikk hightech-vær fra SINTEFs Karl Eggstad premiere på TV2. Tidkrevende tegnearbeid var blitt erstattet av teknologi som gikk inn i værvarslernes beregningsverktøy og lagde animasjoner av resultatene. Før tiåret var omme hadde 65 tv-selskap med en milliard seere kjøpt den norske løsningen.



Fra grå til grønn betong

Produksjon av sement, «limet» i all betong til nå, står for åtte prosent av det globale CO₂-utslippet. Nå har vi skapt en ny betong. Den har opptil 80 prosent lavere CO₂-utslipp enn dagens og kan få uendelig levetid uten vedlikeholdsbehov.



Sensor sikter mot Mars

En kunstig «nese» fra SINTEF varsler romfarerne hvis giftige gasser havner i innelufta på Den internasjonale romstasjonen ISS. Viktig, for der oppe er det ikke bare å åpne vinduet. Nå blir det unike instrumentet med til værs også i Gateway, stasjonen som skal gå i bane rundt månen. I neste omgang reiser den norske nesen kanskje helt til Mars.



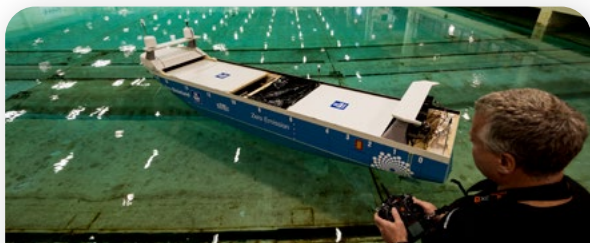
Da FN ble SINTEF-supporter

I 2016 belønnet FN SINTEF med en million dollar for arbeidet med nyskapende energiteknologier. Prisen ble overrakt konsernsjef Alexandra Bech Gjorv av FNs generalsekretær Ban Ki-moon i New York. Pengene gikk til å utvikle vår soldrevne ferge – som i dag frakter passasjerer langs kysten i Tunisia.



Med hjerte for ultralyd

Hjertekirurgien tok store sprang på 1960- og 70-tallet. Men utviklingen av diagnoseverktøy som kunne gi god informasjon om feil på hjerteklaffer, hang etter. Løsningen kom med et pionerarbeid ved NTNU, SINTEF og St. Olavs hospital fra slutten av 1970-tallet, som gjorde ultralyd til gullstandarden på feltet. Nå sjekkes 300.000 hjertepasienter daglig med ultralydutstyr som har røtter i denne forskningen.



Skipet som fikk 40.000 lastebiler bort fra veien

Her seiler en modell av verdens første elektriske, selvgående skip – Yara Birkeland. Etterpå er det virkelige skipet bygd. Det frakter mineralgjødsel fra fabrikk i Porsgrunn til eksport-havnen i Brevik. Ved full drift sparer fartøyet miljøet for 40.000 lastebilturer i året. I SINTEF har vi bidratt med modellforsøk av skipet for å se på fart og ytelse i ulike typer bølgeforhold.



Sjøpplberg blir klimakur

Vi har vist land i Asia en viktig vei ut av to kriser – en felles kur mot plastforurensning og global oppvarming. Vi har demonstrert hvordan noe av dagens kullforbruk i sementfabrikker kan erstattes med ikke-gjenvinnbar plast. Dette hindrer plasten i å havne i havet, samtidig som det reduserer kullforbruket og dermed kutter CO₂-utslipp.



Når oljesøl truer ringer det hos oss

Da det smalt på oljeplattformen Deepwater Horizon i Mexicogulven i 2010, ble SINTEF oppringt, og forskerne våre dro for å bistå i oppryddingsarbeidet. I over 40 år har vi testet hvordan oljer oppfører seg under forskjellige værforhold. Vi er spesielt gode på å identifisere oljetyper – og har vært med på å utvikle internasjonale regelverk for oljevern.



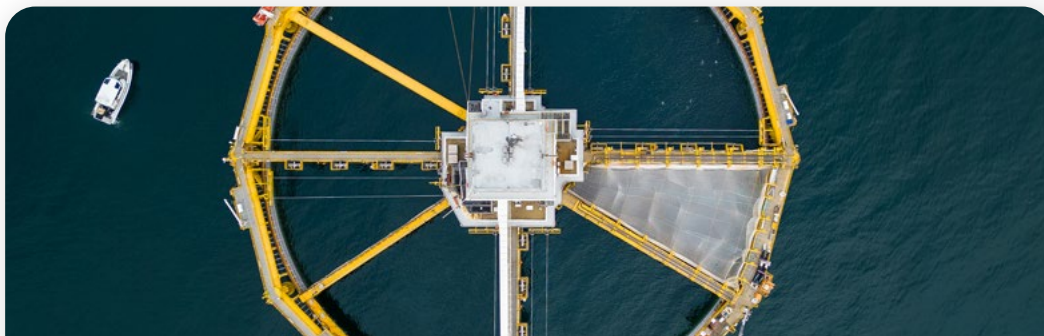
Slik får Norge maks ut av regnvær

Uansett om det er tørt eller vått i Norge, har du alltid strøm i kontakten når du trenger det. En av grunnene er at vannkraftbransjen lagrer og bruker regnvann fra fjellet på rett sted til rett tid. Vi har laget verktøyet som sikrer dette. Løsningen har skapt inntekter på nær sju milliarder kroner over en tiårsperiode. Penger nok til å bygge et halvt St. Olavs hospital. Beløpet kommer hele fellesskapet til gode, fordi kraftselskapene i hovedsak eies av våre kommuner, fylker og staten.



Nullutslipp på super'n

Vi har skapt de første fryse- og kjølediskene som ikke trenger klima- eller miljøfiendtlige kjemikalier for å virke. Det vil si nullutslipps-løsninger som også sparer energi. Sammen gikk Rema og SINTEF i bresjen på dette feltet. Nå har også flere andre butikkjeder i inn- og utland tatt teknologien i bruk.



Økt rom til laksen, mindre press på fjordene

Dette er en av verdens største merder – og den flyter trygt utenfor kysten vår. Slike områder gir fisken rent vann og mer plass. I tillegg vil fjordene våre bli mindre påvirket. Forskning i havlaboratoriet vårt har bidratt til at denne merden tåler naturens enorme krefter i åpent farvann.



Dette er Norges viktigste oppfinnelse

Aftenposten har kåret flerfaseteknologien til Norges viktigste innovasjon etter 1980. Skapt gjennom forsøk ved Nidelva, gjorde den det mulig å frakte ubehandlet olje og gass i rør på sjøbunnen. Dermed trengtes færre nye plattformer. Løsningen kuttet kostnader, energiforbruk og CO₂-utslipp, åpnet for utbygging av felt som ellers ikke ville vært lønnsomme – og har derfor hatt stor betydning for velstanden i Norge.

2.2 Etske bærekraftsdilemmaer

SINTEFs mål er å bidra til bærekraft og «Teknologi for et bedre samfunn» gjennom fremragende fagmiljøer som samskaper med kunder i privat og offentlig sektor og slik tar frem nye løsninger og teknologi. I konsernstrategien har vi satt ord på det vi kaller SINTEFs strategiske overbevisninger, som gir retning til dette arbeidet. Samtidig erkjenner vi at retningen også presenterer en rekke etiske bærekraftsdilemmaer. Ulike bærekraftsmål kan komme i konflikt med hverandre. Teknologi som løser ett eller flere problem, kan også ha negative bieffekter. Som kunnskapsorganisasjon er det motiverende å jobbe for å finne løsninger på dette og forene tilsynelatende uforsonlige mål.

Konsernledelsen og organisasjonen diskuterer ofte slike dilemmaer. I denne korte oversikten trekker vi frem dilemmaer som berører våre fem strategiske overbevisninger. Dette er områder hvor vi i SINTEF opplever store muligheter, der vi kan skape en særlig positiv forskjell, men som også innebærer vanskelige valg og risiko for oss og samfunnet, som vi aktivt jobber med å vurdere og håndtere.

Nullutslipp i verdikjedene

Vi tror på etterspørsel etter nullutslipp i alle verdikjeder og på løsninger som ivaretar både forsyningssikkerhet og naturmangfold og som håndterer ny markedsrisiko. Dette krever samarbeid mellom mange fagområder og aktører.

For eksempel jobber SINTEF med fornybar energi, som vannkraft og havvind. Fornybar energi bidrar til reduserte utslipp og styrker energisikkerheten. Utnyttelse av naturressursene og energiinstallasjoner, vil samtidig

innebære inngrep i naturen. Løsninger må utvikles som ivaretar naturmangfoldet.

Den grønneste energien er den vi ikke bruker. Forskning på energieffektivisering, sirkularitet og bedre ressursutnyttelse er viktig for omstillingen.

SINTEF har lenge jobbet for å håndtere dilemmaene knyttet til vår bistand til olje- og gassbransjen. Vår policy er at SINTEF ønsker å bidra til en rask overgang til et samfunn med nullutslipp og en energitransisjon der olje- og gassproduksjon reduseres i tråd med 1,5-gradersmålet, samtidig som produksjonen holdes effektiv og sikker i transisjonsperioden. I praksis kan slike hensyn være krevende å balansere, særlig i en tid med krig, og press på forsyningskjeder. Gjennom ledelse og bevissthet i organisasjonen, prøver vi å finne de beste løsningene for samfunnet, kunder og SINTEF.

Vi bidrar også med utredningsoppdrag, deriblant ringvirknings- og kryssløpsanalyser som viser samfunnsmessige konsekvenser av ulike selskapsvalg eller politiske prioriteringer.



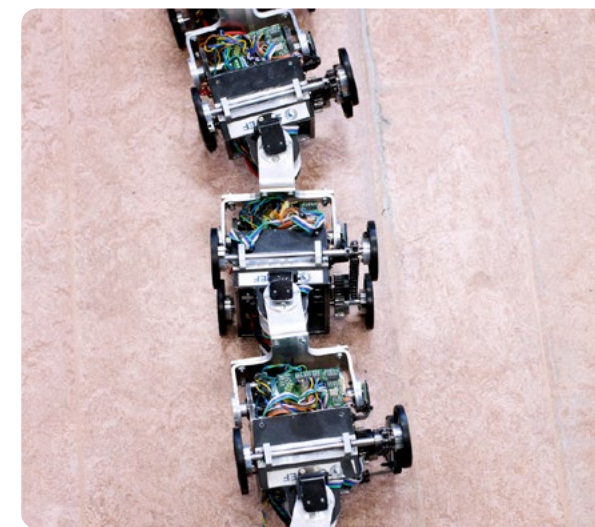
I SINTEF jobber vi for at solenergi skal bli billigere, mer effektivt, mer miljøvennlig, mer tilgjengelig, og bedre integrert i vårt energisystem.

Foto: Gaute Stokkan / SINTEF

Dette kan gi SINTEF berøring med store interessekonflikter, men også en mulighet til å la kunnskapen våre forskere har, påvirke samfunnsutviklingen. Vår involvering i ulike sektorer, og spesifikke oppdrag som stiller oss overfor store dilemma, behandles internt, men også i samtale med våre kunder og interessenter.

Kunstig intelligens og digitalisering

Vi tror på økt automatisering, kunstig intelligens og digitale teknologier globalt i alle bransjer. Vi tror dermed på sterk etterspørsel etter nye, sikre «internet-of-things»-løsninger og datadrevne tjenester. Vi tror næringsliv og myndigheter vil etterspørre integrerende domene- og teknologikompetanse og ny leverandørindustri som kan



Automatisering og robotisering brukes innen mange områder for å øke produktivitet å løse oppgaver som ikke er egnet for manuelt arbeid. Foto: Lars Andreas Berg / SINTEF

øke produktivitet og sikre konkurransekraft i alle sektorer.

Ved å bidra til produktivitet og konkurransekraft vil SINTEF medvirke til verdiskaping og velferd. Samtidig må utviklingen av teknologi ta hensyn til natur og sosiale standarder, inkludert SINTEFs etiske retningslinjer (etikk-kompasset). Kunstig intelligens og digitalisering gir også dilemma i form av økt kraftbehov, samtidig som vi jobber for å redusere utslipp.

Også tilgang til råmaterialer er viktig for digital utvikling. Til tross for mer sirkulær gjenbruk, trenger vi flere mineraler, både fra land og kanskje fra havet. Gruvedrift er forbundet med store naturinngrep og tilhørende risiko for skadelige miljøpåvirkninger. Ethvert prosjekt vil kreve grundige og tverrfaglige vurderinger.

Det er også dilemma knyttet til geopolitikk og forsyningssikkerhet. Teknologit utviklingen påvirkes av store selskaper og stater som i økende grad er i konflikt med hverandre. Å bidra til bærekraftig material- og teknologit utvikling i Europa må ta hensyn til disse behovene.

Planetens tålegrenser

Vi tror klimatilpasning og hensynet til planetens tålegrenser vil kreve store endringer knyttet til livsstil, mat, mobilitet og det bygde samfunn. Vi tror også at begrensninger i ressursforbruk vil påvirke levekår.

SINTEFs satsing på naturmangfold og arealbruk skal muliggjøre teknologit utvikling og økt verdiskaping på naturens vilkår. Dette stiller oss overfor mange dilemmaer. For eksempel fører all energihøsting til noen former for



SINTEFs arbeid med naturmangfold og arealbruk skal sette søkelyset på bevaring av naturmangfold, også i møte med teknologit utvikling. Foto: Getty Images

inngrep i naturen. Vi har lenge samarbeidet med kunder og miljøinstitutter om bærekraftig vannkraftproduksjon med gode miljøløsninger for både natur og samfunn. På samme måte er vi ute etter å finne løsninger for bærekraftig sameksistens mellom havvind, livet i havet og fiskerinæringen. Dette skjer blant annet i forskningssenteret FME Northwind.

Å utvikle sirkulære prosesser og teknologier er også avgjørende for å ivareta planetens tålegrenser. Det ligger dilemmaer for SINTEF i å vurdere den totale påvirkningen

fra løsninger vi medvirker til. Gjennom samspillet med kunder og partnere må vi bidra til å unngå, redusere eller utsette forbruk gjennom utvikling av nye teknologier. Vi må videre sørge for at forbruket og miljøfotavtrykket i utviklingen og implementeringen av nye teknologier er så lavt som overhodet mulig. Avtrykket av å innføre ny teknologi – f.eks. ved å bygge nye industrianlegg eller ny infrastruktur – kan ikke være høyere enn de påfølgende reduksjonene i forbruk og miljøfotavtrykk i de nye prosessene.

Nye tilnærminger til sikkerhet og helse

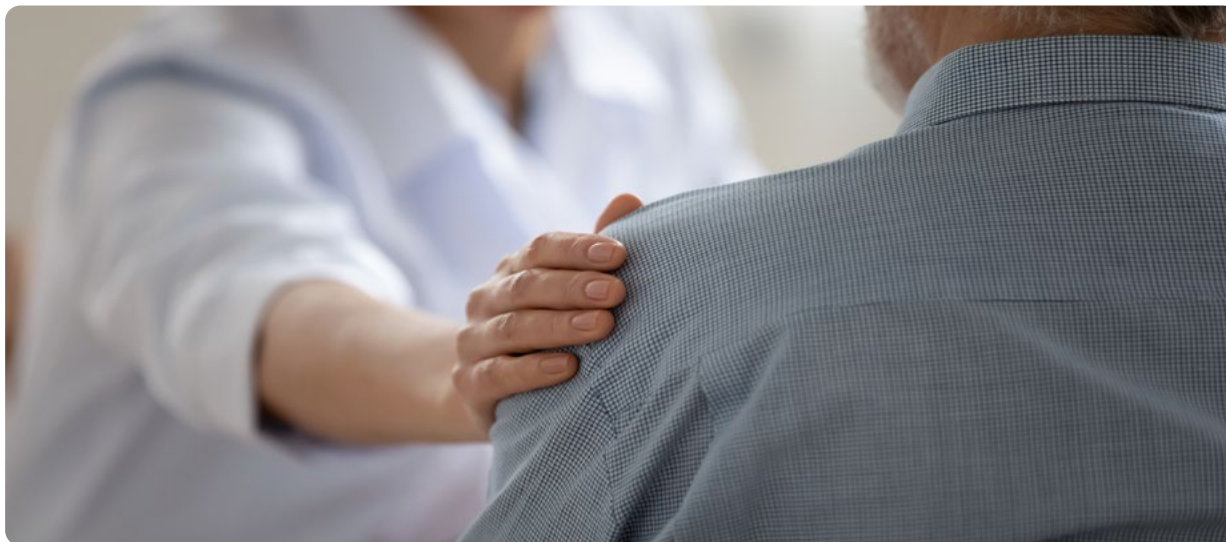
Vi tror samfunnets kostnader til funksjoner som er kritiske for samfunnets sikkerhet og befolkningens helse vil øke. Vi tror også myndighetene vil innse at ny teknologi og samarbeid med næringslivet er nødvendig for å øke produktivitet og kvalitet. SINTEF vil arbeide for å synliggjøre hvordan andre måter å utnytte forskningsmiljøene på, kan gi stor samfunnseffekt.

Den sikkerhetspolitiske situasjonen er kraftig forverret for Norge og Europa, ikke minst med den pågående krigen i Ukraina. Globalt er demokratiske prinsipper under press. Det er flere etiske avveininger forbundet med forsvarsrelatert forskning og utvikling. Det er SINTEFs vurdering at et robust forsvar som kan ivareta fredelige samfunn og sikkerhet i en urolig verden, må være et langsiktig mål. Derfor har vi etablert en ny konsernsatsing på totalforsvar. Denne skal bidra til økt sivilt-militært samar-

beid i tråd med rådene fra Totalberedskapskommisjonen og Forsvarskommisjonen. Dette er et av SINTEFs bidrag til bærekraftsmål 16: Fred, rettferdighet og velfungerende institusjoner.

Basert på vår kompetanse, pluss samarbeid med forsvarsindustrien, skal satsingen også bidra til bærekraftig omstilling innen forsvarssektoren. Nullutslippsambisjoner for militær virksomhet er formulert i flere land, men det gjenstår mye arbeid på dette området.

Behovene i helsesektoren er store. Den demografiske og medisinske utviklingen tilsier store satsinger i årene framover. SINTEF ønsker å bidra til denne, men ikke minst også til hvordan teknologi og prosessforbedringer i helsevesenet kan bidra til større effektivitet, og mer helse igjen for hver krone. Prioriteringer i helsesektoren blir avgjørende for samfunnets konkurransekraft, omstilling, velferd og sikkerhet i årene foran oss.



Gode helse- og velferdsløsninger må til om fremtidens helsetjenester skal bli bærekraftige i økonomisk forstand. Foto: Getty Images

Politikk for omstilling

SINTEFs konsernstrategi er rettet mot å skape samfunns-effekter og bærekraftig utvikling. Samtidig ser vi at verdens grønne omstilling går for sakte, og at store samfunnsutfordringer får for lite kraft til å løses. Vi sitter med stor kompetanse og gryende teknologier som kan bidra til nødvendig omstilling og oppskalering. Vi tror at SINTEF er relevant fordi myndighetene vil se at anvendt forskning, tilgang til avanserte laboratorier, flerfaglige løsninger og åpen innovasjon i samarbeid mellom aktører, er nødvendige forutsetninger for rask omstilling og konkurransekraft hos våre kunder.

Rundt oss finnes et økosystem med kunnskapsbyggende organisasjoner, næringsliv, investorer og myndigheter som deler vår omverdensanalyse og behovsforståelse. Men det er et paradoks at summen av beslutninger ikke evner å endre samfunnet raskt nok. Det er også et paradoks at til tross for denne omforente forståelsen, så skapes det ikke tilstrekkelig oppslutning om en politikk som styrker finansieringen av det forsknings-samarbeidet alle parter mener er viktig for økt sikkerhet og raskere omstilling.

I våre verdikjeder opplever vi en markedssvikt som forsinker utviklingen. Gjennom teknologiutvikling og dialog med omverdenen jobber vi for å håndtere denne utfordringen. Vi vil gjøre alt for å få resultater og effekter – nå. Da må vi også håndtere de vanskelige veivalgene og dilemmaene vi står overfor.

Kapittel 3

Slik bidrar SINTEF til bærekraft

I prosjektet MicroLEACH analyserer forskerne plastmaterialer som kan inneholde kjemikalier som kan være farlige for mennesker og dyr når de havner i naturen. Her studerer forsker Amaia Igartua plast som var med i prosjektet. Foto: Thor Nielsen/SINTEF



Bærekraft i SINTEF

Bærekraft ligger i kjernen av SINTEFs virksomhet. Helt siden etableringen i 1950 har vi hatt en ambisjon om å bidra til konkurransekraft og skape nytte for samfunnet. SINTEFs konsernstyre vedtok i 2019 at FNs bærekraftsmål skal legges til grunn for vår virksomhet og være et effektmål for hva som gir konkurransekraft og samfunnsnytte.

Vi bidrar til bærekraftig utvikling gjennom prosjekter og forskningssamarbeid med bedrifter og offentlige virksomheter, nasjonalt og internasjonalt. I prosjektene drar vi nytte av våre laboratorier og annen fysisk og digital infrastruktur. Mye av denne forskningen bunner i SINTEFs tunge teknologi- og domeneekspertise innen en rekke sektorer. Samtidig har SINTEF også bred samfunnsfaglig forskningsaktivitet på bærekraftig innovasjon og omstilling.

Vi bidrar også med kunnskap, ideer og anbefalinger til samfunnsdebatt og politikkutforming. Det gjør vi ved å delta i utvalg, komiteer og på seminarer, samt gjennom publikasjoner. På områder der det ikke finnes et sterkt næringsliv i dag, tar vi ut det kommersielle potensialet i forskningsresultatene våre gjennom lisensiering, teknologisalg og bedriftsetableringer.



Forskere ved SINTEF Industri utvikler materialer, elektrodestrukturer og elektrolytter for neste generasjons batterier på SINTEF Battery Lab. Foto: Thor Nielsen/SINTEF

3.1 Vi jobber med å realisere FNs bærekraftsmål gjennom våre prosjekter

SINTEF har siden 2019 merket alle nye forskningsprosjekter opp mot FNs bærekraftsmål. Hvert prosjekt kan merkes med opptil tre mål. Dette for å vise hvordan en løsning kan bidra til flere mål samtidig. I 2024 var 94 prosent av vår totale omsetning knyttet til spesifikke bærekraftsmål.

Dette er primært en nedenfra-og-opp prosess, der kvaliteten på resultatet avhenger av kompetanse, bevissthet og innsats i våre fagmiljøer. Vi erkjenner at det er metodiske utfordringer med modellen. Blant annet kan det være ulik merkepraksis i ulike deler av organisasjonen. I tillegg kan usikkerhet og forskjellige vurderinger gi utslag i merkingen. Det er for eksempel utfordringer med å knytte prosjekter til bærekraftsmål 13 Stoppe klimaendringene. Til tross for at mye av forskningen i SINTEF omhandler å stoppe eller gjøre tilpasninger

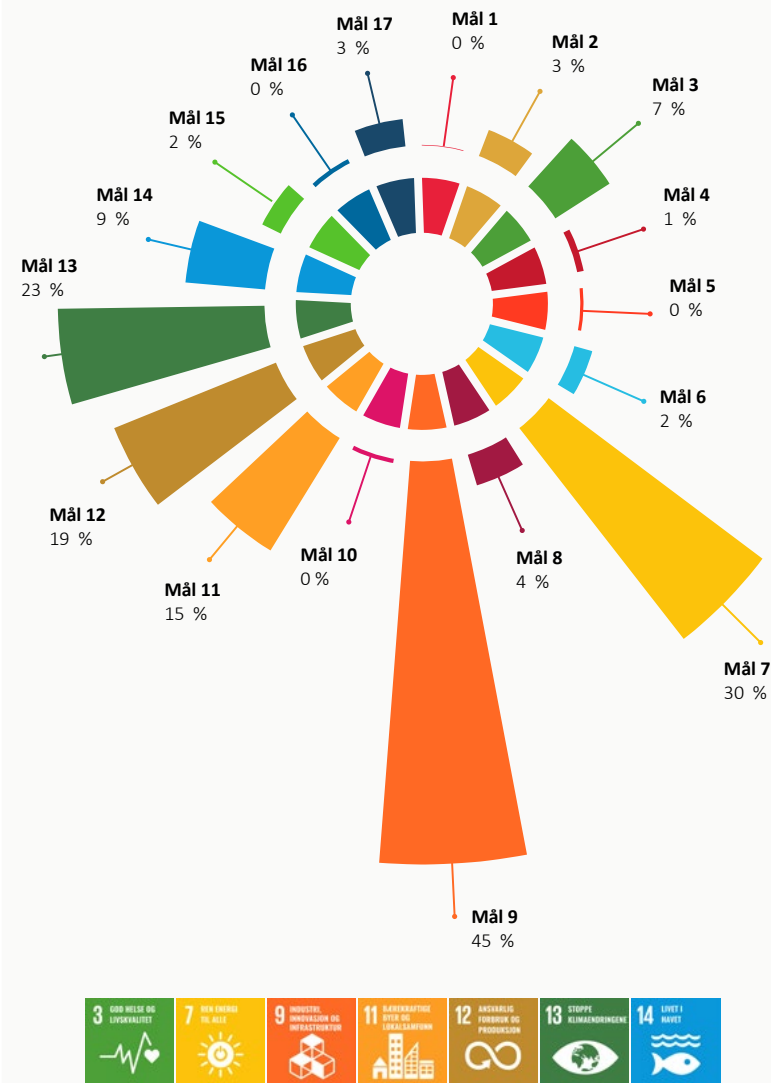
til klimaendringene, er det lite aktivitet som direkte støtter målet (som definert av FN), da det fokuserer på politiske endringer, nasjonale forpliktelser og globalt samarbeid, og ikke tiltak på bedrifts- eller teknologinivå, som SINTEF primært jobber med. Likevel mener vi analysen av prosjektporteføljen som gjøres med denne modellen, gir et godt bilde av hvilke bærekraftsmål prosjektene våre bidrar til, tematisk sett. Analysen viser en klar sammenheng mellom hvilke bærekraftsmål som er viktigst for vår omsetning, og hvilke bærekraftsmål som er mest relevante innen forskningsområdene med størst bærekraftseffekt (beskrevet i [kapittel 4](#)).

Informasjon om prosjekter som illustrerer våre bærekraftsbidrag til samfunnet, er tilgjengelig for alle via sintef.no, gemini.no og gjennom gratis abonnement på vårt [nyhetsbrev](#).

Figuren illustrerer at SINTEF i 2024 hadde betydelig aktivitet mot følgende bærekraftsmål, listet etter hvor stor andel av vår omsetning de er relatert til:⁶⁾

- Mål 9 Industri, innovasjon og infrastruktur
- Mål 7 Ren energi til alle
- Mål 13 Stoppe klimaendringene
- Mål 12 Ansvarlig forbruk og produksjon
- Mål 11 Bærekraftige byer og lokalsamfunn
- Mål 14 Livet i havet
- Mål 3 God helse og livskvalitet

Brutto omsetning per bærekraftsmål



6) Modellen viser andel av bruttoomsetningen for forskningsprosjekter i SINTEFs seks institutter i 2024 som bidrar til de ulike bærekraftsmålene, med opptil tre bærekraftsmål ført per prosjekt. Merking mot «annet/utenfor» og umerkede prosjekter (samlet 6,5%) inngår ikke i modellen. Kilde: SINTEF

3.2 Bærekraftsekspertise – fra etikk til gode materialvalg

I SINTEF har vi ekspertise på å vurdere hvordan valg av alt fra materialer og bruksområder til logistikk-løsninger og lokasjon påvirker bærekraften til teknologier, prosesser, virksomheter og verdikjeder. Vi har også eksperter som jobber med hvordan bærekraftig omstilling kan realiseres. Til alt dette bruker vi fagdisipliner som økonomi, naturvitenskap, industriell økologi og samfunnsvitenskap. Forskning og metoder herfra kombinerer vi med teknologikompetanse, dataanalyse og kunnskap om bærekraftsmålene.

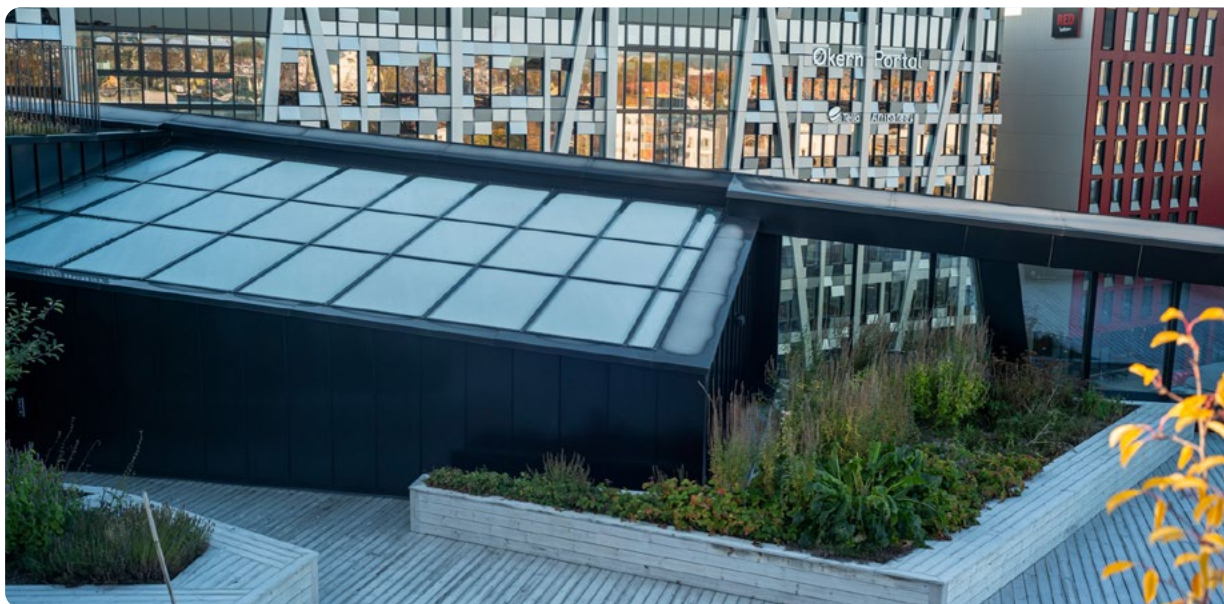
Slik vurderer vi bærekraftseffekt

I flere prosjekter vurderer vi systematisk bærekraftseffekten til ulike teknologier, sektorer og verdikjeder. På regionalt og globalt nivå analyserer vi hvordan disse

påvirker klima og miljøfotavtrykk, arealbruk, sysselsetting, sosiale forhold og økonomi. Resultatene kan brukes til å vurdere virkninger av mulige industrielle beslutninger, ulik politikkutforming og forventede utviklingstrekk. Disse virkningene kan knyttes opp mot FNs bærekraftsmål, delmål og utvalgte indikatorer.

Vi er sterke på metoder for slike vurderinger. Miljøutvidet, flerregional kryssløpsanalyse er en slik metode. Den gir et godt, helhetlig bilde av makrovirkninger. Metoden baserer seg på nasjonal og internasjonal statistikk om industriers leveranser til hverandre, og på datasett om hva disse betyr for verdiskaping, sysselsetting og utslipp. Til mer nøyaktig kartlegging av prosesser og produkter, bruker vi metoder som livssyklusanalyse (LCA),

sosial livsløpsanalyse (S-LCA) ⁷⁾ og materialstrømsanalyse (MFA). LCA dokumenterer fotavtrykk. Metoden kan brukes til å sammenlikne ulike løsninger/produkter på områder som CO₂-avtrykk, arealbruk, tilførsel av næringsstoffer til naturen, samt sosiale avtrykk knyttet til menneskerettigheter. S-LCA vurderer de sosiale forholdene og virkningene gjennom hele verdikjeden til et produkt eller en tjeneste. Dette inkluderer å se på hvordan produksjon, distribusjon, bruk og avhending påvirker mennesker og samfunn, både positivt og negativt. Målet er å få en helhetlig forståelse av de sosiale konsekvensene for alle involverte parter, fra arbeidere til lokalsamfunn. Samlet synliggjør disse metodene samfunns- og miljøvirkningene til systemer og forbedringspotensialet.



Grønne tak er svært effektive til å håndtere overvann, men gir mindre rom for solcelleanlegg og andre bruksområder. På Økern Portal i Oslo har de fått plass til litt av hvert.

Foto: Remy Eik/SINTEF

7) Sammenlignet av S-LCA er laget av en KI-tjeneste (Copilot), og kvalitetssikret av SINTEF.

EUs taksonomi – et verktøy for omstilling

Vi har også ekspertise på EUs taksonomi og gir råd om hvordan virksomheter kan tilpasse seg taksonomien. EUs taksonomi er et nyttig rammeverk for klassifisering av bærekraftige økonomiske aktiviteter. Basert på næringskoden som SINTEF bruker, forventer vi at vår aktivitet kan knyttes til forskning, utvikling og innovasjon som gir vesentlige bidrag til de seks definerte miljømålene innenfor blant annet klima, sirkulær økonomi og naturmangfold. Fordi vi er tett integrert i flere kunders forsknings- og utviklingsarbeid, er det også mulig at våre prosjekter kvalifiserer til andre taksonomiaktiviteter. SINTEF har ikke gjort en totalvurdering av egen portefølje mot taksonomien, men vil bearbeide dette videre i tråd med forslagene for hvordan taksonomien implementeres.

Vi mener det største bidraget inn mot taksonomien ligger i den faglige kompetansen som våre medarbeidere har og bruker i samarbeid med kundene. Vi ser at kunnskap vi bringer inn i prosjekter angående kriterier i taksonomien, bidrar til å forme kunders videre forretnings-

strategi. I sin tur blir dette et bidrag til mer bærekraftige produkter og mer konkurransedyktige forretningsmodeller. De tre siste årene har vi utviklet et internt nettverk med medarbeidere som jobber faglig med taksonomikriteriene inn i prosjekter, eksempelvis i prosjekter for kunder i byggenæringen. Dette er et strategisk område vi ønsker å utvikle videre. Bruken av taksonomi-kompasset, som EU-kommisjonen har utviklet, er et nyttig verktøy i det faglige samspeillet med kundene.

Vi utforsker barrierer, muligheter og etiske dilemma

Vi har ekspertise på å hjelpe bedrifter/bransjer og offentlige aktører med å identifisere hvilke av FNs bærekraftsmål og delmål som er relevante for dem, og til å måle hvordan de ligger an. Slike målinger muliggjør kontinuerlig forbedring. I tillegg har vi ekspertise på å utvikle etiske rammeverk. Til dette har vi en prosess for identifisering av etiske dilemmaer og til å overveie ulike syn ved utvikling av beslutningsunderlag. Nært knyttet til disse aktivitetene

bruker vi metoder kalt ansvarlig forskning og innovasjon (RRI) og interessentinvolvering. Felles for disse er at de handler om åpne data og resultater; samfunnsmessige konsekvenser av forskning og innovasjon; gjensidig læring mellom forskning, industri, offentlige beslutningstakere og befolkningen, samt involvering.

SINTEF har sterke fagmiljøer innen innovasjons- og omstillingsforskning. De bruker ulike kvantitative og kvalitative metoder, ofte i samarbeid med forskere innen mer teknologitunge fag. Slik styrker vi kunnskapen om drivere, barrierer og muligheter for miljønnovasjon og bærekraftig omstilling. Blant annet gjør vi scenarioanalyser knyttet til klimamål og ressursforbruk. Vi gjør også dypstudier av innovasjonsprosesser i enkeltvirksomheter, klynger eller næringer.

Innenfor klima og miljø har vi økologisk og biologisk ekspertise knyttet til ulike typer forurensning og miljøeffekter av dette, pluss eksperter på miljømåling og -overvåking og på restaurering av natur. Vi gir også råd om hvordan virksomheter kan tilpasse seg klima- og naturrisiko.

3.3 Infrastruktur for forskning, testing, pilotering og skadeoppdrag

Tilgang til fremragende infrastruktur har vesentlig betydning for hvordan vi løser oppdrag for kunder og utvikler fremragende fagmiljø. Vi videreutvikler infrastrukturen gjennom egne investeringer, samt via bidrag fra nasjonale og internasjonale infrastrukturordninger – blant annet fra Forskningsrådet og Innovasjon Norge. Dette bidrar til at våre egne investeringer har stor betydning for utløsning av offentlig støtte i utbyggingen av forskningsinfrastruktur. SINTEF har selv investert 1,9 milliarder kroner i forskningsinfrastruktur de siste ti årene. Vi har nå mer enn 100 laboratorier.

Forskningsinfrastruktur er ikke bare laboratorier, men også test-/demoanlegg og katapulter. Noe er svært

spesialisert, men flere av SINTEFs største laboratorier brukes til mange ulike formål: Fra grunnleggende og anvendt forskning til testing av prototyper, skadevurderinger og småskala produksjon.

Gjennom 2024 har SINTEF investert 207 millioner kroner av egne midler i forskningsinfrastrukturen.

Prosess for Veikart for nasjonal infrastruktur i Forskningsrådet ble igangsatt i 2022. Arbeidet er fulgt tett opp fra SINTEF, gjennom deltakelse i ulike tematiske grupper og høringsinnspill. Veikartet er ikke ferdigstilt og er del av strategiutviklingen for norsk forskning. SINTEF opplever at veikartet vil gi en tydeligere prioritering av infrastruktur som retter seg mot bærekraftige løsninger.

1,9 MRD

SINTEFs investering i forskningsinfrastruktur de siste ti årene

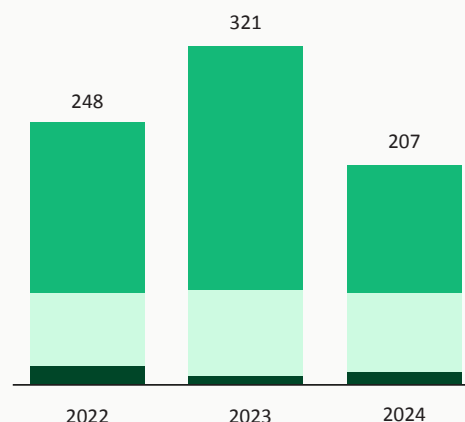
Planktonsenteret er en forskningsfasilitet som bidrar til ny kunnskap om produksjon og høsting av planktonbiomasse, og prosessering av biomassen for videre bruk. Dette er organismer som befinner seg lavt i næringskjeden, og som kan benyttes til blant annet mat, for eller miljøvennlig bioplastikk. Senterets laboratorier i Trondheim har flere arter av mikroalger, makroalger, dyreplankton og bentske dyr.

Foto: Karoline Ravndal Lorentzen/SINTEF

Vi investerer i nye laboratorier, vitenskapelig utstyr og andre driftsmidler for forskning

Årlige investeringer i laboratorier, vitenskapelig utstyr og andre driftsmidler i MNOK

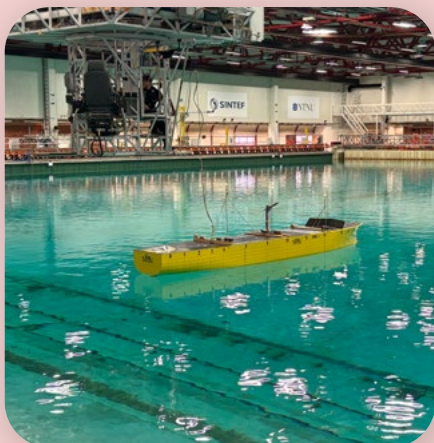
- Bygninger
- Vitenskapelig utstyr
- Driftsløsøre, inventar og verktøy



Laboratoriene er beina vi står på

I SINTEF har vi over 100 laboratorier, og flere av dem er verdensledende. Disse danner grunnlaget for forskningen vår. Sammen dekker de en stor bredde av teknologiområder. Dette er noen av dem:

Havbassenget



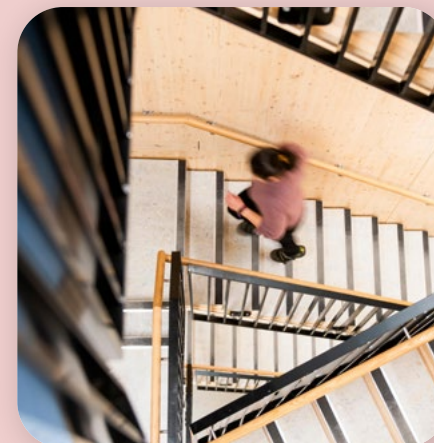
MiNaLab (mikrosystemer og nanoteknologi)



Fermentering



Nullutslippsbygg



CO₂-lab



Konstruksjonslaboratoriet



Energy Lab



Produksjonsprosesser



Vi har lagt ned mye arbeid i videreutvikling av eksisterende tung forskingsinfrastruktur, som Flerfaselaboratoriet på Tiller i Trondheim og MiNaLab i Oslo. En av driverne for videreutvikling av SINTEFs Tilleranlegg, som fylte 40 år i 2023, er en vridning i forskningsporteføljen. Det vil si i hovedsak fra olje- og gassprosjekter og over til grønne omstillingsprosjekter. En viktig impuls for økt kapasitet på MiNaLab er vår forsterkede satsing på kunnskapsutvikling rundt mikrobrikker. Denne er drevet av blant annet EUs «Chips act».

Norsk havteknologisenter er en spesielt viktig infrastruktur vi har jobbet med siden 2005. Sammen med NTNU skal vi bidra til at de norske havromsnæringene

blir mer bærekraftige og produktive gjennom kunnskaps- og teknologiutvikling, etablering av verdensledende utdanningsmiljø, kunnskapsspredning og omstilling av næringsliv. Den storstilte utbyggingen ble igangsatt i 2022. Stortinget hadde da vedtatt gjennomføring av prosjektet, med en kostnadsramme på 11,0 milliarder kroner ved utgangen av 2024. Senterets hovedlokasjon blir i Trondheim med våte og tørre laboratorier, verksted, lokaler for undervisning, kontor- og møtelokaler. I tillegg videreutvikles infrastrukturen «Fjordlab» i Trondheimsfjorden, Ålesund, ved Hitra og Frøya. Deler av senteret (Laboratoriet for maritime energisystemer og konstruksjonslaboratoriet) er allerede i drift i SINTEFs eiendom på Torgaard (sør

for Trondheim sentrum), med utstyr finansiert gjennom prosjektet.

Senteret fullfinansieres av staten. Eierskapet forvaltes av NTNU og skal sikre verdiskaping for Norge ved å styrke konkurranseevnen til norske havromsnæringene. SINTEF har en nøkkelrolle som operatør av de største laboratoriene i senteret. Den statlige finansieringen er forankret gjennom ESAs beslutning i forkant av Stortingets vedtak. SINTEF bidrar i tillegg med egeninvesteringer på 250 millioner kroner for tilrettelegging av M-lab (maritime fremdriftssystemer) og K-lab (maritime konstruksjoner) på Torgaarden sør for Trondheim. Anleggene på Torgaarden ble åpnet av Fiskerministeren i august 2024.

3.4 Kommersialisering av forskningsresultater

Forskning for kunder i næringsliv og offentlig forvaltning er SINTEFs tradisjonelle kjernevirksomhet. I tillegg bidrar vi til oppstartsselskaper. Også disse knoppskuddene skaper innovasjoner som gir samfunnsnytte og konkurransekraft.

En del av SINTEFs samfunnsansvar er å kommersialisere forskningsresultater som ikke utnyttes av kunder. Digitaliserings- og bærekraftsbølgen skaper samtidig behov for teknologier som morgendagens næringsliv skal leve av. I vår langsiktige forskning, som i hovedsak finansieres med offentlige midler, utvikler vi derfor løsninger som kan skape helt nye bedrifter.

Våre knoppskudd har sterk konkurransekraft fordi de er basert på høy kompetanse og ledende teknologi. Slik gir de i sum et betydelig bidrag til fornyelse av norsk næringsliv.

I vår kommersialiseringsaktivitet jobber vi mest med pre-såknorfasen og såknorfasen. Men vi følger virksomhetene tett også i de senere fasene. Aktiviteten bidrar til å realisere SINTEFs visjon «Teknologi for et bedre samfunn».

Investeringer i disse fasene har stort avkastningspotensial, men også høy risiko. Med dette som bakteppe har SINTEF utviklet en lønnsom og anerkjent modell for kommersialisering av forskningsresultater.

Tilgang til kapital i tidlig fase for oppstartsselskaper, er en viktig del av kommersialisering.

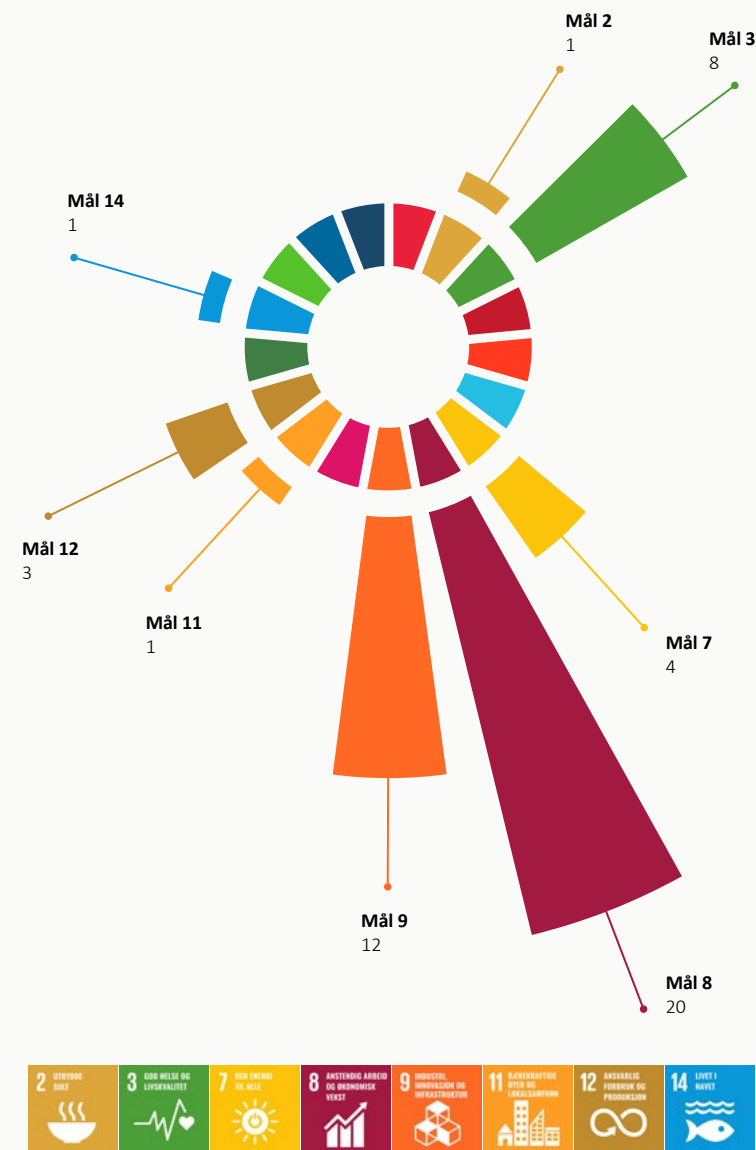
I våre investeringsfond har vi et sterkt investorkorps som gir oss økonomisk kapasitet til å løfte dette arbeidet videre. Vi har i 2024 gjennomført siste lukking av vårt siste investeringsfond, SINTEF Venture VI, med totalt 500 millioner kroner i investeringskapital. Fondet bidrar til å realisere vår strategi som er å kommersialisere teknologier gjennom oppstartsselskaper. Vi er ydmyke og stolte av den tilliten som investorer viser SINTEF og vårt kommersialiseringskonsept, gjennom sine investeringer i fondet.

Konseptet vårt baserer seg på nært samarbeid mellom SINTEFs fagmiljøer, kommersialiseringselskapet vårt SINTEF TTO og kompetente partnere. Oppdraget vårt på feltet er kommersiell verdiskaping og deretter exit.

Nærheten til våre fagmiljøers markeder, tidligere kommersialiseringer og oppsøkende nettverksarbeid, har gitt oss et godt markedsinngrep. Vi har startet flere nye selskaper som følge av at vi har etablert investeringsfondene SINTEF Venture I og II (2002), SINTEF Venture III (2006), SINTEF Venture IV (2014), SINTEF Venture V (2018) og SINTEF Venture VI (2023).

I arbeidet med vår portefølje av oppstartsselskaper styrkes bærekraftsprofilen. Ved etableringer av knoppskudd stiller vi som krav at selskapene innretter seg etter – og styres etter – de samme prinsipper som SINTEF. Vi erfarer

Knoppskudd per bærekraftsmål



at investorer inkluderer bærekraft i sine investeringskriterier både når det gjelder ønsker om å bidra, men også for å vurdere og fastsette pris på risiko.

Vår kommersialiseringsaktivitet, som inkluderer investeringsfond og forvaltning av disse, er omfattet av Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR). EUs regelverk ble tatt inn i EØS-avtalen gjennom lov om offentliggjøring av bærekraftsinformasjon i finanssektoren, som trådte i kraft i januar 2023. SINTEFs investeringsfond og oppstartsselskaper forvaltes i tråd med SINTEFs etiske prinsipper og retningslinjer for forretningsvirksomhet. UN Global Compact ligger til grunn for både fond og oppstartsselskaper. Dette for å sikre at selskapene vi bidrar til, skal operere ansvarsfullt på feltene menneskerettigheter, arbeidskraft, miljø og antikorrupsjon. Vårt nyeste fond, SINTEF Venture VI, er et «artikkel 8-fond» i henhold til SFDR. Mer informasjon om bærekraftsinnretningen for fondet kan leses [her](#).

Vi har kartlagt SINTEFs nåværende portefølje av 20 oppstartsselskaper etter hvilken relevans de har for FNs 17 bærekraftsmål. Selskapene er i en tidlig fase, der kommersielt potensial skal utvikles og realiseres over tid. Gitt at selskapene lykkes og oppskaleres, vil de bidra til å realisere bærekraftsmål.

Alle selskapene bidrar til bærekraftsmål 8 «Anstendig arbeid og økonomisk vekst», gjennom bruk av nøkkelteknologier innen blant annet IT, bioteknologi og nanoteknologi, for produksjon av nye produkter, tjenester og verdikjeder for bærekraftig innovasjon og økonomisk vekst.

De siste årene har vi bidratt til en betydelig økning i selskapsetableringer som retter seg mot bærekraftsmålene 9 «Industri, innovasjon og infrastruktur», 3 «God helse og livskvalitet», 7 «Ren energi til alle» og 12 «Ansvarlig forbruk og produksjon».

SINTEF har hatt gode resultater av kommersialiseringen. Salg av oppstartsselskaper har gitt avkastning for eierne og en god videreutvikling av bedriftene. Gode eksempler på dette er selskapene Nacre, GasSecure, Spermvital, Resman, SpinChip Diagnostics og CFEED.

2024 har vært et år preget av fortsatt uro og usikkerhet i kapitalmarkedene. Krig, geopolitisk usikkerhet og fortsatt høyt rentenivå har redusert tilgangen til kapital, også for tidligfase oppstartsselskaper.

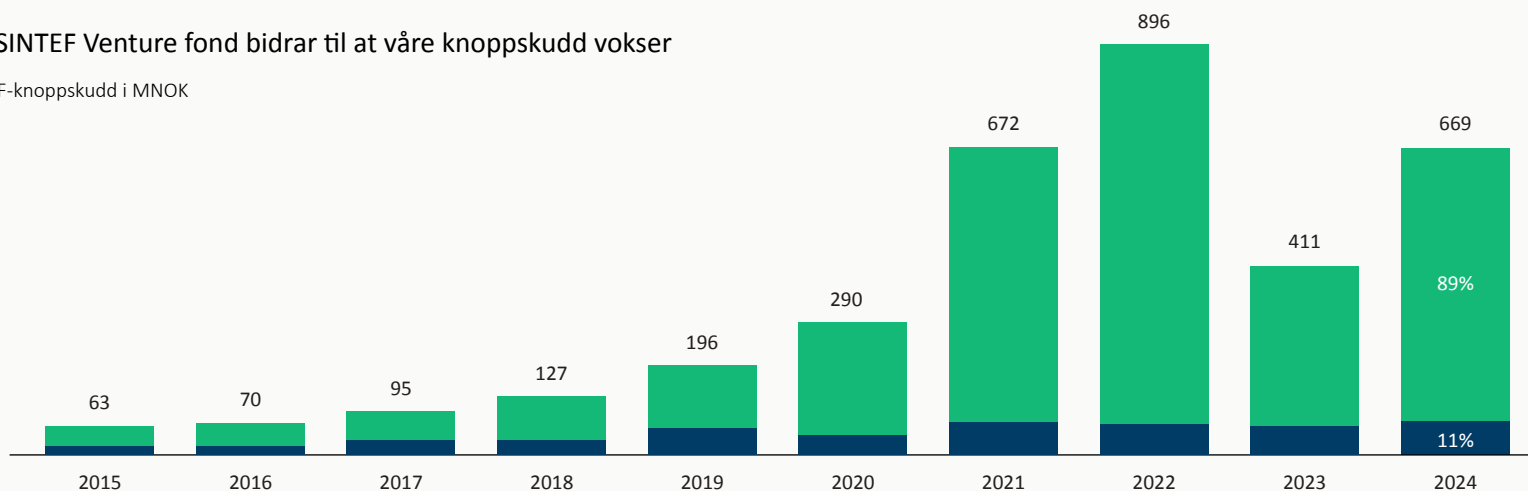
Til tross for krevende markeder er det i 2024 investert 669 millioner kroner i SINTEFs 20 oppstartsselskaper, hvorav 74 millioner kroner kommer fra SINTEF Venture fond. For perioden 2015–2024 er det totalt investert 3,5 milliarder kroner i våre oppstartsselskaper, hvorav SINTEF Venture fond har investert 470 millioner kroner.

Neste side viser eksempler på hvordan våre knopp-skudd bidrar til bærekraft.

Med-investorer og SINTEF Venture fond bidrar til at våre knopp-skudd vokser

Årlige investeringer i SINTEF-knopp-skudd i MNOK

- Med-investorer
- SINTEF Venture



Kilde: SINTEF

Våre knoppskudd bidrar til bærekraft

Et par eksempler fra 75 år med teknologi for et bedre samfunn



Cartesian har laget verdens største «biobatteri»

Fanger vinden og lyset

Energi fra sol og vind har det til nå vært vanskelig å lagre. Men ved hjelp av biologisk voks, basert på en vegetabilsk olje som er uegnet til mat, har Alexis Sevault og kollegene hans klart det.

Resultatet: verdens største biologiske varmekbank for bygg. Nå bringer de teknologien ut i verden gjennom SINTEF-spinoffen Cartesian.



NaDeNo vil gi oss mer effektive kreftmedisiner

Presis kreftbehandling

Tenk om vi kunne gi 100 ganger så mye medisin til en kreftsvulst, uten å øke den totale dosen. Ýrr Mørch har skapt en løsning som gjør det mulig: nanopartikler lastet med mye medisin – som hopper seg opp i svulster. Det vil gi en mer presis og effektiv kreftbehandling.

Nå jobber Ýrr for å ta teknologien ut i verden gjennom SINTEF-knoppskuddet NaDeNo.

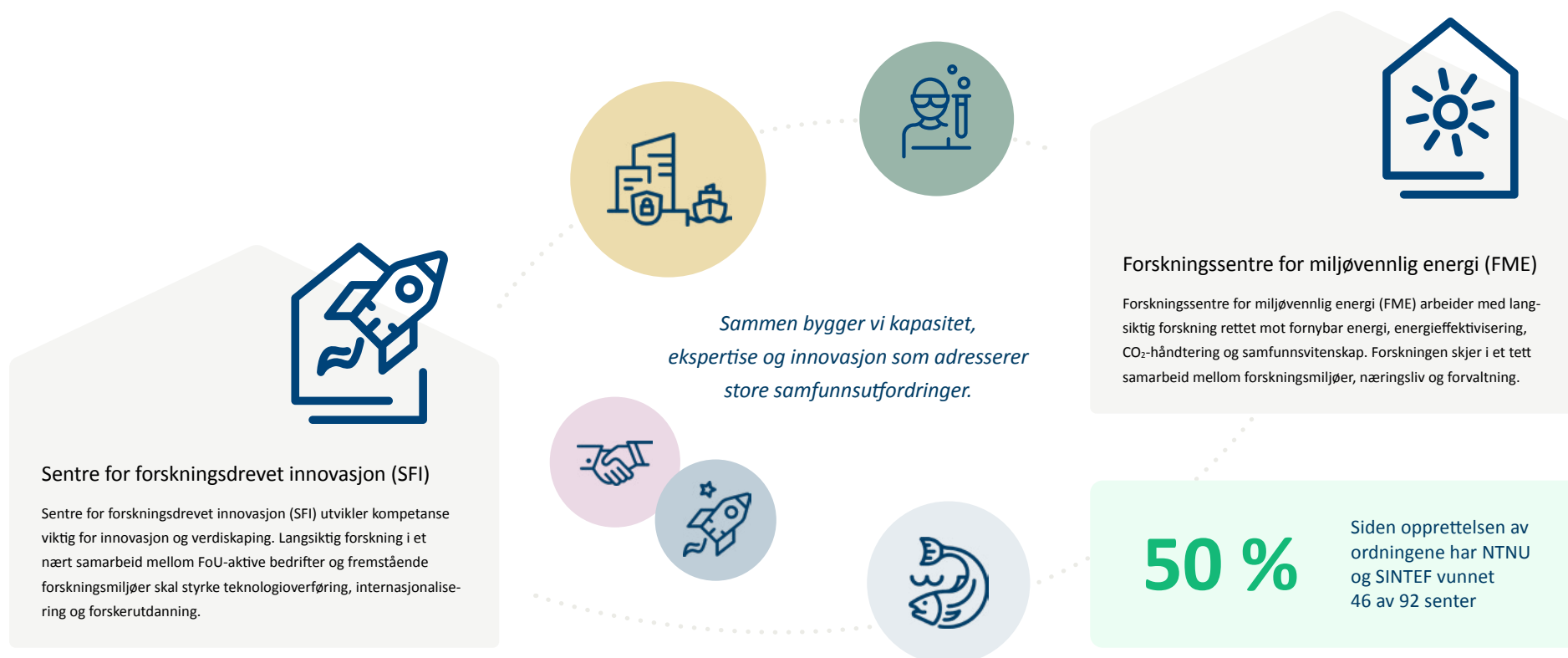
3.5 Nasjonale forskningssentre – et økosystem for innovasjon og verdiskaping

Sammen med partnere ved universiteter, i institutter og industrien og offentlige aktører bygger vi kapasitet, ekspertise og innovasjon for å løse store samfunnsutfordringer. Gode eksempler på dette er sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI) og forskningssentre for miljøvennlig energi (FME). Disse sentrene er viktige for Norges arbeid med å utvikle bærekraftige løsninger på viktige områder, fra nye prosesser for metallurgisk industri til CO₂-håndtering og autonome skip. Slike sentre er unike inkubatorer for

å få fram nye løsninger og har et langsiktig fokus med samarbeid fra industrien. Her får FoU-aktive bedrifter og fremstående forskningsmiljøer muligheten til å drive langsiktig forskning sammen. Resultatet er kunnskap som er viktig for innovasjon og verdiskaping og som styrker teknologioverføring, internasjonalisering og utdanning av forskere.

I disse sentrene er samspillet mellom SINTEF og NTNU viktig. Vi bygger landslag sammen med andre frem-

ragende kunnskapsmiljøer både nasjonalt og internasjonalt. Siden SFI-ordningen ble opprettet i 2005 og de første FME-ene så dagens lys i 2008 har NTNU og SINTEF vunnet 46 av 92 senter, dvs. halvparten. NTNU og SINTEF leder/ har ledet 23 senter hver, dvs. like mange. I siste tildeling av FME-senter i 2024 fikk NTNU og SINTEF tildelt 7 av 8 senter. SINTEF deltar i alle 8 sentrene.



3.6 I næringsklynger er vi tett på lokal og regional industri

Den grønne og digitale omstillingen som hele samfunnet skal gjennom, krever mye anvendt forskning, samt nye konstellasjoner og partnerskap. SINTEF er en viktig del ikke bare av det nasjonale innovasjonssystemet i Norge, men bidrar også til spisskompetanse som er viktig for lokal og regional industri. Derfor engasjerer SINTEF seg i en lang rekke klynger. Dette også utover de stedene der vi har kontorer, slik vi har blant annet på Raufoss, Mo i Rana, Porsgrunn, Ålesund, Bergen og Tromsø.

SINTEF er partner i en rekke klyngeinitiativ i ulike sektorer over hele landet (se figur). Vi er også medlem av flere andre klynger som ikke var med i klyngeprogrammet til Innovasjon Norge når kartleggingen ble gjort, deriblant Kongsberg Technology Cluster, NCE Manufacturing og

Rørosklyngen. Vi ser at store, etablerte virksomheter evner å nyttiggjøre seg forskning i større grad enn nyetablerte og mindre virksomheter. For vår evne til å støtte små og mellomstore bedrifter, er det derfor viktig at vi er til stede i distrikter og regioner.

Et enda tettere samspill mellom FoU-miljø og storsamfunnet trengs til innovasjon og omstilling. Av den grunn engasjerer vi oss sterkt også i utviklingen av storbyenes innovasjonsdistrikter, særlig i Trondheim og Oslo. I Trondheim Tech Port og Kunnskapsbyen Oslo (Oslo Science City) samles sentrale aktører for å øke samfunnseffekten av de sterke kunnskapsmiljøene. Dette gjøres gjennom satsinger rundt de respektive byenes styrkeområder.

Disse næringsklyngene deltar SINTEF i: ⁸⁾

Ocean Hyway Cluster, ARENA Pro

NCE Maritime CleanTech

NCE Seafood Innovation

Energy Transition Norway, ARENA Pro

Nordic Edge, ARENA Pro

Norwegian Smart Care Cluster, ARENA Pro

Stiim Aquacluster, ARENA Pro

Norwegian Offshore Wind, ARENA Pro

Vital Infrastructure Arena, ARENA Pro

NCE Eyde

Energi i Nord, ARENA

Cod cluster, ARENA Pro

ACT Arctic Cluster Team, ARENA Pro

Woodworks!, ARENA Pro

NCE Aquatech Cluster

GCE Blue Maritime Cluster

9

NCE/GCE-
klynger

16

ARENA-
klynger

Solenergiklyngen, ARENA Pro

Circular Packaging Cluster, ARENA

NCE Norway Health Tech

NCE Oslo Cancer Cluster

H2Cluster, ARENA

Norsk Senter for Sirkulærøkonomi, ARENA

NCE Energy Valley

Norwegian Wood Cluster, ARENA

NCE Blue Legasea

8) Oversikten ble utarbeidet i forbindelse med SINTEFs års- og bærekraftsrapport 2023, eventuelle endringer i deltakelser siden dette tidspunktet gjenspeiles ikke i oversikten.

3.7 Verdensledende forskning – vår deltakelse i EUs forskningsprogrammer

Omstillingsbehovene som er skapt av klodens utfordringer, krever at vi jobber lokalt, regionalt, europeisk og globalt med forskningsbasert teknologiutvikling, problemløsning og innovasjon. EU-programmene står sentralt i dette arbeidet. Deltakelse her er avgjørende for SINTEFs ambisjon om å drive verdensledende forskning og opprettholde konkurranseevnen.

Norges deltakelse i disse programmene er viktig for vår evne til å knytte partnere fra næringsliv og offentlig sektor til den internasjonale forskningsfronten. Ved å samarbeide med oss i EUs næringsrettede forskningsprosjekter, får norske virksomheter tilgang til kompetanse, nettverk og finansiering som gir omstillingen deres ekstra fart i mer grønn, digital og bærekraftig retning. Dette gir dem økt konkurransekraft.

Får medvirke i utviklingen av Europa

Politikk og regelverk som EU-kommisjonen foreslår, er basert på forskningsresultater og konsekvensanalyser. Horisont Europa-programmet bidrar dermed direkte til å utvikle forsknings- og innovasjonspolitik og til å styrke samarbeid på tvers av landegrenser, sektorer og disipliner. Aktiv deltakelse i EUs forskningsprosjekter gir derfor norske aktører en sjanse til å medvirke i utviklingen av Europa.

SINTEF har i 10 år hatt et eget Europakontor i Brussel

for å ta del i kunnskapsdelingen i Europa og medvirke til at norsk og europeisk forskning og forskningspolitikk understøttes med reelle prosjekter. Europeiske teknologi-plattformer og partnerskap tilknyttet EU-programmene er en viktig arena for forskningsstrategisk påvirkning. Vår omfattende deltakelse her ivaretar norske interesser på dette feltet.

Horisont Europa er verdens største forskningsprogram, på rundt 96 milliarder euro for perioden 2021–2027. SINTEF er største norske deltaker, med 186 millioner euro i finansiering. Dette representerer 14,7 prosent av midlene som hentes hjem til Norge. Mesteparten av vår deltakelse i Horisont Europa skjer i samarbeidsprosjekter med norske aktører og handler om å løse globale utfordringer og bygge konkurransedyktig næringsliv.

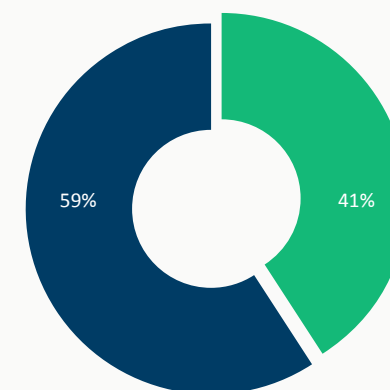
Høy suksessrate

Samlet finansiering til forskning og innovasjon i EU-prosjekter Norge deltar i, er 7,2 milliarder euro. Men verdien av FoU som Norge får tilgang til, er 7,4 ganger større enn finansieringen som tildeles Norge og SINTEF, siden vi får tilgang til forskningen hos de andre partnerne i våre samarbeidsprosjekter.

Siden oppstarten av Horisont Europa har vi vunnet fram i nesten hver tredje søknad, mens gjennomsnittlig

suksessrate for søkere i Europa er 17 prosent. Innen Pillar 2 «Global challenges and European industrial competitiveness», vårt primærområde, er suksessraten høyere. Prosjektene vi har vunnet, har 169 andre prosjektdeltagelser fra norsk side. Det betyr at vi også er med i 41 prosent av norske bedrifters samarbeidsprosjekt (se figur). Slik bygger vi internasjonal konkurransekraft i norsk næringsliv.

SINTEF er med i 41 prosent av norsk næringslivs prosjektvolum i europeiske samarbeidsprosjekter i EU-programmet Horisont Europa ⁹⁾



- Norsk prosjektdeltakelse uten SINTEF-samarbeid
- Norsk prosjektdeltakelse med SINTEF-samarbeid.

Kilde: eCorda, Oktober 2024

7,2 mrd. €

Samlet finansiering til forskning og innovasjon i EU-prosjekter Norge deltar i

9) Grafen viser prosjektvolum for norsk næringslivs samarbeidsprosjekter i EU, Horisont Europa i 2024, med og uten SINTEF-samarbeid. Dette er EU-prosjekter med to eller flere norske partnere, dvs. eksklusive monokontrakter og prosjekter hvor norsk næringsliv eller SINTEF er alene som norsk deltager. eCorda er offisiell kilde for EU-rapportering.

Vi trenger forutsigbare rammebetingelser

Vi har som mål å doble omsetningen i EU (fra 2019-nivå) fram til Horisont Europas avslutning i 2027. Dette forutsetter at de nasjonale rammebetingelsene for vår deltagelse styrkes og ikke forverres. Vi har kommet godt på vei allerede, men for å nå målet må vi ha forutsigbarhet i rammebetingelsene. Horisont Europa vokser og inntar en stadig sterkere global posisjon. Canada og New Zealand er alt assosiert til programmet, og ytterligere utvidelser er på trappene. Det gir Norge et springbrett til å realisere den grønne og digitale omstillingen i en global kontekst.

Neste generasjon forsvarssystemer

Krigen i Ukraina påvirker forskningsprogrammene i EU. Synergier mellom sivil og militær teknologi- og kunnskapsutvikling er blitt et viktig tema. Vi bidrar til forskning på forsvarsteknologi i Norge og EU. I Det europeiske forsvarsfondet har vi vært med på å vinne prosjekter der det totale bidraget fra forsvarsfondet er 173 millioner euro. Vår andel av dette er 7,6 millioner euro. Her samarbeider

vi tett med norsk forsvarsindustri om neste generasjon europeiske forsvarssystemer. De andre norske deltakerne i disse prosjektene mottar 16,5 millioner euro. I sum utgjør dette 24,1 millioner euro som kommer til Norge. Dette er viktig for norske aktørers adgang til det europeiske forsvarsmarkedet.

Bidrag til økt europeisk konkurransekraft

EU vil styrke Europas konkurranseevne og bygge solide verdikjeder ved hjelp av et nytt strategisk rammeverk kalt konkurransekraftskompasset. Forskning og innovasjon er sentrale elementer i denne planen. Det er det første store initiativet fra den nye Kommisjonen og bygger på anbefalingene i Draghi-rapporten. Målene er å redusere innovasjonsgapet til USA og Kina, lage en felles plan for avkarbonisering og konkurransekraft, samt redusere Europas avhengigheter og styrke sikkerheten. Dette støttes av fem hovedtiltak: færre reguleringer, utvidelse av det indre markedet, økt finansiering, økt kompetanse og

bedre samarbeid mellom medlemslandene. EU jobber på høygir med å sette opp struktur og innhold i neste rammeprogram for forskning og innovasjon (FP10). Det første utkastet vil komme høsten 2025. SINTEF har spilt inn til kommisjonen på egen hånd, fra norsk og europeisk institutt fellesskap og gjennom norske myndigheter.

Det er foreløpig usikkert hvordan et nytt rammeprogram vil se ut. Høynivårapportene fra Draghi og Heitor gir signaler om en styrking av søylene for grunnleggende forskning (European Research Council) og innovasjon (European Innovation Council), men er mindre eksplisitte i sin omtale av prioritert forskningssamarbeid som i dag ligger i pillar 2. Dette skaper bekymringer for om en slik vridning av forskningspolitikken vil gå på bekostning av forskning for å løse globale utfordringer og bygge konkurransekraft. En samlet europeisk instituttsektor og Business Europe har oppfordret parlamentsmedlemmene til å stemme ned forslag som svekker den viktigste pillaren for forskningssamarbeid.

7,6 mill. €

Verdien av vårt bidrag vunnet
i Det europeiske forsvarsfondet

3.8 Globale bistandsprosjekter kan bekjempe både fattigdom og miljøproblemer

SINTEF har de siste fem årene hatt 38 prosjekter med en hovedaktivitet i et lav- og mellominntektsland (LMIC). Prosjektene omhandler et vidt spekter av tema og bærekraftsmål, som vist i figuren.

LMICs har store behov for å håndtere konsekvensene av de globale krisene, som truer dem mer enn oss andre. Dette inkluderer utfordringer knyttet til klima, natur, fattigdom, helse og matsikkerhet, som FNs toppmøte diskuterte i 2023. For å lykkes med det grønne skiftet og samtidig ta hensyn til natur og en rettferdig omstilling, må alle land involveres.

Dette er bakgrunnen for opprettelsen av SINTEFs konsernsatsing Global bærekraftig utvikling. SINTEF har

god kompetanse og motiverte forskere innen viktige temaer knyttet til grønn og rettferdig omstilling. Målet er å øke bevisstheten internt om disse problemstillingene, bli en viktig aktør i markedet og øke vår portefølje av samarbeidsprosjekter med partnere i LMICs.

Vi søker prosjektfinansiering via eksisterende aktører som Norad, FN-systemet og Horisont Europa. Samtidig har vi innledet en dialog med UD og Norad om utvikling av modeller for innovasjonspartnerskap viet omstilling/bygging av grønne verdikjeder med utvalgte land.

Anvendt forskning, undervisning og markedsintroduksjon er byggesteinene i en helhetlig innovasjonskompetanse som trengs for å få i gang nødvendig global

omstilling. Nettopp for å få til et godt samspill mellom undervisnings- og forskningskomponenten i denne «trekanten», har konsernsatsingen dannet Geminisenteret Global Impact sammen med NTNU.

Et av våre Norad-prosjekter OPTOCE handler om å etablere sirkulære verdikjeder for plast som ellers havner i havet i Sør-Øst-Asia. Gjennom prosjektet har vi bidratt til å redusere tilsiget av plastforurensning til verdenshavene med nærmere 1 million tonn, ved å samle og bruke lav-kvalitets plastavfall som innsatsfaktor i sementindustrien i stedet for kull.

38 prosjekt som involverer lav- og mellominntektsland (LMIC)



Innovasjon og skaping
av arbeidsplasser



Avfallshåndtering
og sirkulær økonomi



Mat- og nærings-
sikkerhet



Involvering av interessenter og
politikkutforming



Digitalisering av
offentlige tjenester



Fornybar energi



Rent vann



Bærekraftige hav



Tilgang til utdanning
og helsetjenester

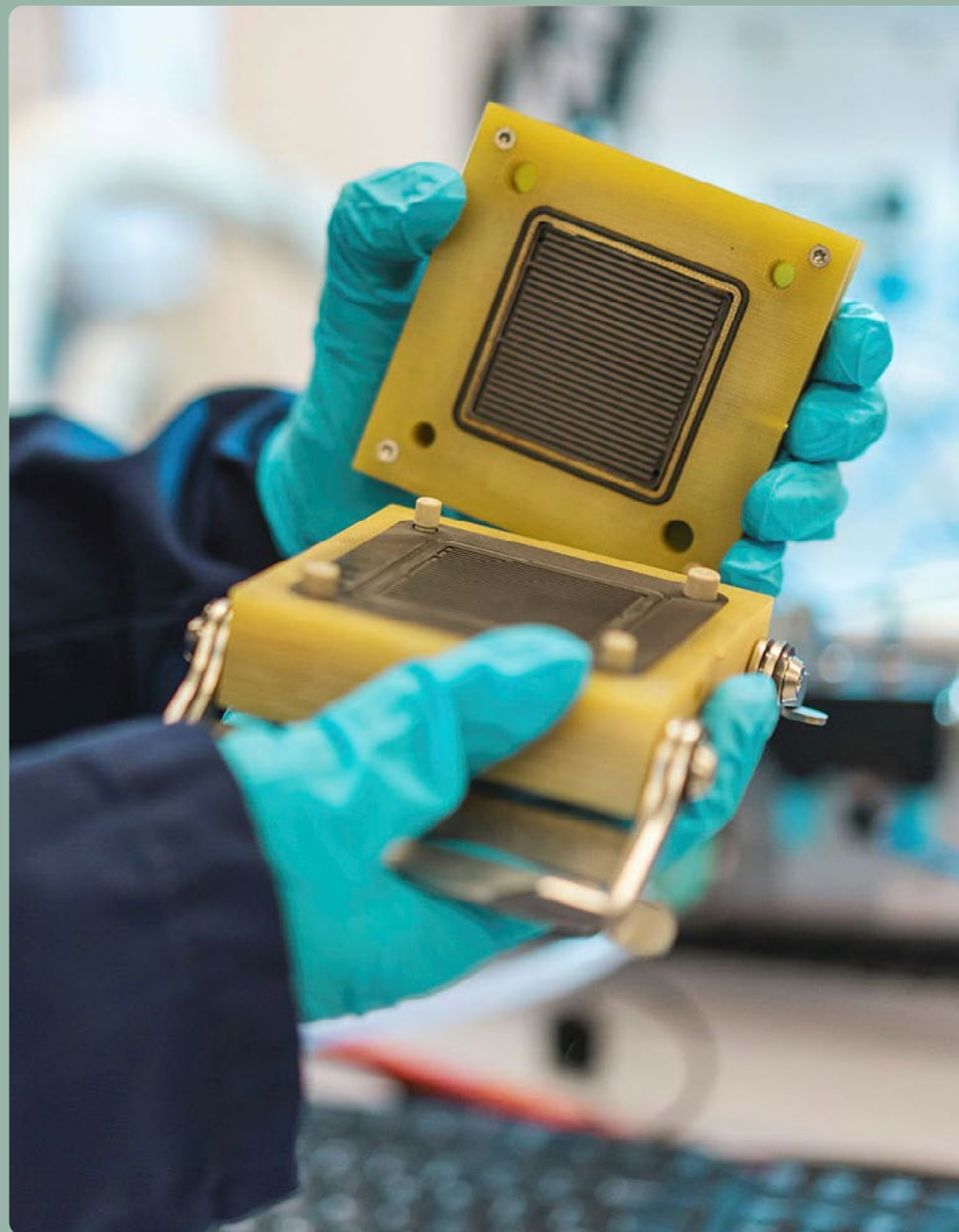


Folk med funksjonshemninger
og hjelpemidler

Kapittel 4

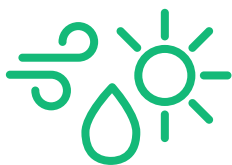
Forsknings- områdene der SINTEF har størst bærekraftseffekt

SINTEF forsker på viktige områder innen hele verdikjeden for rent hydrogen fra produksjon til transport og lagring, og sluttbruk. Kunnskap på disse områdene gir Norge en gyllen sjanse til å utvikle ny grønn industri som verden vil trenge for å få bukt med klimakrisen. Foto: Smidesang & Lyng/SINTEF



Dette er forskningsområdene der SINTEF har størst bærekraftseffekt

Vårt viktigste bidrag til samfunnet er forskning og innovasjon vi utfører i samarbeid med kunder og partnere. En enkel vesentlighetsanalyse ble gjort i 2021, med sterk involvering av konsernledelsen. Analysen resulterte i at seks forskningsområder ble trukket fram som områder der SINTEF kan gi spesielt store bidrag til kunder og samfunnet for øvrig. Disse fortsatte å prege våre bidrag i 2024. Vi vil i løpet av 2025 arbeide videre med vår doble vesentlighetsanalyse (ref. kap. 5), slik at denne reflekterer påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til SINTEFs forskningsområder.



Klima og ren energi

(bærekraftsmål 7, 9 og 13)



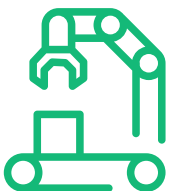
Livet på land og i vann

(bærekraftsmål 14 og 15)



Sirkulær økonomi

(bærekraftsmål 12)



Grønn innovasjon, ansvarlig forbruk og produksjon

(bærekraftsmål 9 og 12)



Helse

(bærekraftsmål 3)



Infrastruktur og mobilitet

(bærekraftsmål 9 og 11)



Integrert energisystem for lavere kostnader og mindre naturinngrep

FME InterPlay har ambisjon om å bli Norges nasjonale knutepunkt for integrerte energisystemanalyser. Prosjektet samler forskere, industrien og offentlige aktører for å utvikle verdensledende kunnskap, ekspertise og verktøy som fremmer energiomstillingen.

Ved å tilby åpne planleggingsverktøy skal InterPlay bidra til å oppskalere og avkarbonisere energisystemet – med lavere kostnader for både samfunn og natur.

For å nå klimamål og samtidig ta vare på biologisk mangfold, må vi fremover jobbe mer helhetlig. Dette innebærer koordinert planlegging og drift på tvers av energibærere, infrastruktur og forbrukere – som er avgjørende for å sikre både verdiskaping og forsyningssikkerhet frem mot 2030 og 2050.

[Les mer her.](#)

4.1 Klima og ren energi

Utfordring

Den globale situasjonen gjør at forsyningssikkerhet for energi blir stadig viktigere. Samtidig, for å nå verdens klimamål og sikre konkurransekraftig næringsliv, må vi produsere mer fornybar og utslippsfri energi, utvikle bærekraftig teknologi og energieffektivisere. Alt dette må vi gjøre samtidig som vi sikrer naturmangfold og bærekraftig arealbruk.

SINTEFs kompetanse og bidrag

SINTEF har bred erfaring og kunnskap fra en rekke ulike disipliner og teknologier knyttet til klima og ren energi. Vi arbeider for å finne helhetlige løsninger som reduserer utslipp, samtidig som de styrker forsyningssikkerhet og konkurranseevne.

SecurEL og gigaCCS er to nye forskningssentre for miljøvennlig energi (FME), som starter i 2025, som begge jobber med klima, ren energi og forsyningssikkerhet:

SecurEL bygger videre på resultatene fra FME CINELD som ble avsluttet i 2024. SecurEL skal jobbe for et sikkert, motstandsdyktig og bærekraftig strømnnett som ryggraden i et energisystem i endring. Elektrifisering av industri, transport og andre sektorer er blant de viktigste tiltakene for å nå klimamålene for 2030 og 2050. Senterets ambisjon er å legge til rette for denne elektrifiseringen – samtidig som forsyningssikkerheten ivaretas. Forsyningssikkerhet er kraftsystemets evne til å kontinuerlig levere elektrisitet med ønsket kvalitet til sluttbrukeren. Nye utfordringer, som elektrifisering, klimaendringer, cybertrusler og geopolitikk, setter forsyningssikkerheten på prøve. [Les mer her.](#)

Å nå utslippsmål i Norge, Europa og globalt er umulig uten karbonfangst og -lagring (CCS). I dag finnes det noen få fullskala-prosjekter med kapasitet på millioner tonn CO₂ årlig – verden trenger milliarder for å nå en netto null-fremtid. Med 40 års erfaring innen CCS, leder SINTEF FME gigaCCS-forskningscenteret, som fremmer global implementering i gigatonskala gjennom industridrevet forskning og opplæring av fremtidens eksperter. [Les mer her.](#)



Prosjektomsetning

1255
MNOK

Knoppskudd

4
STK



Prosjektomsetning

1892
MNOK

Knoppskudd

12
STK



Prosjektomsetning

970
MNOK

Knoppskudd

0
STK



Vi lager reparasjonsverktøy for naturen

Marine økosystemer trues av menneskeskapt direkte og indirekte press, som igjen gir nedgang i naturmangfold og økosystemfunksjoner. Økologisk restaurering må til for å gjenopprette degraderte og ødelagte marine økosystemer.

Dette er bakteppet for forskningsprosjektet [CLIMAREST](#). Her utvikler og demonstrerer vi verktøy og aktiviteter for restaurering på fem demonstrasjonssteder over hele Europa, fra Svalbard i nord til Madeira i sør.

Prosjektet er finansiert av EU. 18 partnere langs Europas kystlinje deltar. Prosjektet tilhører EU Mission Restore our Ocean and Waters, og er medlem av Lighthouse for the Arctic and Atlantic Basin.

4.2 Livet på land og i vann

Utfordring

Hvordan kan vi oppnå verdiskaping og teknologiutvikling på naturens premisser? Naturmangfoldet på land og i vann trues av ulike menneskeskapt faktorer. Verdens land har blitt enige om å bevare 30 prosent av både hav og land, og i EU er næringslivet forpliktet til å rapportere på sin avhengighet og bruk av – og påvirkning på – naturen.

SINTEFs kompetanse og bidrag

For å bevare og bruke økosystemene på land og i havet på en bærekraftig måte trengs kunnskap og innovasjon. Det krever tett samarbeid mellom tverrfaglige forskningsinstitusjoner, næringsliv, forvaltning og samfunnet i stort.

SINTEF jobber med bevaring og restaurering av naturmangfold, i møte med teknologiutvikling. Teknologiske løsninger skal ivareta velferd og verdiskaping, og natur og samfunn. SINTEFs konsersatsing for naturmangfold og arealbruk omfatter samspillet mellom industriell utvikling og livet på land og under vann.

Med miljødesign av fornybar energi kan vi bidra ved utvikling av nye prosjekter og for å gjøre miljøforbedringer i eksisterende produksjon. Spesielt innen vannkraft har våre metoder bidratt til mer kraft og bedre økologiske forhold.

Våre forskere jobber også med data og beslutningsstøtte knyttet til naturpåvirkning, for å medvirke til bedrifters og offentlige virksomheters omstilling.

SINTEF bidrar til å utvikle norsk landbruk og skognæring, særlig på feltene foredling og totalutnyttelse av råstoff. Vi har også stor aktivitet innen havindustriene. I samarbeid med myndigheter og næringsliv bidrar vi til utvikling av fiskeriene, basert på bærekraftsmålene. Gjennom nasjonale og internasjonale partnerskap deltar vi i miljørelatert forskning og restaurering av økosystemer.



Prosjektomsetning

375
MNOK

Knoppskudd

1
STK



Prosjektomsetning

97
MNOK

Knoppskudd

0
STK

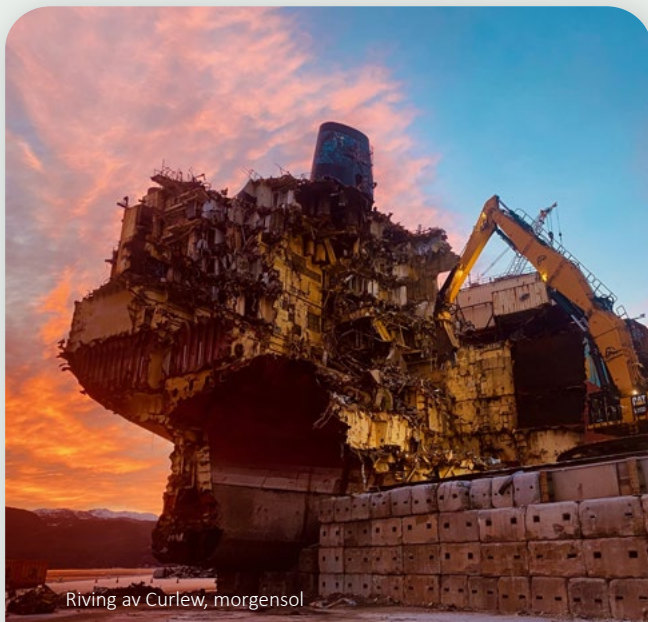


Foto: Curlew, morgensol

Grønn plattform Oppsirk

Grønn plattform Oppsirk oppsirkulerer maritimt metall fra skip og oljeplattformer til nye miljøvennlige byggevarer. Prosjektet skal etablere en ny norsk oppsirkuleringsindustri, løse utfordringer knyttet til utvikling av sirkulære forretningsmodeller, dekommisjonering, testing, resertifisering og produksjon av nye byggevarer og miljø og klimadokumentasjon.

SINTEF bidrar med ekspertise på dekommisjonering, produksjon, materialteknologi og klima og miljøregnskap.

Etter prosjektets slutt vil GP Oppsirk ha bidratt til å løse avhendingsproblemer fra offshore, redusert behovet for uttak av råmaterialer og gitt byggebransjen tilgang til bærekraftige lavutslippsbyggematerialer.

[Les mer her](#)

4.3 Sirkulær økonomi

Utfordring

Bærekraftig forbruk og produksjon handler om å skape mer med mindre. Om alle i verden bruker like mye ressurser som Europa, vil vi ifølge FN trenge 2,8 jordkloder for å dekke forbruket. Kjernen i en sirkulær økonomi er å bruke jordas ressurser på best mulig måte for å sikre bærekraft og verdiskaping også på lang sikt. Et skifte mot en sirkulær økonomi vil være avgjørende for økonomisk vekst og avfalls- og ressursforvaltning de kommende tiårene.

SINTEFs kompetanse og bidrag

SINTEF bistår med forskningskompetanse på sirkulær økonomi, fra strategi og forretningsmodeller, miljø- og økonomiske analyser, til spesifikke teknologiske løsninger. EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter utgjør rammen for vår kompetanseutvikling på feltet. Taksonmien bidrar til standardiserte kriterier som er grunnleggende for utvikling av nye og mer bærekraftige aktiviteter. Vi bruker og analyserer disse kriteriene både i etablerte prosjekter og prosjektutvikling.

I konsernsatsingen Sirkulær økonomi samler vi kompetanse fra hele SINTEF for å styrke overgangen til en sirkulær økonomi i Norge. Satsingen bidrar også til effektiv verdiskaping i samarbeid med kundene. Sirkulærøkonomien blir førende for måten fremtidens industri og næringsliv drives på. Vi har en bred portefølje med prosjekter som bidrar til bedre ressursutnyttelse både på land og til vanns.

SINTEF har en stor og variert prosjektportefølje på sirkulær økonomi. Grønn plattform Excon utvikler løsninger for å forlenge brukstiden på eksisterende betongkonstruksjoner. I prosjektet Refiba utvikler SINTEF resirkulerbar emballasje for klippfisk og fryst sjømat, sammen med FoU-partnere og industri. EU-prosjektet Reeproduce forsker for å etablere en resirkuleringsverdikjede for sjeldne jordartsmetaller.



Prosjektomsetning

819
MNOK

Knoppskudd

3
STK



Mecalo – metallproduksjon med looping av karbon

Hovedutfordringen som adresseres er å redusere CO₂-utslippene fra produksjonen av silisium og mangan ved å erstatte fossilt karbon med fornybart hydrogen gjennom gjenbruk av karbon.

Dette innebærer å:

1. Fange karbonoksider fra prosessens avgasser.
2. Konvertere karbonoksidene til fast karbon ved hjelp av fornybart hydrogen.
3. Gjenbruke det gjenvunnede karbonet som reduksjonsmiddel i metallproduksjonen.

Denne innovative tilnærmingen har som mål å gjøre produksjonen av disse kritiske råmateriale CO₂-utslippfri, noe som er avgjørende for å oppnå EUs mål om klimanøytralitet innen 2050.

Prosjektet vil også bidra til å styrke EUs kapasitet og fleksibilitet i verdikjeden for kritiske råmaterialer.

[Les mer her.](#)

4.4 Grønn innovasjon, ansvarlig forbruk og produksjon

Utfordring

Norsk og europeisk industri står foran en fundamental forandring, ikke minst i overgangen til nullutslipp. Kritiske råmaterialer som silisium og mangan benyttes i bl.a. elbiler, batterier og vindmøller. Tilgang på disse er derfor avgjørende for en grønn omstilling. De produseres i dag gjennom karbotermiske prosesser hvor fossilt karbon brukes som reduksjonsmiddel. Det gir i dag betydelige CO₂-utslipp. En helt ny produksjonsprosess er nødvendig.

SINTEFs kompetanse og bidrag

Fra en flerfaglig kunnskapsbase og med spisskompetanse på muliggjørende teknologier har vi i 75 år bidratt med kunnskap av avgjørende betydning om hvordan energi og råvarer produseres og skaper verdi.

Innen mineraler og metaller omfatter vår forskning hele verdikjeden, fra utvinning av mineraler fra jorden, via fremstilling av metaller og materialer, til anvendelse og egenskaper av materialer og sluttprodukter. Resirkulering, gjenvinning og oppgradering av materialer, prosess bi-strømmer og avfall er en viktig del av vår virksomhet.

I arbeidet med prosessindustrien er hovedfokus bærekraftig utvikling av nye og eksisterende prosesser for metallproduksjon fra råmaterialer til metall ved hjelp av metallurgiske prosesser og elektrolyse.

I prosjektet Mecalo skal SINTEFs bidra til utvikling av nye katalysatorer for det første skrittet i konverteringen av CO₂. Vi skal også drive omfattende testing av den produserte karbon-råvaren, og sikre at den kan benyttes i metallproduksjon, samt demonstrere skalerbarheten ved å produsere flere hundre kilo mangan i vår pilotskala smelteovn, et av mange avanserte laboratorier for forskning på metallproduksjon. I tillegg er vi koordinator for prosjektet, som har 13 partnere fra hele Europa.



Prosjektomsetning

1892
MNOK

Knoppskudd

12
STK



Prosjektomsetning

819
MNOK

Knoppskudd

3
STK



KI som sikrer bedre effektivitet og treffsikkerhet

Hjerte- og karsykdom tar årlig over 10 000 menneskeliv i Norge, og medfører store personlige og samfunnsmessige kostnader. Korrekt diagnostikk er avgjørende for optimal behandling og reduksjon av sykkelighet og død.

Ultralyd er en av de viktigste metodene for å sjekke hjertet, men det krever erfaring å styre proben riktig og det er svært tidkrevende å analysere bildene i etterkant. Kunstig intelligens kan hjelpe med å få det perfekte bildet hver gang, samtidig som KI kan analysere bildene mens de dukker opp på skjermen – og bidra til å se hva som er galt med hjertet.

Noen pasienter får allerede dette gjennom prosjektet vårt, som vil bidra til å redusere helsekøen og gi flere nødvendig hjelp.

[Les mer her.](#)

4.5 Helse

Utfordring

Norsk helsetjeneste er blant de beste i verden. Å opprettholde en god og bærekraftig helse- og omsorgstjeneste krever konstant innovasjon. Vi trenger nye digitale tjenester og teknologiske løsninger som avlastar helsearbeidere og gir mer effektiv behandling. Helsenæringen og instituttene kan spille nøkkelroller i dette arbeidet, om forholdene legges bedre til rette slik at aktører utenfor helsesektoren kan bidra.

SINTEFs kompetanse og bidrag

Helse er en flerfaglig forskningsaktivitet i SINTEF. Nær 200 forskere arbeider med tema som spenner fra utvikling av nye nanomedisiner mot kreft, til forskning på tiltak som skal frigjøre tid til mer pasientrettet arbeid. Vi bidrar til utviklingen av medisinsk teknologi og digitale løsninger for både folkehelsen, helsesektoren og helsenæringen.

Blant våre arbeidsfelt er ultralydteknologi, kunstig intelligens i spesialisthelsetjenesten, tilpassede digitale hjemmehjelpstjenester for en aldrende befolkning, forebygging, arbeidshelse, bedre helsehjelp for barn i barnevernet og psykisk helsearbeid i kommunene. Vi jobber også med fremtidens medisinproduksjon, deriblant innen kreftmedisin og antibiotika.

Helseindustrien er en nøkkelindustri for bærekraftig omstilling og verdiskapning, og sentralt for Norges eksportambisjoner. Vi jobber tett med produkt- og produksjonsutvikling for at norske innovasjoner og nye innovative legemidler og behandlinger skal kunne produseres effektivt, trygt og bærekraftig.

2024 var året der vi så at det kom mange KI-strategier og-handlingsplaner i helsesektoren, og vår kompetanse blir aktivt brukt hos sentrale aktører. Vi er overbevist om at SINTEF vil spille en viktig rolle i å takle utfordringene som venter Helse-Norge i årene som kommer, men det krever at sektoren selv åpner for mer eksternt samarbeid.



Prosjektomsetning

302
MNOK

Knoppskudd

8
STK



Captain

CAPTAIN har som mål å bringe frem kunnskap som kan bidra til en bærekraftig omstilling av transportsektoren.

Prosjektet fokuserer på strategier som reduserer behovet for transport eller flytter den til transportmidler med lavere energiforbruk og utslipp. Slike tiltak er ofte kontroversielle og krever bred involvering for å få legitimitet.

I prosjektet skal vi

- Vise myndighetene hvordan de kan gjennomføre kontroversielle klimaomstillingsprosesser
- Identifisere barrierer som hindrer omstilling
- Utforske hvordan inkludering av brukere styrker legitimiteten til Norges klimapolitikk

Prosjektet støttes av Norges forskningsråd og gjennomføres i samarbeid med NTNU, kommuner og Statens Vegvesen.

[Les mer her.](#)

4.6 Infrastruktur og mobilitet

Utfordring

God infrastruktur og effektive, trygge transporttjenester er viktig for både folk og næringsliv. Men infrastrukturutbygging og mobilitet byr også på utfordringer knyttet til CO₂-utslipp, trafikk-sikkerhet, naturmangfold og kostnader. Derfor må dagens infrastruktur og kjøretøy utnyttes bedre. Grønn transport krever også ny energi-infrastruktur. Vi må få infrastrukturen til å vare lenger. Det vil spare både CO₂-utslipp, natur og kostnader.

SINTEFs kompetanse og bidrag

Vi former fremtidens infrastruktur ved å utvikle billige og bærekraftige mobilitetsløsninger med prosjekt innen nullutslippsmobilitet, automatisert transport, fysisk og digital infrastruktur, knutepunkt, samt mobilitetsdata og kunstig intelligens.

Dette er eksempler på prosjekter:

- TESTARENA FOR JERNBANETEKNOLOGI: Sammen med industrien skal vi utvikle, teste og implementere løsninger på Ofot- og Malmabanen for ekstreme driftsutfordringer.
- EssPORT: Prosjektet utvikler energisystemer for industrielle prosesser og transportsystemer i havner.
- TRAFF-IATS: Trafikkstyring for trafikkflyt i lyskryss med Smart AI og CAM-meldinger via mobilkommunikasjon.
- FME MARTRANS: Grønn omstilling av maritim sektor
- HE-ART: skal utvikle hybridelektriske fremdriftssystem for regionale fly.

Vi jobber med bedre rammevilkår for anvendt FOUI innen samferdsel. Under Arendalsuka var vi aktive på tema som «Datadrevet utslippskutt i transportsektoren», «Infrastruktur for nullutslippsmobilitet» og «Bilens plass i byen». I 2024 har vi jobbet for et eget forsknings-senter via Transport 2050 og SFI-ordningen.



Prosjektomsetning

1892
MNOK

Knoppskudd

12
STK



Prosjektomsetning

620
MNOK

Knoppskudd

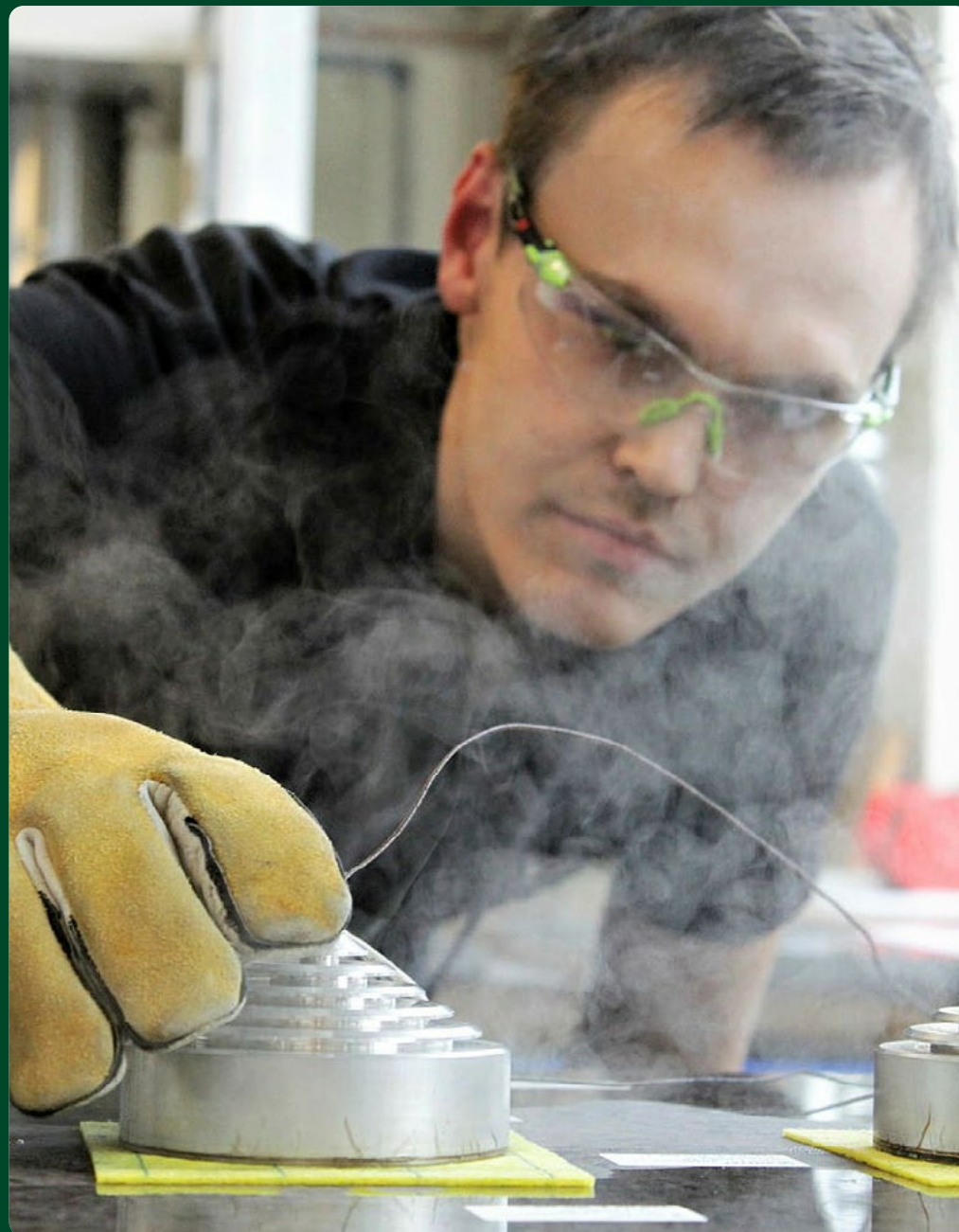
1
STK

Kapittel 5

Slik ivaretar vi bærekraft i SINTEFs interne drift

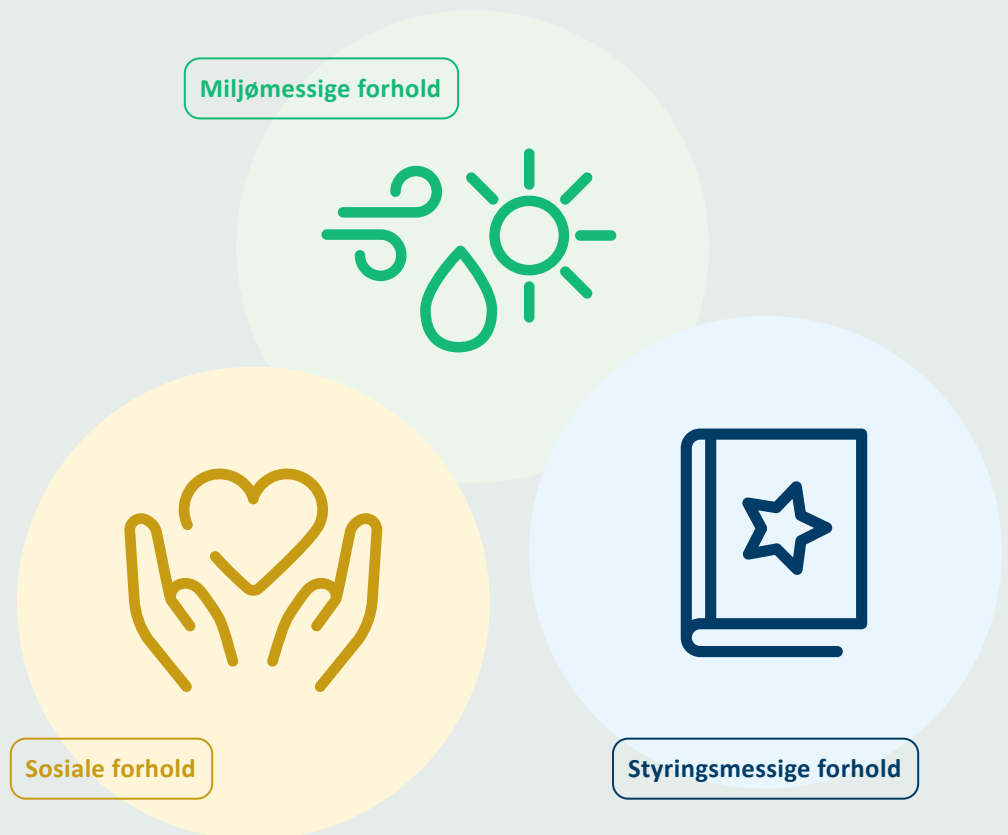
I natursteinslaboratoriet tester vi natursteinsprodukter for CE-merking og årlig kontroll for produsenter og leverandører. Natursteinslaboratoriet har bistått ved prøvingsoppdrag for Operaen og Nasjonalmuseet i Oslo, Tusenårsstedet i Stavanger og Torvet i Trondheim.

Foto: SINTEF



Bærekraftsrapport

Dette kapitlet redegjør for hvordan SINTEF ivaretar bærekraft i egen drift. Strukturen reflekterer de ulike dimensjonene av bærekraft – miljømessige, sosiale og styringsmessige forhold (ESG). I tillegg gis generelle opplysninger om blant annet utarbeidelsen av rapporten, hvordan SINTEF styres, vår strategi og interesser, samt en førsteversjon av vår dobbel vesentlighetsanalyse.



5.1 Generelle opplysninger

Grunnlag for utarbeidingen

BP-1 – Generelt grunnlag for utarbeiding av bærekraftsrapporter

SINTEF har hatt en egen bærekraftsrapportering siden 2019. Fra rapporteringen for år 2022 etablerte vi en integrert års- og bærekraftsrapportering. SINTEF forbereder seg på å etterleve EUs bærekraftsrapporteringsdirektiv (CSRD), og rapportere bærekraftsinformasjonen i tråd med nye europeiske standarder (ESRS). Som stiftelse er vi fritatt for rapporteringsplikt, men vi har underliggende AS over terskelverdiene for å rapportere. SINTEF vil fort-

sette å gjøre en konsernfelles rapportering for å ivareta rapporteringsforpliktelsene, og følger med på hvilken tidslinje og omfang av rapportering som kreves framover gjennom EUs nye forslag til «omnibus».

Administrasjonen er dermed i gang med å løfte rapporteringen til nye standarder. Denne rapporten, for 2024, er en «underveisrapport», der vi starter med å speile nye standarder i hvordan vi rapporterer bærekraft i egen

drift. Informasjonen legges fram med nye overskrifter og grep som forbereder oss på ny rapportering. Dette baserer seg på en førsteversjon av en dobbel vesentlighetsanalyse som er gjennomført som en skrivebordsanalyse.

Gjennom 2025 skal vesentlighetsanalysen kompletteres og forankres med interne og eksterne interessenter. Gap i informasjon, data og praksiser for å svare ut nye krav skal identifiseres og lukkes.



SINTEF løfter bærekraftsrapporteringen til nye standarder i tråd med EUs krav. Rapporten for 2024 er en viktig milepæl på veien mot etterlevelse av CSRD og de nye europeiske rapporteringsstandardene.

Foto: Berre/SINTEF

Styring (GOV)

GOV-1 – Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle

Stiftelsen SINTEF er en allmennnyttig stiftelse uten eiere, men underlagt offentlig tilsyn av Lotteri- og stiftelsestilsynet i henhold til stiftelsesloven. Stiftelsen SINTEF er morforetaket i SINTEF.

Kontroll av SINTEFs virksomhet utøves også gjennom stiftelsens øverste organer; SINTEFs styre og SINTEFs råd, samt våre eksterne revisorer. Virksomheten er regulert i vedtekter, aksjonæravtaler i de deleide datterselskapene,

konsernavtaler og styreinstrukser.

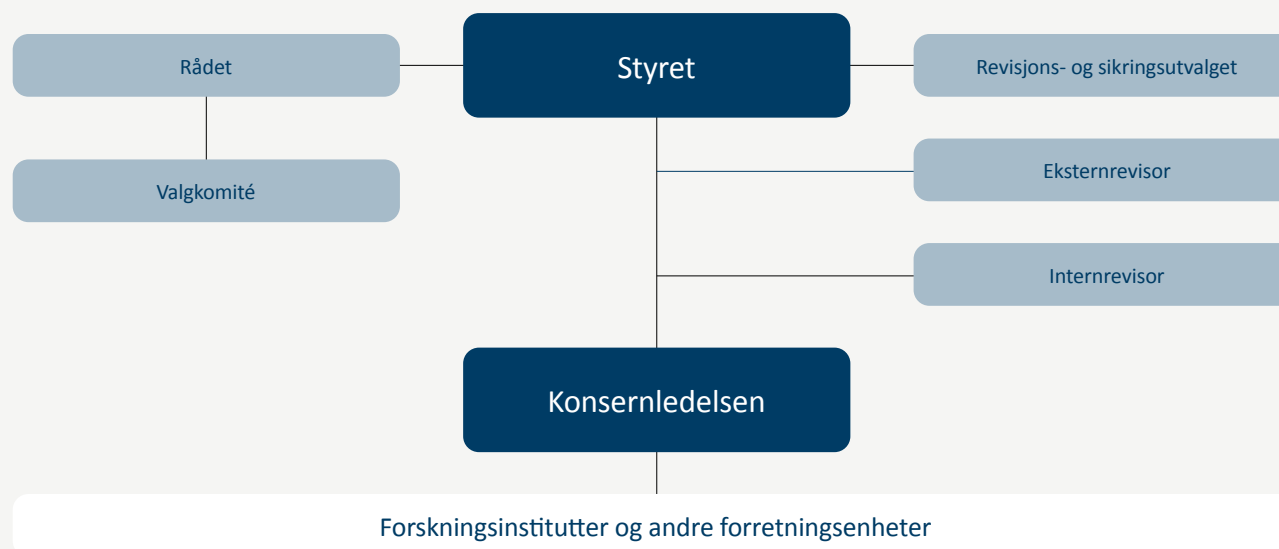
Konsernsjef i SINTEF er også daglig leder for Stiftelsen SINTEF og SINTEF AS, samt styreleder i datterselskapene SINTEF Energi AS, SINTEF Ocean AS og SINTEF Manufacturing AS. Konsernledelsen i SINTEF er ansvarlig for strategisk ledelse av den samlede virksomheten.

Et sentralt mål for virksomhetsstyringen er å beskytte SINTEFs uavhengighet og integritet, slik at det blir mulig å

oppfylle vårt formål. Samtidig må vi sikre at vi har en sterk legitimitet både hos våre interessenter og nasjonale og internasjonale myndigheter, samt i samfunnet som helhet.

Det er ikke anledning til å ta ut utbytte. Alt overskudd brukes til å styrke SINTEFs soliditet og evne til forskning og innovasjon gjennom kompetansebygging og investeringer i forskningsinfrastruktur og strategiske satsinger, herunder i såkornfond.

SINTEFs styringsstruktur



SINTEF har et mål om å generere minimum fem prosent driftsmargin over en konjunktursyklus, som grunnlag for å oppfylle formålet på kort og lang sikt.

Formelle sertifiseringer ligger til grunn for SINTEFs arbeid. Vi skal til enhver tid arbeide for å innfri de krav og forventninger våre kunder og andre samarbeidspartnere stiller. Derfor har vi et styringssystem som skal sikre at vi leverer produkter og tjenester i henhold til avtalt kvalitet, ivaretar hensynet til det ytre miljø og jobber systematisk med arbeidsmiljø og sikkerhet. Kravene i styringssystemet gjelder for alle ansatte og innleide som utfører arbeid i regi av SINTEF. Mer detaljert informasjon om sertifiseringer finnes på [side 56](#).

Styrets ansvar og sammensetning

Styret er stiftelsens øverste ansvarlige organ, utøver stiftelsens eierinteresser i hel- og deleide datterselskaper

og skal sørge for forsvarlig forvaltning og organisering av virksomheten i Stiftelsen SINTEF og SINTEF-konsernet. Styret beslutter overordnede policyer, mål og strategier for SINTEF i samarbeid med konsernsjef. Styret godkjenner SINTEFs forretningsplaner og budsjetter. Styret skal også oppnevne konsernsjef for SINTEF-konsernet.

Styrets ansvar og plikter fremgår av stiftelsesloven, aksjeloven, vedtektene og styreinstruksen.

Styret opplever sin rolle som å skulle:

- Føre tilsyn med den daglige ledelse og stiftelsens virksomhet ellers
- Sikre – fra et styrenivå – at SINTEF når sine mål
- Styrke, støtte og utfordre ledelsen
- Balansere prioriteringer og bidra til forbedringsarbeidet
- Være en sparringpartner for ledelsen

Styret avholder åtte ordinære møter i året, og ellers ved behov. Styret består av ni medlemmer etter følgende sammensetning:

- To medlemmer og ett varamedlem utpekes av NTNU blant personer med hovedstilling ved NTNU.
- Fire medlemmer og to varamedlemmer skal være fra næringsliv eller offentlig forvaltning. Disse utpekes av SINTEFs råd.
- Tre medlemmer skal være fast ansatte i SINTEF AS og velges etter bestemmelser om ansattes styre-representasjon i aksjeloven.

5 %

SINTEF har et mål om minimum 5 % driftsmargin over en konjunktursyklus

100 %

av styret er uavhengige styremedlemmer ¹⁰⁾

33 %

Ansatte representerer 33 prosent av styremedlemmene

0 / 9

styremedlemmer har ledelsesansvar i SINTEF

10) Uavhengige styremedlemmer defineres som prosentdelen av uavhengige styremedlemmer uten ledelsesansvar i SINTEF.

SINTEFs styre består per 31.12.2024 av:

Medlemmer

Styreleder Tore Ulstein, styreleder i Ulstein Group, m.m.
Nestleder Øyvind Weiby Gregersen, dekan ved Fakultet for naturvitenskap, NTNU
Lars Christian Dahle, CEO, Vnnor AS
Hanne Refsholt, styreleder i NMBU, m.m.
Siri Forsmo, dekan ved Fakultet for medisin og helsevitenskap, NTNU
Kristin Misund, SVP R&D and Business development, Borregaard
Bård Myhre, seniorforsker, SINTEF Digital
Bendik Sægtrov-Sorte, senioringeniør, SINTEF Industri
Malin Sletnes, seniorforsker, SINTEF Community

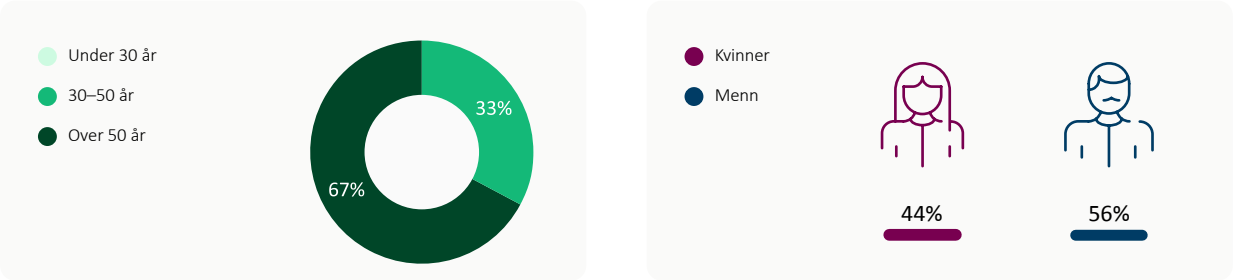
Varamedlemmer

Ragnhild Apeland Katteland, daglig leder Luminos AS
Ingelin Steinsland, professor, prodekan ved Fakultet for informasjonsteknologi og elektroteknikk, NTNU
Erlend Skagseth, senior partner, Sarsia Seed Management AS
Øystein Wiggen, seniorforsker, SINTEF Digital
Sverre Gullikstad Johnsen, seniorforsker SINTEF Industri
Maria Gellein, seniortechniker, SINTEF Industri



Fra venstre: Hanne Refsholt, Bård Myhre, Kristin Misund, Øyvind Gregersen, Lars Christian Dahle, Malin Sletnes, Bendik Sægtrov-Sorte, Siri Forsmo, Tore Ulstein. Foto: SINTEF

ALDER- OG KJØNNSFORDELING I STYRET



Rådet

SINTEFs råd har som oppgave å føre tilsyn med at stiftelsens formål fremmes i samsvar med vedtektene og rådets egne beslutninger. Rådet er også et rådgivende organ for styret. Rådet holder møter minst to ganger i året, men kan møtes oftere hvis det er nødvendig eller ønskelig. Rådet består av 28 medlemmer. 25 skal oppnevnes av henholdsvis NTNUs styre, organisasjonene Tekna, NHO, LO, samt UiO og SINTEFs styre. Tre rådsmedlemmer skal velges blant de ansatte i forskningsaksjeselskapene i SINTEF.

NTNUs rektor er rådets ordfører. Rådet består ellers av ansatte, personer fra næringslivet, fagfolk fra NTNU og Universitetet i Oslo, fra arbeidsgiver- og arbeidstakerorganisasjoner, og personer med bakgrunn fra offentlig sektor. Slik er rådets medlemmer koblet mot viktige interessentgrupper.

De oppnevnte organer skal ta hensyn til kjønnsbalanse og mangfold når medlemmer og varamedlemmer til rådet oppnevnes. Funksjonstiden for rådets medlem-

mer er fire år. Det er adgang til gjenvalg, men med begrensning til åtte års sammenhengende funksjonstid. Regelen gjelder ikke der rektor har vært medlem av rådet i annen egenskap.

Andre organer

Stiftelsen har en valgkomité som består av tre medlemmer utpekt av og fra SINTEFs råd. Rådets ordfører er valgkomiteens leder. Medlemmene i valgkomiteen velges av rådet for to år, dog begrenset av funksjonstiden i rådet. Det er anledning til gjenvalg to ganger. Valgkomiteen skal foreslå de fire kandidatene til SINTEFs styre som skal utpekes av rådet i henhold til vedtektene.

Styret besluttet i 2021 å etablere et underutvalg fra styret, Revisjons- og sikringsutvalget, for å styrke styrets arbeid innenfor økonomi og spesielt sikring og informasjonssikkerhet. Det er etablert eget mandat for utvalgets rolle, ansvar og oppgaver. Utvalget rapporterer til styret

og avholder tre ordinære møter i året.

SINTEF har eksternrevisor som velges av rådet, og en ekstern internrevisor som velges av styret. SINTEF revideres i henhold til ISO-sertifisering av våre styrings-systemer for kvalitet, ytre miljø, arbeidsmiljø og sikkerhet.

Konsernledelsens ansvar og sammensetning

Den daglige virksomheten i SINTEF ledes av konsernsjef og visekonsernsjef sammen med konserndirektørene for instituttene i SINTEF AS, de administrerende direktørene for aksjeselskapene og stabsdirektører, som til sammen utgjør SINTEFs konsernledelse. Konsernledelsen avholder fire møter i måneden, og ellers ved behov.

SINTEFs konsernledelse består per 31.12.2024 av:

Medlemmer
Alexandra Bech Gjørsv: Konsernsjef
Reidar Bye: Visekonsernsjef/CFO
Siri Hunnes Blakstad: Konserndirektør, SINTEF Community
Silje Helene Aschehoug: Administrerende direktør, SINTEF Manufacturing AS
Eli Aamot: Konserndirektør, SINTEF Industri
Inge Røinaas Gran: Administrerende direktør, SINTEF Energi AS
Vegar Johansen: Administrerende direktør, SINTEF Ocean AS
Trond Runar Hagen: Konserndirektør, SINTEF Digital
Anders Lian: Administrerende direktør, SINTEF TTO AS
Gunn Jorun Widding: Konserndirektør, organisasjon og fellestjenester
Nils Anders Røkke: Direktør, bærekraft
Morten Dalsmo: Konserndirektør, kunder og marked
Vincent Wego Fleischer: Strategi- og kommunikasjonsdirektør

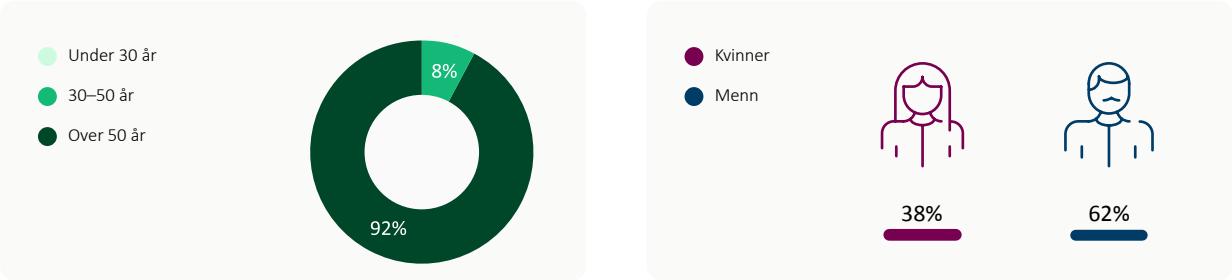
Hele konsernledelsen jobber daglig med hvordan bærekraft påvirker deres ansvarsområder; ikke minst innenfor de fag- og markedsområdene som instituttene opererer innenfor.



Øverst fra venstre: Inge Røinaas Gran, Silje Helene Aschehoug, Vegar Johansen, Vincent Wego Fleischer, Morten Dalsmo, Anders Lian, Nils Røkke, Trond Runar Hagen, Siri Hunnes Blakstad, Gunn Jorun Widding. Nederst fra venstre: Reidar Bye, Alexandra Bech Gjørsv, Eli Aamot.

Foto: Karoline Ravndal Lorentzen/SINTEF

ALDER- OG KJØNNSFORDELING I KONSERNLEDELSEN



GOV-2 – Opplysninger som gis til foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorganer, og bærekraftsforhold som behandles av disse organene

Styret og konsernledelsen har gjennom 2024 jobbet aktivt med SINTEFs bærekraftsambisjoner.

Styret vedtok i mars en ny konsernstrategi for SINTEF. Forpliktelsen til FNs bærekraftsmål opprettholdes. Det spennes opp en fellesambisjon for konsernet om å: «Bidra enda sterkere til bærekraftig utvikling. Vi tydeliggjør SINTEFs bærekraftsambisjon og hvordan vi skal levere på eksterne og interne forventninger».

Arbeidet for å realisere denne ambisjonen har vært organisert som et konsernfelles prosjekt med tre arbeidsstrømmer:

1. Styrke bidraget fra SINTEFs forskning og innovasjon til bærekraftig utvikling
2. Styrke bærekraften i SINTEFs egen drift, spesielt med hensyn til å operasjonalisere konsernstrategiens forventning om at SINTEF definerer et kvantitativt klimamål i tråd med de globale klimaforpliktelsene
3. Styrke SINTEFs bærekraftsrapportering

Prosjektet var ett av hovedtemaene ved Styret og konsernledelsens strategisamling i juni 2024, samt diskutert i den årlige ledersamlingen for det store lederlaget i SINTEF (omtrent 200 mellom- og toppledere). Konsernledelsen har gjennom året blitt orientert om status i og definert ambisjonsnivå for bærekraftsarbeidet. For 2025 er det besluttet at rapporteringsarbeidet intensiveres, og at forbedringer av egen drift følger av de gap og behov som styrket rapportering avdekker.

Som del av den løpende virksomheten i SINTEF jobber konsernledelsen og øvrig ledelse aktivt med blant annet helse, miljø og sikkerhet for ansatte, ivaretagelse av sikring, eksportkontroll og personvern i virksomheten, samt etiske bærekraftsdilemmaer. Slike dilemmaer kan oppstå blant annet knyttet til hvilke prosjekter SINTEF bør ta, eller hvordan prosjekter best rammes inn sammen med kunder og partnere. Ambisjonen for SINTEFs lederlag er å sikre at positiv påvirkning på mennesker og miljø

optimaliseres, og negative påvirkninger reduseres eller fjernes, som nærmere beskrevet i [kapittel 2.2](#).

Styret og konsernledelsen behandler SINTEFs totale risikobilde hvert tertial, som nærmere detaljert i GOV-5 Risikostyring og internkontroll. I tillegg følges særskilte risikoer opp i dybden ved behov.

GOV-3 – Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i insentivordninger

Konsernledelsens/-sjefs insentivordninger

Lønn til konsernsjef, visekonsernsjef/CFO og instituttledere i konsernledelsen består av fast grunnlønn samt en variabel godtgjørelse. Insentivordningen er knyttet til en rekke kriterier som omfatter både økonomiske og ikke-økonomiske mål. Ett av kriteriene er oppfølging av

FNs bærekraftsmål og SINTEFs egne bærekraftsmål, som er integrert i kategorien «Strategi og Ett SINTEF».

Videre vurderes ledernes prestasjoner innenfor områder som økonomisk utvikling, HMS, etikk, kundetilfredshet, forskningskvalitet og medarbeiderutvikling.

Tilnærmingen sikrer at bærekraftrelaterte resultater ikke bare er en del av strategien, men også en integrert del av insentivordningene for toppledelsen. Dette er ment å fremme en kultur der bærekraft er en naturlig del av vår daglige drift og strategiske beslutninger.

GOV-4 – Erklæring om aktsomhetsvurdering

SINTEF har forpliktet seg til å føre tilsyn med arbeidsforholdene i verdikjeden gjennom risikovurderinger, aktsomhetsvurderinger og dialog med våre leverandører.

Dette inkluderer krav til rettferdige lønninger, trygge arbeidsforhold, fagforeningsfrihet og likestilling.

Se [kapittel 5.3 Sosiale forhold](#) (S2 Arbeidstakere i verdikjeden) for mer informasjon om åpenhetsloven.

GOV-5 – Risikostyring og internkontroll

Risikostyring og internkontroll er en integrert del av virksomhetsstyringen i SINTEF og inkluderer strategiske, markedsmessige og operasjonelle forhold.

Ansvar

SINTEFs styre har et overordnet ansvar for at konsernet har god internkontroll og risikostyring. SINTEFs revisjons-

og sikringsutvalg er etablert som et forberedende organ for styret. Utvalget fører tilsyn med konsernets internrevisjon og utøvelsen av internkontroll og risikostyring, samt arbeidet med sikring og beredskap. Konsernledelsen er ansvarlig for operasjonalisering av konsernets risikostyring og internkontroll. Stabsområdet for kvalitet har ansvaret for tilrettelegging av risikostyring og internkontroll,

herunder rammeverk og egnede verktøy. Dette skjer i nært samarbeid med øvrige stabsområder.

SINTEF har videre etablert en barrieremodell med fire barrierer for å sikre at vi driver virksomheten i henhold til lover, regler, interne policyer og vår virksomhetsmodell.

SINTEFs barrieremodell



Førstelinjekontroll
Ledere og medarbeidere i linjen
og i prosjektgrupper



Andrelinjekontroll
Kontrollaktiviteter og
stabsfunksjoner



Tredjelinjekontroll
Internrevisor
(Deloitte)



Fjerdelinjekontroll
Eksternrevisor (KMPG), eksterne revisjoner
av sertifiseringsorganer og tilsynsmyndigheter

Rammeverk og implementering

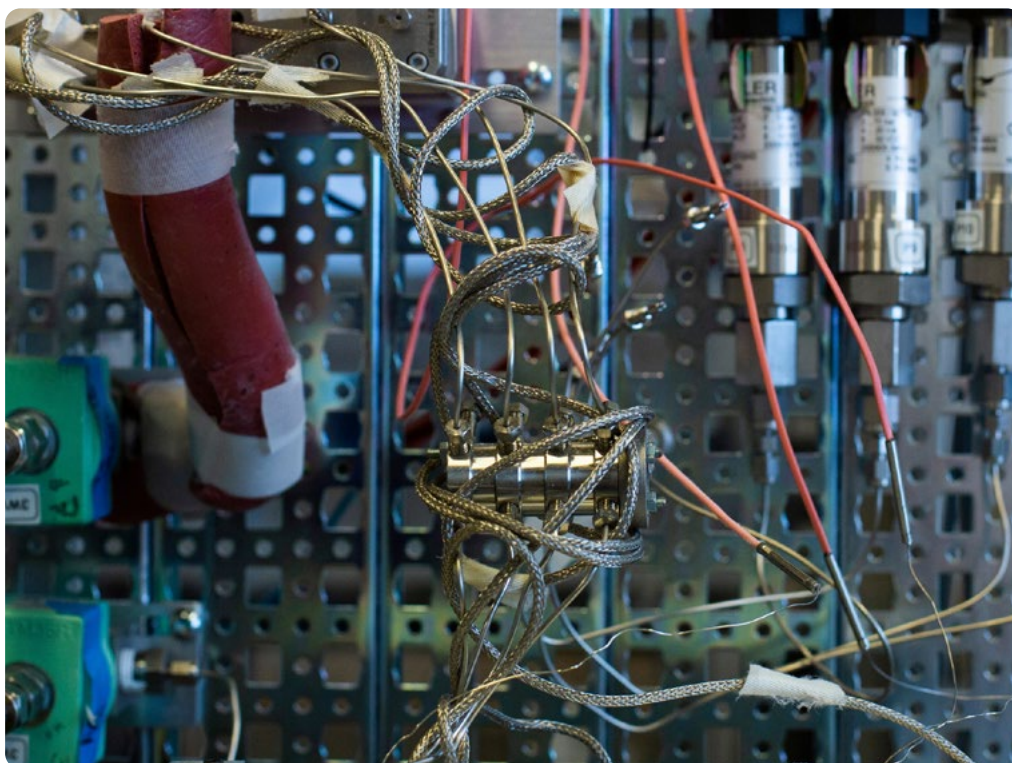
Risikostyring og internkontroll bygger på prinsippene i rammeverket gitt av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) og på retningslinjer for risikostyring gitt i ISO 31000. SINTEF er også sertifisert i henhold til kravene til Ledelsessystemer for Kvalitet (ISO 9001), Miljø (ISO 14001) og Arbeidsmiljø og sikkerhet (ISO 45001). Risikostyring og internkontroll er beskrevet i egne prosesser i konsernets styringssystem.

Risikobildet drøftes i ledelse og styre for hvert av forskningsinstituttene, samt i konsernledelsen og styret. Risikoreduserende tiltak defineres og gjennomføres fortløpende. I konsernledelsen og styret gjennomgås risikobildet hvert tertial. Årsrapport fra internrevisjonen utarbeides til konsernledelse og styre.

I 2024 har internrevisjonen gjennomført flere revisjoner. Deriblant en revisjon knyttet til våre system og

rutiner for eksportkontroll, og våre systemer og rutiner for oppfølging av eksterne og interne regelverk. Revisjonene har gitt flere oppfølgingspunkter som kan bidra til forbedringer i hvordan SINTEF jobber for å oppfylle eksterne og interne krav.

SINTEF jobber med å utvikle prosess og prosedyre for ansettelse og sårbarhetssamtaler. System for etterlevelse av eksportkontroll er prioritert.



I In Situ-laboratoriet studerer vi hvordan pulvermaterialer oppfører seg under ekte prosessforhold. Vi analyserer materialene mens de utsettes for høye temperaturer, trykk og gasser – akkurat som i industrien. Dette gir viktig kunnskap for å utvikle bedre katalysatorer og andre avanserte materialer. Foto: Lars Andreas Berg/SINTEF

Strategi og interesser (SBM)

SBM-1 – Strategi, forretningsmodell og verdikjede

SINTEFs formål er å bidra til utvikling av samfunnet gjennom å utføre forskning innenfor naturvitenskap, teknologi og helse- og samfunnsfag. SINTEFs visjon er «Teknologi for et bedre samfunn» og det innebærer at SINTEF skal være en pådriver i omstillingen og utviklingen av det norske samfunnet. Dette skal oppnås ved samarbeid med våre oppdragsgivere om innovasjon og verdiskaping. Ambisjonen vår om å bidra til bærekraftige løsninger er førende for virksomheten. Det gjenspeiles i den opp-

daterte konsernstrategien og i målbildet vårt – beskrivelsen av hvor vi skal, og hva vi ønsker å oppnå.

Som en tydeliggjøring av visjonen, har vi siden 2019 latt FNs bærekraftsmål være førende for virksomheten. Dette utvider forpliktelsene vi har hatt som medlem av UN Global Compact siden 2009. De 17 bærekraftsmålene konkretiserer hva verden og vi må lykkes med om samfunnet skal bli bedre. Målene har 2030 som tidshorisont. Men vi ser at vi må løfte blikket også enda lengre framover

når vi skal forme framtidens løsninger.

Å bidra til bærekraftig utvikling, står øverst i målbildet vårt. Vi vil bidra til samfunnsnytte og konkurransekraft. For å få til dette, må vi skape resultater og verdier sammen med kunder og bygge opp fremragende forskningsmiljøer, laboratorier og nye virksomheter. En sterk organisasjon og god virksomhetsstyring er en forutsetning for å fylle denne rollen.



Vi vil innfri visjonen vår gjennom forskning som forener samfunnsnytte og konkurransekraft. Slik ønsker vi å bidra til en bærekraftig omstilling og til at kundene oppnår lønnsomhet og når sine mål.

Vi har ni overordnede innsatsområder for virksomheten. Her forener vi fremragende forskningsmiljøer og kundene våre gjennom partnerskap, som illustrert

i figuren. Midtaksen viser tre perspektiver som påvirker alle samfunnsområder: *Bærekraft, digitalisering* og behov for *produktivitet*. I tillegg leverer vi løsninger på en rekke domener og markedsområder: *energi, mat, industri og bygg, helse, smarte og sikre samfunn og mobilitet*. For Norge som en stor havnasjon, er mange av de aktuelle løsningene relevante både til havs og til lands.

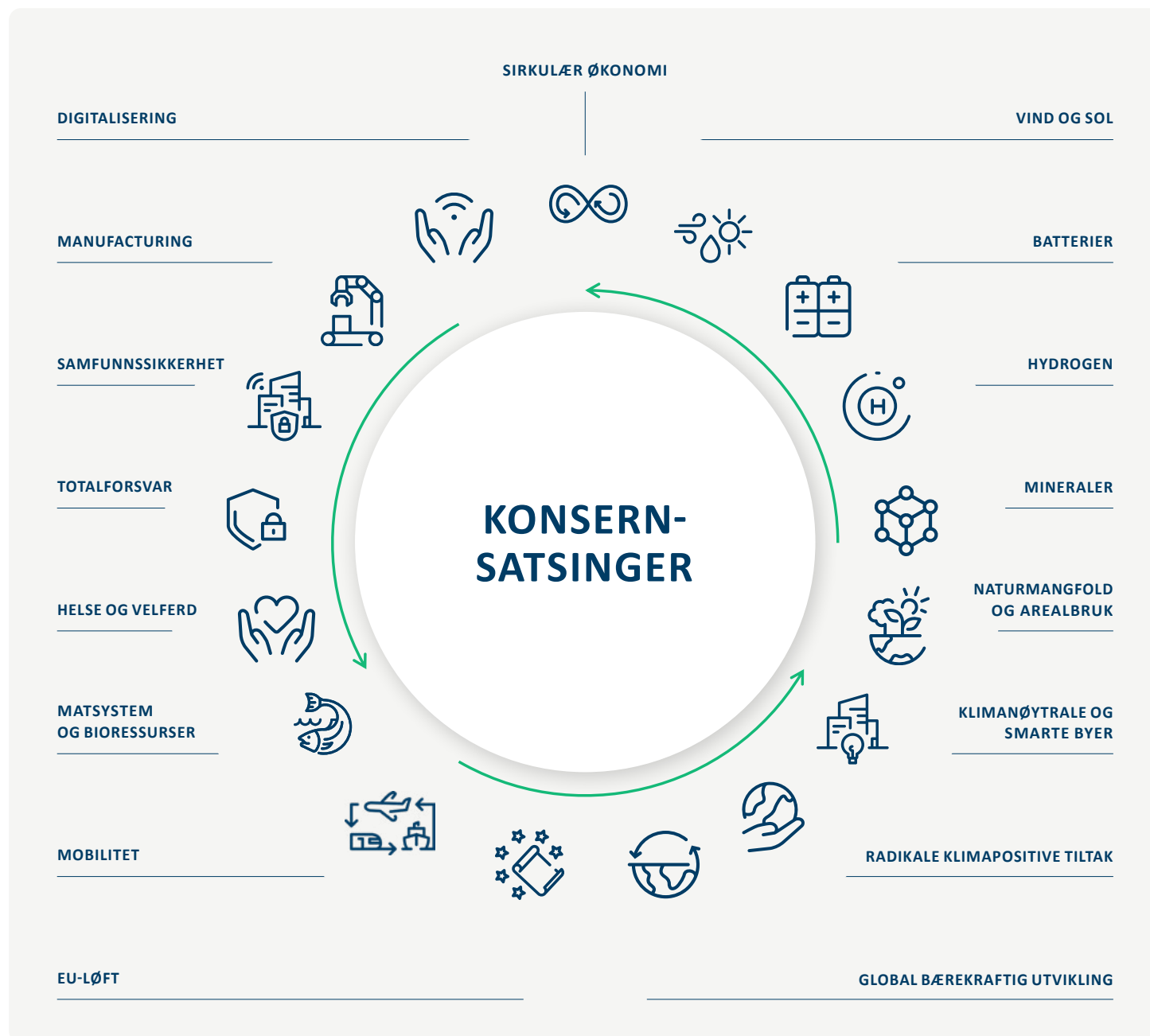


Siden 2017 har vi i tillegg løftet fram konsernsatsinger for å styrke vårt bidrag til en grønn, digital og trygg samfunnsutvikling.

Konsernsatsingene innbyr til samarbeid på tvers av fagområder for å møte komplekse samfunns- og kundebehov, samt løse krevende dilemmaer for bærekraftig utvikling (les mer i kapittel 2.2 Etiske bærekraftsdilemmaer).

Porteføljen av konsernsatsinger modnes over tid. Når vi fanger signaler om nye eller forsterkede samfunns- og kundebehov, kommer nye konsernsatsinger til. For eksempel er totalforsvar en av de ferskeste satsingene, og vi ser at behovet for nye tilnærminger til sikkerhet har blitt ytterligere aktualisert det siste året.

Per mars 2025 har SINTEF følgende 17 konsernsatsinger, som skal bidra til bærekraftig utvikling på sine fagområder:



SBM-2 – Interessenters interesser og synspunkter

Våre viktigste interessenter

Våre interessenter er aktører vi har regelmessig kontakt med gjennom formelle og uformelle samtaler og møter, strukturerte kunde- og medarbeiderundersøkelser og formell rapportering. Gjennom 2025 vil vår dobbel vesentlighetsanalyse kompletteres og forankres med eksterne og interne interessenter. Derigjennom kan våre interessenters synspunkter detaljeres bedre i senere rapporter.

Kunder	Næringsliv og offentlige virksomheter (inkludert fylkeskommuner og kommuner), i form av å være bestillere av forskningsprosjekter og ved å være samarbeidspartnere i forskningsprosjekter eller forskningssentre.
Samarbeidspartnere	Primært NTNU, UiO og andre universiteter, forskningsinstitutter og organisasjoner (særlig NHO, Norsk Industri og Abelia, LO og Tekna), samt støttespillere og investorer i vår kommersialiseringsvirksomhet (særlig European Investment Fund, Sparebank 1 SMN, KLP, Gjensidige, Sparebankstiftelsen DNB og Reitan Kapital).
Forskningsrådet	Sentral i utøvelsen av vedtatt politikk og i å fordele bevilgede forskningsmidler i Norge.
EUs forskningsmyndigheter	Ledende aktør og premissgiver for felleseuropeiske forskningsprogrammer. Sentral i utforming av politikk og innretning på forskningen, og i å fordele bevilgede forskningsmidler fra EU.
Myndigheter og politikere	Nasjonale myndigheter (regjering og departementer) og politikere, samt regionale og lokale myndigheter og politikere. I en del tilfeller er myndigheter også kunder, ved at de bestiller eller er samarbeidspartner i forskningsprosjekt.
Ansatte og potensielle ansatte	Ansatte i SINTEF og de som kan tilføre SINTEF ny kompetanse og arbeidskraft i fremtiden.



Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter (IRO)

SBM-3 – Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell; IRO-1 – Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter; IRO-2 – Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftsrapport

Som nevnt tidligere er dobbel vesentlighetsanalyse i første omgang gjennomført som en skrivebordsanalyse. Denne legger til grunn eksisterende strategier og rapportering, risikobilde, HMS-vurderinger, aktsomhetsvurderinger, arbeidsmiljøundersøkelse, med mer, for å gi en samlet, første sammenstilling av SINTEFs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. Hovedoppmerksomheten har i første omgang vært rettet mot egen drift, og i mindre grad påvirkningen gjennom forskning på kunder, partnere, sluttbrukere, forbrukere og lokalsamfunn. En mer komplett analyse gjøres gjennom 2025.

Når førsteversjonen av dobbel vesentlighetsanalyse er komplettert og bedre forankret, vil påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til hvert tema kunne beskrives mer detaljert i års- og bærekraftsrapporten 2025.

Det understrekes av det for hvert vesentlige tema beskrives blant annet relevante policies, tiltak, mål og prestasjoner i 2024, men at disse ikke gir en komplett rapportering av kvantitative eller kvalitative data for hvert underområde, slik det forventes av en rapportering som etterlever CSRD/ESRS.

I en førsteversjon er følgende tema identifisert som vesentlige for SINTEFs interne drift:

Miljøinformasjon	E1 Klimaendringer
	E2 Forurensning
	E4 Biologisk mangfold og økosystemer
Sosiale forhold	S1 Egen arbeidsstyrke
	S2 Arbeidstakere i verdikjeden
Styringsmessige forhold	G1 Forretningsskikk



5.2 Miljøinformasjon

E1 Klimaendringer

Begrensning av klimaendringer

SINTEF retter stor innsats mot å bidra til nullutslipp i verdikjedene gjennom vår forskning og innovasjon, jamfør særlig kapittel 2.2 og 4. Samtidig må vi også bidra gjennom vår egen drift.

Negativ påvirkning fra egen virksomhet skyldes særlig forbruk av gass i våre laboratorier og energi i laboratorier og kontorbygg. Som forskningsinstitutt er imidlertid de største utslippene de indirekte utslippene innen scope 3. Dette er summen av våre innkjøpte varer og tjenester, samt kapitalvarer, der vi bygger og moderniserer bygg som kan huse egen og andres forsknings- og næringsvirksomhet. Her inngår også utslipp fra reiser, som fortsetter å være et viktig verktøy for å samskape med kunder, samarbeidspartnere og en geografisk spredt organisasjon, selv om vi over de siste fem årene har flyttet mye samarbeid over i digitale kanaler.

Positiv påvirkning fra egen virksomhet inkluderer SINTEFs klimafond, der stiftelsen SINTEF i perioden 2021–2024 har satt i arbeid 21 MNOK for å fremme forskning på klimapositive løsninger. Dette er gryende teknologier, som kan trekke klimagasser ut fra luft og vann, som kreves for at 1,5 graders-målet skal kunne nås. Bidraget er fundert i SINTEFs ønske om å ta klimaansvar utover de ordinære verdikjedene vi inngår i, og har også mobilisert eksterne partnere.

I den ordinære driften, er det finansielt muligheter for reduserte kostnader ved f.eks. energieffektivisering og redusert reiseaktivitet, og som samfunnet for øvrig, en risiko knyttet til ekstremvær eller manglende klimatilpasning. De største finansielle mulighetene og risikoene angår imidlertid forskningsaktivitetene og vårt samspill med kunder og samarbeidspartnere, som nærmere beskrevet i andre deler av rapporten, inkludert kapittel 2.2. Klimarisikoene her angår både fysisk risiko og overgangsrisiko, der aktiviteter i noen næringer vi arbeider for, tenkelig kan underlegges strengere reguleringer eller at innsatsfaktorer i forskningen, slik som gasser, avgiftsbelegges.

Som virksomhet har vi over år jobbet systematisk for å redusere klimabelastningen og opptre i tråd med vår beslutning om at FNs bærekraftsmål skal være førende. Samtidig har vi ønsket å tilfredsstille forventninger fra ansatte, kunder og omverdenen ellers.

I vår policy for ytre miljø stiller vi krav til hvordan vi drifter våre bygg og driver vår forskningsaktivitet. Vår innkjøpspolicy stiller krav til bærekraft og etikk. Større leverandører følges opp på klima og det fotavtrykket innkjøpte varer og tjenester genererer.

Konsernledelsen har besluttet at vi ønsker å sette kvantitative, vitenskapsbaserte klimamål. Til nå har vi slått fast at vi ønsker å redusere utslippene og så iverksatt

tilhørende tiltak. Vi har vært tilbakeholdne med å tallfeste målene og angi hvor fort de skal nås – før vi har en god ståsted- og tiltaksanalyse.

I 2024 har det interne bærekraftsarbeidet vært forsterket, som et tiltak ut fra oppdatert konsernstrategi. For å styrke bærekraften i egen drift, vektlegger vi særlig å:

- Sikre ansvarsdeling og gjennomføring i SINTEFs staber og SINTEF Eiendom
- Styrke klimaregnskap, rammeverk og områder for klimagassreduksjon
- Beslutte kvantitativt klimamål
- Styrke bærekraftsmål og -planer for eiendomsvirksomheten

Klimaregnskapet 2024 speiler denne innsatsen, der større presisjon og flere utslippskategorier er lagt til årets rapportering, for å ha en mest mulig komplett baseline å sette klimamål mot. Dette bereder grunn for et målrettet arbeid med nye tiltak, som kan lede til videre reduksjon i klimaregnskapet framover.

SINTEFs klimaregnskap

SINTEF har siden 2021 laget klimaregnskap for virksomheten. SINTEF rapporterer sine utslipp i tråd med Greenhouse Gas Protocol, understøttet av Morescope. Basert på data og teknologi som opprinnelig er utviklet gjennom forskning i SINTEF, leverer dette oppstarts-

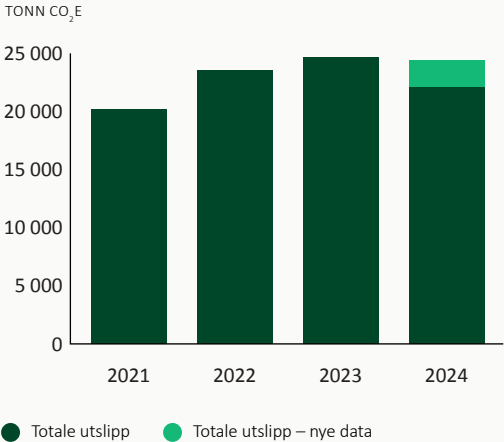
selskapet klimaregnskap og andre bærekraftstjenester til en rekke bedrifter. SINTEF Venture VI er investor i selskapet.

SINTEFs totale utslipp i 2024 beløp seg til 24 473 tonn CO₂-ekvivalenter. Dette representerer en nedgang på

ca 1 prosent fra fjorårets rapportering. Den faktiske nedgangen er imidlertid større, fordi SINTEF i årets klimaregnskap har lagt til utslippskategorier som det ikke tidligere har vært data på.

Klimaregnskap 2024	Klimagassutslipp 2024 tonn CO ₂ e	2024 prosentvis andel av totale klimagassutslipp	Klimagassutslipp 2023 tonn CO ₂ e
Scope 1			
1.1 Forbrenning av drivstoff ¹¹⁾	97	0%	32
1.2 Prosessutslipp ¹²⁾	330	1%	
1.3 Gass ¹³⁾	973	4%	45
Sum Scope 1	1 400	6%	77
Scope 2 ¹⁴⁾			
2.1 Innkjøpt elektrisitet (lokasjonsbasert)	394	2%	302
2.1 Innkjøpt elektrisitet (markedsbasert) ¹⁵⁾	15 716	39%	7 986
2.2 Fjernvarme	329	1%	113
Sum Scope 2 (lokasjonsbasert)	723	3%	415
Sum Scope 2 (markedsbasert) ¹⁵⁾	16 045	40%	8 099
Scope 3			
3.1 Innkjøpte varer og tjenester	14 570	60%	14 453
3.2 Kapitalvarer	3 863	16%	7 048
3.3 Drivstoff og energirelaterte aktiviteter oppstrøms ¹⁶⁾	817	3%	110
3.4 Transport og distribusjon oppstrøms	265	1%	277
3.5 Avfall fra drift	266	1%	71
3.6 Forretningsreiser ¹⁷⁾	2 521	10%	2 128
3.7 Ansattes pendling ¹⁸⁾	NA	NA	NA
3.8 Leide eiendeler oppstrøms	48	0%	48
Sum Scope 3	22 350	91%	24 135
Totalt (lokasjonsbasert)	24 473	100%	24 627
Totalt (markedsbasert) ¹⁵⁾	39 795	100%	32 311

Nedgang i SINTEFs totale klimagassutslipp



Kilde: Morescope, SINTEF

11) Mer data innsamlet enn tidligere. Alle økonomiske transaksjoner fra drivstoffleverandører og kostnader regnskapsført som drivstoff er benyttet for å estimere forbruk og utslipp.
12) Propan benyttes som energikilde i nærvarmeanlegg til oppvarming av bygg ved en lokasjon. Utslipp estimert av alt propanforbruket, selv om noe av forbruket benyttes til forskning.
13) Beregnet fra reelt innkjøpt volum gass fra Nippon og Linde, samt økonomiske transaksjoner fra andre gassleverandører. I 2024 er det i tillegg gjort et grovt estimat for utslipp fra gassen SF₆. Dette utgjør 588 tonn CO₂-ekvivalenter.
14) For 2024 er det innhentet forbruk kWh fra flere bygg, samt gjort estimat av forbruk kWh i flere leide bygg. Det mangler data og beregnet utslipp for elektrisitet og fjernvarme for enkeltlokasjoner.
15) SINTEF har i 2024 i henhold til ESRS og GHG-protokoll inkludert en markedsbasert beregning av CO₂-ekvivalenter fra innkjøpt elektrisitet i klimaregnskapets tabell. SINTEF benytter som tidligere lokasjonsbasert beregning i visualisering og omtale av utviklingen i utslipp og beregning av nøkkeltall.
16) Oppstrøms utslipp knyttet til innkjøpt drivstoff, gass, elektrisitet og fjernvarme er tatt med i 2024, da metodiske vurderinger tilsier at dette gir et mer komplett og riktig klimaregnskap.
17) Det er i 2024 i tillegg til flyreiser gjort beregning av utslipp fra hotellovernattinger, taxi, tog, leiebil, buss og kjøregodtgjørelse forretningsreiser.
18) Det foreligger ikke data for ansattes pendling.

Sett mot antall årsverk, har vi et klimagassutslipp på 11,9 tonn CO₂-ekvivalenter per årsverk i 2024, mot 12,1 tonn i 2023, da færre data var inkludert. Sett mot omsetningen, har vi et utslipp på 5,6 tonn CO₂-ekvivalenter per MNOK brutto omsetning i 2024.

Det totale utslippet fordeles seg på scope 1 med 1 400 tonn (6%), scope 2 med 723 tonn (3%) og scope 3 med 22 350 tonn (91%). Scope 1 har i årets regnskap en beregning som antas å være noe høy sett opp mot en mer eksakt beregning av forbrenning og utslipp fra alle gasser, og er i tillegg vesentlig høyere enn fjorårets rapport, som hadde færre data medregnet. Scope 2 er også komplettert med nye data, men mangler fortsatt input fra noen av SINTEFs lokasjoner. Det betyr at ut-

slippene fra energibruk i realiteten nok er litt høyere enn rapportert i regnskapet. Scope 3 fortsetter å være den største utslippskategorien i SINTEFs klimaregnskap. Vi ser en nedgang her på 7 prosent i 2024, til tross for at ytterligere data er lagt til her. Nedgangen skyldes primært et lavere investeringsnivå; det vil si utslipp fra kapitalvarer. Innen scope 3 forventer SINTEF å rapportere lavere utslipp fremover, ettersom flere aktivitetsbaserte data inkluderes, og vi følger opp og ser tiltak realisert i samarbeid med leverandører.

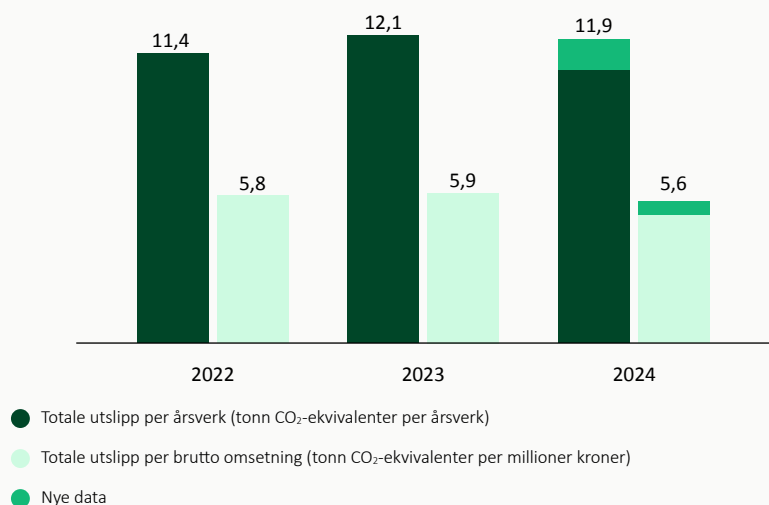
Direkte utslipp – scope 1

Klimagassutslipp innen scope 1 inkluderer direkte utslipp fra SINTEFs egen virksomhet, som forbrenning av drivstoff,

prosessutslipp og bruk av gasser, og utgjorde i 2024 6% av SINTEFs klimagassutslipp. Som ledd i vårt arbeid for å forsterke mål og tiltak knyttet til egen klimapåvirkning, har vi jobbet for å få et mer komplett sett av utslippsdata. Forbrenning av drivstoff utgjorde 97 tonn CO₂. Tidligere års beregninger omfattet kun et begrenset antall firmabiler, men i år er alle drivstofftransaksjoner inkludert. Prosessutslippene beløp seg til 330 tonn CO₂, hvor propan, som dels brukes til forskning og dels til oppvarming ved en lokasjon, nå er inkludert i denne kategorien, etter tidligere å ha vært rapportert under gassutslipp.

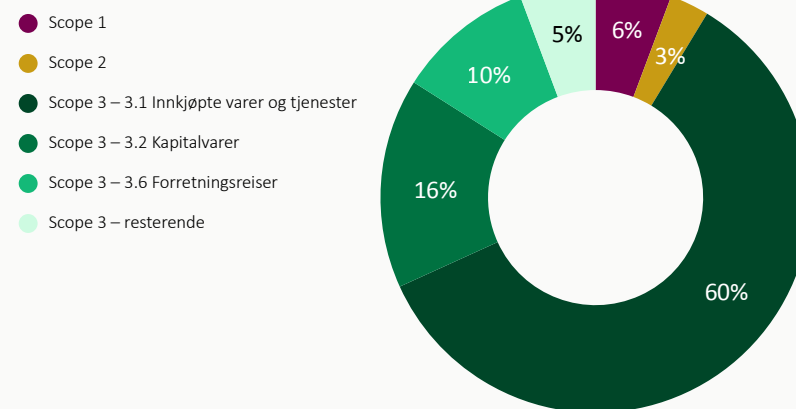
Utslipp fra gass utgjorde 973 tonn CO₂, der innkjøpt gass fra leverandører som Linde og Nippon er inkludert, i tillegg til SF₆-gass, som ikke tidligere har vært del av vårt

Utslipp relativt til årsverk og omsetning



Kilde: Morescope, SINTEF

Utslipp fordelt på scope 1, 2 og 3



Kilde: Morescope, SINTEF

klimaregnskap. SF₆-gassen utgjør alene 588 tonn CO₂-ekvivalenter. SF₆ benyttes til produksjon av halvledere ved vårt laboratorium MiNaLab. Produksjonen gir oss mikrobrikker som brukes i sensorer som er viktige for det grønne skiftet. SF₆ er imidlertid en svært potent klimagass, selv ved bruk i små mengder, som hos oss. Når SF₆ nyttiggjøres i produksjonen i SINTEFs lab, går gassen over i nye forbindelser som har et mye lavere klimafotavtrykk. Men en ukjent mengde av gassen blir til SF₆ igjen etter bruk. Størrelsen på utslippene vi har av disse nye forbindelsene og denne restkomponenten av SF₆, er foreløpig ikke beregnet. Et grovt estimat beregnet fra forbrukt gass per år tilsier et utslippsomfang på opptil 600 tonn CO₂, dersom vi forutsetter at halvparten av gassen går til utslipp. Dette er et svært usikkert estimat, men er inkludert i klimaregnskapet 2024 for å tydeliggjøre det som en vesentlig utslippskategori og påvirkning. Vi har utredet hvordan vi kan måle, rapportere, og forhåpentligvis rense disse restutslippene i framtiden. I løpet av 2025 vil vi vurdere å gjøre en investering for å rense 95-99% av utslippene. Vi har også pågående langsiktige forskningsprosjekt for å erstatte SF₆ for enkelte prosesser, for å redusere den negative klimaeffekten, men det viktigste tiltaket er rensing.

Indirekte utslipp fra energiforbruk – scope 2

Scope 2 dekker utslipp fra innkjøpt elektrisitet og fjernvarme. Utslipp fra innkjøpt elektrisitet beløp seg til 394 tonn CO₂ (lokasjonsbasert beregning). Rapporteringen har blitt utvidet til å inkludere flere lokasjoner, som SINTEF Oceans Brattørkaia og SINTEF Energis Energy Lab, samt elektrisitet i leide bygg. Likevel er det fortsatt noen bygg hvor elektrisitetsforbruk ikke er registrert. Fjernvarme utgjorde 329 tonn CO₂, og de samme utfordringene

gjelder her, der noen lokasjoner fortsatt mangler data. Det vil bli jobbet for å fremskaffe data som gir et komplett bilde av all elektrisitet og energiforbruk i kommende klimaregnskap.

De siste årene er det gjennomført flere tiltak for å redusere energiforbruk og CO₂-avtrykk. Effekt av to større tiltak i Forskningsveien 1 og MiNaLab i Oslo har alene bidratt til å redusere SINTEFs energiforbruk med 2,3 GWh/år. I Forskningsveien 1 er det blant annet fornyet fasade oppkledd med solcelleplater, som reduserer kjøp av energi. Samlet resultat for eiendomsporteføljen som forvaltes av SINTEF Eiendom, er at energiforbruket er redusert med 31 prosent fra 2017.

Andre indirekte utslipp – scope 3

Scope 3 utgjør den største andelen av SINTEFs totale utslipp med 22 325 tonn CO₂. Dette inkluderer blant annet innkjøpte varer og tjenester, kapitalvarer (investeringer) og forretningsreiser. Innkjøpte varer og tjenester sto for 14 570 tonn CO₂, der rapporteringen har blitt forbedret ved å innhente flere reelle tall fra leverandører, for eksempel for IT-utstyr levert av Atea. Den største nedgangen i utslipp er knyttet til kapitalvarer, der utslippene i

2024 er redusert til 3 863 tonn CO₂, på grunn av lavere investeringer.

Innkjøpte varer og tjenester er den største utslippskategorien for SINTEF totalt, og innen scope 3. SINTEF jobber sammen med leverandører for å redusere behov for transport og energibruk, for eksempel gjennom bruk av elektriske kjøretøy til utkjøring, redusere antall utleveringer og servicer fra leverandør, samt transport ved bruk av lastebil med gass. Vi søker også å få innsikt i klimaregnskapet til leverandører og hvordan SINTEF kan rapportere og påvirke sin andel i positiv retning. En stor del av scope 3-utslippene er estimert basert på gjennomsnittsfaktorer for utslipp fra den aktuelle leverandørens bransje og land (transaksjonsbasert beregning)²⁰⁾. Vi jobber kontinuerlig med å forbedre og øke presisjonsnivået i rapporteringen. I alle rammeavtaler og til den enkelte anskaffelse skal bærekraft være en del av vurderingen som ligger til grunn for valg av leverandør. SINTEF jobber også sammen med leverandører i våre rammeavtaler for å sammen finne mer klimavennlige løsninger som for eksempel valg av mer klimavennlige produkter, reduksjon av emballasje, bærekraftig mat i våre kantiner og redusert matavfall.

Energiforbruk i bygningsmasse ¹⁹⁾ eid av stiftelsen SINTEF

	2024	2023	2022
Energi totalt GWh	22,5	23,6	24,2
Nedgang (fra 2017) i energiforbruk kWh/m²	31 %	27 %	23,1 %
Forbruk av ikke-fornybar energi (gass i GWh)	1,45	0,89	1,28
Forbruk av elektrisitet (GWh)	14,70	15,90	15,21
Forbruk av fjernvarme (GWh)	6,30	6,80	7,70
Energiforbruk per kvadratmeter (kWh/m²)	259	272	279

Kilde: SINTEF

19) Tabellen viser data kun for bygningsmasse eid av Stiftelsen SINTEF (ca. 60 prosent av totale arealer).

20) I scope 3 av SINTEFs klimaregnskap er 12,5 prosent aktivitetsbaserte data, som gjengir reelt forbruk/utslipp per leverandør, mens 87,5 prosent er transaksjonsbasert.

Kapitalvarer er den andre største utslippskategorien i SINTEF. SINTEFs eiendomsvirksomhet sikter på bærekraftig utvikling og drift, definert som minimum sertifisering av nybygg etter BREEAM NOR Excellent, og modernisering av bygg med mål om BREEAM NOR in use. Dette innebærer strenge krav til valg av materialer og prosesser, sett i et klimaperspektiv.

Ved å investere i laboratorier og eiendom, søker SINTEF å skape fysisk infrastruktur som muliggjør verdensledende forskning og bidrar til gode økosystemer for innovasjon, der vi også kan huse viktige samarbeidspartnere i våre bygg. En nedgang i investeringene i 2024 har positiv effekt i form av reduserte klimagassutslipp her og nå, men SINTEF kommer til å fortsette å bygge og utvikle eiendomsmassen, med strenge mål om klima- og miljøprofil på investeringene, for å sikre at kjernevirksomheten kan fortsette å skape samfunnseffekt, inkludert bidra til teknologier som kan redusere og løse klimautfordringene.

En viktig investering for SINTEF er engasjementet i Norsk havteknologisenter, der vi sammen med NTNU skal bidra til at de norske havromsnæringene blir mer bærekraftige og produktive gjennom kunnskaps- og teknologiutvikling, etablering av verdensledende utdanningsmiljø, kunnskapsspredning og omstilling av næringsliv, som nærmere beskrevet i [kapittel 3.3](#). Senteret er under utbygging, av staten, og inngår derfor ikke i SINTEFs klimaregnskap i form av kapitalvarer i utviklingsfasen. Tilknyttede investeringer som SINTEF gjør, er en del av regnskapet.

Utslipp fra forretningsreiser representerte den tredje største utslippskategorien for SINTEF i 2024, med totalt 2496 tonn CO₂. Dette inkluderer ikke bare flyreiser, som tidligere, men nå også hotellovernattinger, kjøregodtgjørelse, taxi, tog, buss og leiebil.

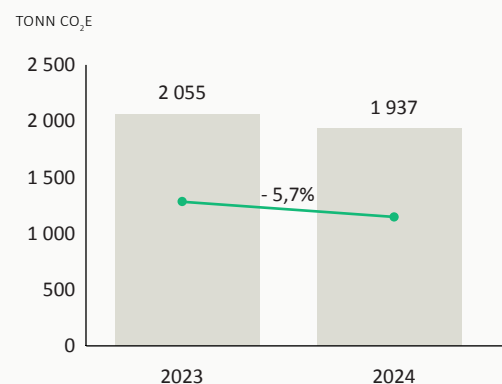
Klimautslipp fra flyreiser, målt i kg CO₂ pr årsverk, er redusert med 6,6 prosent sammenliknet med 2023, og med 36 prosent sammenliknet med siste normalår før pandemien, som var 2019. Totalt er siste års nedgang i flyreiseutslipp 5,7 prosent, fra 2055 tonn i 2023 mot 1937 tonn i 2024.

Reiseaktiviteten vurderes månedlig. Grundigere analyser gjennomføres tertialvis. For bevisstgjøringsformål gir vi organisasjonen statistikk fra reiseaktivitet og vurderinger av denne. I tråd med våre bærekraftsambisjoner og ønsket om å sette kvantitative klimamål, vil vi i 2025 fortsette arbeidet med å vurdere hvilke ytterligere tiltak som er hensiktsmessige for å sikre at medarbeidere i SINTEF reiser miljøansvarlig. SINTEFs organisasjon, kunder og partnere er spredt rundt om i Norge og i

utlandet. Utvikling av gode forskere og god forskning krever fortsatt at forskere og kunder møtes, diskuterer, utvikler nettverk og lærer av hverandre. Samtidig er det viktig at vi er bevisste på klimafotavtrykket fra våre reiser, og at vi prioriterer hvilke reiser som skal gjennomføres. Pandemiårene lærte oss at reiseaktiviteten kunne reduseres betydelig, og dette har vi tatt med oss inn i den post-pandemiske hverdagen.

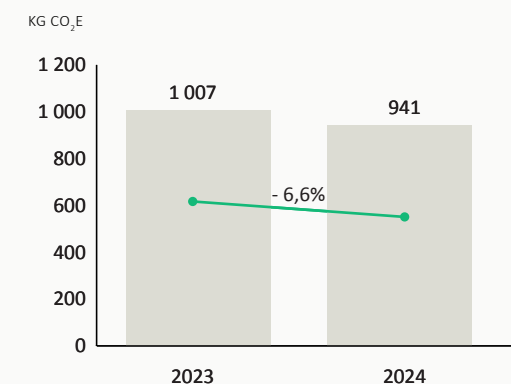
Ansattes pendling er, som tidligere, ikke rapportert, da vi per dags dato ikke har komplette reisevanedata for ansatte. Som ledd i arbeidet med å forbedre klimaregnskapet, vurdere mål og tiltak for klimagassreduksjon, har vi gjort et foreløpig, grovt anslag, som indikerer et utslipp på mellom 750 og 1 500 tonn CO₂, som ikke inngår i regnskapet.

Utslipp fra flyreiser totalt



Kilde: Berg Hansen reisebyrå, SINTEF

Utslipp fra flyreiser per årsverk



Kilde: Berg Hansen reisebyrå, SINTEF

Nedstrøms utslipp er ikke del av klimaregnskapet. Vårt bidrag gjennom forskning og innovasjon er i stor grad rettet mot tiltak som kan redusere eller fjerne andres utslipp, og angår derigjennom såkalte scope 4, avoided emissions. Av øvrig nedstrøms aktivitet inngår SINTEFs oppstartsselskaper, som ikke er inkludert i SINTEFs klimaregnskap på grunn av vesentlighet. Det nyeste fondet, SINTEF Venture VI, er klassifisert som et artikkel 8-fond under Sustainable Finance Disclosure Regulation.

E2 Forurensning

Vesentlighetsanalysen viser at SINTEF potensielt kan påvirke det ytre miljøet negativt gjennom forurensning.

Vår forskningsaktivitet innebærer at vi håndterer kjemikalier, gasser og biologiske faktorer som kan medføre ikke-reverserbar skade på ytre miljø dersom det skjer et større utslipp. Potensielle skader er forurensning til luft, vann, grunn og matressurser, samt negativ påvirkning på levende organismer. Vi har ikke hatt noen utslipp som har påvirket det ytre miljøet de siste tre årene.

SINTEF skal i alle deler av vår virksomhet legge til grunn hensynet til det ytre miljø, som forankret i policy for

I statuttene for fondet er det gjort en vurdering om at det ikke måles og rapporteres negative påvirkninger, inkludert CO₂, på grunn av selskapenes størrelse og innretning.

Videre tiltak og forbedringer

SINTEF jobber videre med å forbedre klimaregnskapet gjennom mer presise data og metodikk. Det videre arbeidet vil vektlegge ytterligere kartlegging av gassforbruk og tilhørende utslipp, innhenting av fullsten-

dytte miljø. Ledelsessystemet vårt er sertifisert etter ISO 14 001, og vi har et overordnet HMS-mål om at vi skal ha null utslipp.

Hendelser med utslipp, og nesten-hendelser eller observasjoner med potensial for utslipp, rapporteres ukentlig til konsernledelsen. Dersom potensialet for utslipp havner i kritisk risikoområde, skal det vurderes om gransking eller læringsgjennomganger bør gjennomføres. Det benyttes virkemidler som én-sidere for erfaringsdeling internt og eksternt.

dige data for elektrisitets- og fjernvarmeforbruk, overgang fra kostnadsbaserte data til aktivitetsbaserte data, samt inkludering av ansattes pendling i klimaregnskapet.

Basert på innsikten i klimaregnskapet jobbes det videre med å definere kvantitative klimamål for SINTEF og forsterkede tiltak som kan gi effekt mot målene. Ved å forstå og redusere sitt klimagassfotavtrykk, tar SINTEF et aktivt ansvar for en mer bærekraftig framtid.



**Vi har ikke hatt noen utslipp
som har påvirket det ytre miljøet
de siste tre årene.**

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

Ivaretagelse av biologisk mangfold og økosystemtjenester står sentralt i SINTEFs konsernstrategi. I vår forskningsvirksomhet vektlegger vi planetens tålegrenser, og har opprettet en konsernsatsing for naturmangfold og arealbruk, som arbeider for utvikling av teknologi på naturens premisser. SINTEFs forskere bidrar til debatten om naturrisiko og næringslivets ivaretagelse av natur, gjennom blant annet det norske naturrisikoutvalget og det internasjonale naturpanelet under FN, IPBES. Vi adresserer mulige negative påvirkninger på naturen, avbøtende tiltak, som marin restaurering, og mulige naturbaserte løsninger for bl.a. utbygging og oppgradering av kraftinfrastruktur og mineralutvinning, jamfør kapittel 2.2 [Etiske bærekraftsdilemma](#) og 4.2 [Livet på land og i vann](#).

I vår egen drift ønsker vi også å hensynte biologisk mangfold og økosystemtjenester, og har vurdert dette som vesentlig for rapporteringsformål. Utvikling og drift av eiendomsvirksomhet har blant annet potensielt negativ påvirkning på natur- og arealbruk. Også våre leverandørers påvirkning på naturen spiller inn, via innkjøpte varer og tjenester. SINTEF har forskøkskonsesjoner og eier

forskningsinfrastruktur for havbruk, der det er en risiko for rømning og negativ påvirkning på biodiversitet. Dette følges opp i samarbeid med ekstern partner som eier og drifter anleggene forskningen inngår i.

Vi følger opp klima- og naturrisiko for SINTEFs virksomhet som del av risikobildet og arbeidet med dobbel vesentlighetsanalyse.

Innen eiendomsutvikling, er ambisjonen for nybygg sertifisering etter minimum BREEAM NOR *Excellent*. For modernisering av bygg settes mål om BREEAM NOR *in use*. Rammeverket inkluderer problemstillinger knyttet til biologisk mangfold og økosystemtjenester. I 2024 er det utviklet to større eiendomsprosjekter i SINTEF i Trondheim, der påbygging av Energibyget har sertifisering *Excellent* og Professor Mørchs hus *Outstanding*. Forskningsveien 1B i Oslo er planlagt som nybygg oppført med sertifisering BREEAM *Outstanding*. Det er planlagt gjenbruk av utvendig kledning, som vil bestå av gjenbruks teglstein. Det er også planlagt med spesialbetong; lavkarbonekstrem betong, som i sum innebærer et redusert fotavtrykk på naturen. For å styrke det biologiske mangfoldet, og ivareta kulturminner, i tilknytning til våre bygg,

er det etablert en blomstereng i Forskningsveien 1, Oslo. I vår drift av eiendom, innarbeider vi et fleksibelt arbeidsplasskonsept, som skal bidra til effektiv arealbruk.

Dette gir et redusert arealbehov for SINTEF som virksomhet, og dermed et lavere fotavtrykk i våre omgivelser. Det jobbes kontinuerlig med å identifisere og gjennomføre tiltak som reduserer forbruk av vann og bidrar til økt sortering og reduksjon av avfall fra våre eiendommer.

Informasjon om miljøpolicy og-tiltak innen innkjøp av varer og tjenester er beskrevet under delkapittel [E1 Klimaendringer](#).

Vi vurderer om vi kan sammenstille ytterligere kvantitative eller kvalitative data som dokumenterer virksomhetens naturpåvirkning. I motsetning til klima, som kan telles opp i CO₂-ekvivalenter, er det mer krevende å finne gode indikatorer på naturpåvirkning. Data og beslutningsstøtte knyttet til naturpåvirkning er noe SINTEFs forskere arbeider med, for å medvirke til bedrifters og offentlige virksomheters omstilling. I fortsettelsen vil vi også rette oppmerksomhet mot hvordan vi enda bedre kan kvantifisere og visualisere vårt eget fotavtrykk gjennom senere årsrapporter.

Vannforbruk og sortering i bygningsmasse ²¹⁾ eid av Stiftelsen SINTEF

Ytre miljø	2024	2023	2022
Sorteringsgrad Trondheim og Oslo	49	43	36
Nettvannsforbruk i millioner liter	30	32	30

Kilde: SINTEF

21) Tabellen viser data kun for bygningsmasse eid av Stiftelsen SINTEF (ca. 60 prosent av totale arealer).

5.3 Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

Arbeidsstyrken er vår viktigste ressurs, og vi har et ansvar for å sikre et trygt, mangfoldig og inkluderende arbeidsmiljø for alle våre medarbeidere. Samtidig har sikkerheten til våre medarbeidere øverste prioritet. Vesentlighetsanalysen viser både positive og negative påvirkninger på arbeidsstyrken, og disse krever kontinuerlig oppmerksomhet og handling for å sikre at vi både ivaretar medarbeidernes helse og trivsel, og bygger en arbeidsplass preget av høy kompetanse og bærekraftig utvikling.

SINTEF har en sterk og mangfoldig arbeidsstyrke preget av høy stabilitet og mange faste stillinger. SINTEF er opptatt av å tilrettelegge for en god relasjon til fagforeningene og det er høy organiseringsgrad blant ansatte. Dette gir oss et solid fundament for et godt arbeidsmiljø. Videre viser den årlige arbeidsmiljøundersøkelsen at våre ansatte opplever høyt engasjement og betydelig innflytelse på sin arbeidshverdag, noe som bidrar til økt trivsel og produktivitet.

Samtidig ser vi noen utfordringer som krever målrettet arbeid. Arbeidsmiljøundersøkelsen viser at tema som balanse, gjennomføringsevne, rolleklarhet, opplevd mening og felles forståelse for oppgaver, er utviklingsområder. Det er enkelte små lønnsforskjeller mellom kvinner og menn, og et behov for bedre kjønnsbalanse i enkelte deler av organisasjonen. Som forskningsinstitutt som opererer med kompleks laboratorieinfrastruktur, er vi eksponert for risiko knyttet til helse og sikkerhet. Uten kontinuerlig satsing på helse, miljø og sikkerhet kan kjemikalier, gasser

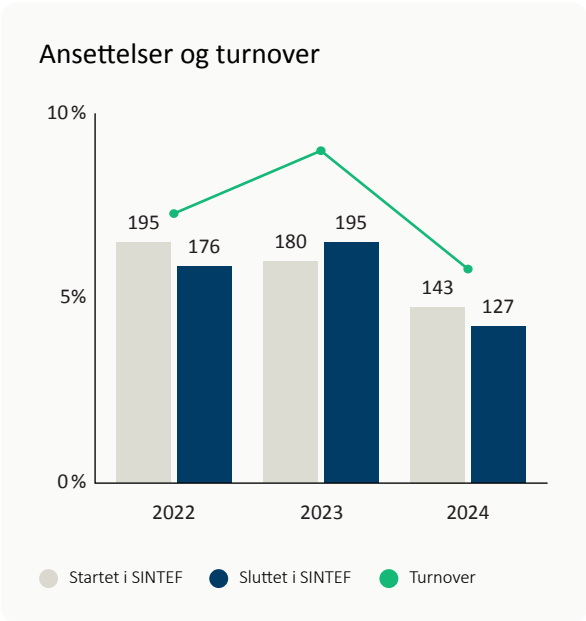
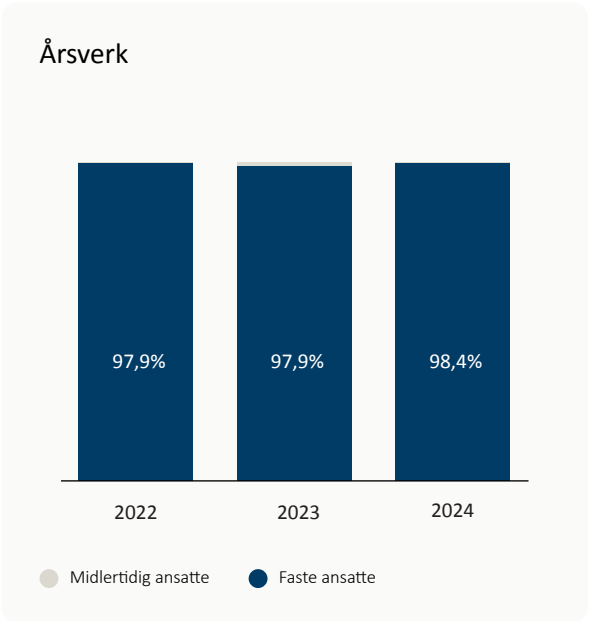
og utstyr utgjøre betydelig risiko for helse og liv. I tillegg står vi overfor risiko knyttet til kampen om arbeidskraft.

Arbeidsvilkår

Ansatte

Ved utgangen av 2024 hadde SINTEF 2186 fast ansatte, som utgjør 2058 årsverk. De fleste av våre ansatte er vitenskapelig ansatte (76 prosent), inklusive forskningsledere og forskningssjefer. 63 prosent av de vitenskapelig ansatte har doktorgrad. SINTEF bruker sjelden midlertidige stillinger;

i 2024 var kun 1,6 prosent midlertidig ansatt. De vanligste grunnene til midlertidige ansettelser er vikariater eller innhenting av spesiell kompetanse i bestemte prosjekter. Den høye andelen faste stillinger er et konkurransefortrinn sammenlignet med universitets- og høyskolesektoren. Det er avgjørende for SINTEF å tiltrekke seg og beholde riktig kompetanse. Vi får mange kvalifiserte søkere innenfor de aller fleste områder. Vi mener også at det er positivt, og en del av vårt samfunnsansvar, at ansatte gjennom sitt arbeid i SINTEF utvikler innsikt og ferdigheter som er verdifulle for næringslivet og andre virksomheter. Dette gjør dem



til en ressurs som bidrar til å styrke disse virksomhetene.

Arbeidstid

Som følge av at vi har en organisasjon med stort mangfold, er vi oppmerksomme på at våre ansatte har ulike behov. SINTEF legger derfor til rette for fleksible løsninger for å møte den enkeltes behov. Vi tilrettelegger i så stor grad som mulig for ansatte som har, eller utvikler, funksjonshemming. Ved rekruttering fokuserer vi på kompetanse, ikke begrensninger som følge av funksjonshemming. Et annet viktig område for tilrettelegging er ansatte som har barn. Alle ansatte har i praksis fleksibel arbeidstid, med kjernetid mellom klokken 9 og 15. I kjernetiden forventes tilstedeværelse, med glidetid i tidsrommene 7 til 9 og 15 til 17. Dette praktiseres liberalt. For de aller fleste er det mulig å bruke flekstid også innenfor kjernetiden. Medarbeidere har også mulighet til å arbeide hjemmefra, etter avtale med leder.

Sykefravær

Sykefraværet i 2024 endte på 3,8 prosent. Arbeidsrelatert sykefravær var 0,2 prosent. Sykefravær blir systematisk fulgt opp i den enkelte enhet. Utviklingen i sykefravær følger den generelle trenden for sykefravær i Norge, men ligger lavere enn både det generelle sykefraværet i Norge, og også lavere enn sykefraværet i sammenlignbare bedrifter (SSBs næring 72 forskning og utviklingsarbeid). Alt sykefravær som er langvarig og/eller arbeidsrelatert blir tett fulgt opp. Oppfølgingen skjer ved at ledere har tett kontakt og dialog med den sykmeldte. Sykefravær forebygges gjennom god utøvelse av ledelsesprinsippene og aktuelle tilretteleggingstiltak for å øke jobbnærværet.

Arbeidsmiljøundersøkelsen

I SINTEF gjennomfører vi en årlig arbeidsmiljøundersøkelse (AMUS) for å kartlegge det psykososiale arbeidsmiljøet. Undersøkelsen er et viktig verktøy i arbeidet med å skape et godt og helsefremmende arbeidsmiljø. Et godt arbeidsmiljø er nødvendig for at våre medarbeidere skal trives, jobbe effektivt og gjennom det bidra til å nå SINTEFs mål.

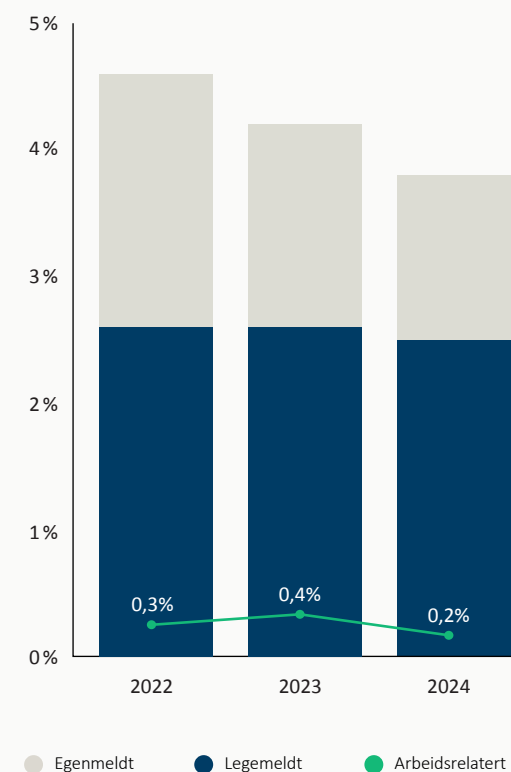
AMUS for 2024 ble gjennomført i april 2024 og hadde en svarprosent på 94. Dette er svært høyt og gir undersøkelsen stor legitimitet og et godt utgangspunkt for representative analyser. Resultatene er på samme nivå som andre virksomheter i Norge som er med i leverandørens database (ekstern benchmarking). Temaene det scores best på er engasjement og innflytelse mens områdene som kommer lavest ut er balanse og gjennomføringsevne.

SINTEF har engasjerte medarbeidere som opplever høy grad av innflytelse og utviklingsmuligheter, autonomi, samt frihet til å komme med nye ideer. De ansatte har generelt gode forhold til kolleger og ledere, og de opplever at ledelsen er støttende. Undersøkelsen viser også at temaer som balanse, gjennomføringsevne, klarhet i roller, opplevd mening og felles forståelse for oppgaver, er utviklingsområder for SINTEF. Siden balanse er et utviklingsområde (noe lavere score enn benchmark) har vi sett nærmere på arbeidsbelastning gjennom bruk av en krav-kontroll-støtte-modell som undersøkelsen er basert på. Analysene har gjort at vi har identifisert noen enheter som scorer lavt på både støtte og kontroll og dermed har høyere risiko for å oppleve negativ stressbelastning på jobb. Disse enhetene får oppfølging fra HR ved den enkelte enhet.

Fagforeninger og samarbeid

SINTEF har et godt og regulert forhold til fagforeningene. I vår HR-policy står det at vi skal «jobbe aktivt for å vedlikeholde og videreutvikle samarbeidet med alle tillitsvalgte, fremme et organisert arbeidsliv og sørge for at alle inngåtte tariff- og særavtaler overholdes». Vi har full organisasjonsfrihet, på lik linje med andre norske bedrifter. En representant fra fagforeningene deltar på alle kurs for nyansatte, både for norske og utenlandske

Sykefravær



medarbeidere. Her informerer representanten om fagforeningsarbeid, hva dette er og hvorfor det er viktig. I 2024 var 76 prosent av våre ansatte medlemmer av en fagforening og dermed dekket av kollektive tariffavtaler. SINTEF behandler alle ansatte likt, uavhengig av om de er medlemmer av en fagforening eller ikke. Høy grad av medvirkning og involvering er viktig for oss i SINTEF og derfor legger vi mye innsats i å tilrettelegge for et godt partssamarbeid. Dette skjer på mange arenaer, og vi gjennomfører ofte informasjons- og drøftingsmøter for å diskutere ulike spørsmål for å få innsikt og innspill til utviklings- og endringsprosesser.

HMS

Sikkerheten og arbeidsmiljøet til våre medarbeidere har øverste prioritet. Vi har en nullvisjon for arbeidsulykker og jobber systematisk for å forebygge hendelser som kan skade våre ansatte, både fysisk og psykisk. Gjennom vårt lærings- og forbedringssystem sikrer vi at vi lærer både av hendelser og fra det daglige arbeidet, slik at vi kontinuerlig kan forbedre våre prosedyrer og arbeidsprosesser.

Innmeldinger i vårt lærings- og forbedringssystem gir viktig innsikt. I tillegg til hendelser som påvirker mennesker og miljø, fokuserer vi spesielt på innmeldinger som har potensial for alvorlig personskade. I 2024 hadde vi sju hendelser og nesten-hendelser som kunne ført til alvorlig eller svært alvorlig personskade/død. To observasjoner ble vurdert med kritisk risiko for alvorlig til svært alvorlig personskade, knyttet til arbeid i høyden og lagring av utstyr i høyden. Det ble gjennomført interne læringsgjennomganger av begge observasjonene, som avdekket behov for blant annet å tydeliggjøre prosedyrer og ansvarsbeskrivelser.

Av om lag 400 meldinger i 2024 var 43 hendelser og 42 nesten-hendelser. Det var totalt 29 personskader, hvorav fem med fravær. Sju ansatte hadde behov for medisinsk behandling. Dette gir H1 på 1,5 og H2 på 3,1 for 2024. Ingen av hendelsene medførte alvorlige skader, og ble heller ikke vurdert å ha potensial for alvorlig personskade.

Hendelser med potensial for personskade, og personskadefrekvens (H1- og H2-verdi)

År	2024	2023	2022
Hendelser med potensial for personskade ²²⁾	7	14	23
Fraværskadefrekvens (H1-verdi) ²³⁾	1,5	0,6	1,2
Personskadefrekvens (H2-verdi) ²⁴⁾	3,1	3,1	2,8

22) Antall hendelser og nesten-hendelser med potensial for alvorlig og svært alvorlig personskade/død.

23) Antall personskader med fravær per million arbeidstimer.

24) Antall personskader per million arbeidstimer (eksklusive førstehjelpsskader). Kilde: SINTEF

Risikoeer og risikobegrensende aktiviteter/tiltak tilknyttet HMS:

Stor ulykke: SINTEF har komplekse aktiviteter med unik forskningsinfrastruktur med potensial for store ulykker med konsekvenser for mennesker og miljø. Aktivitetene omfatter arbeid med kjemikalier og gasser, strømførende anlegg, kran- og løfteutstyr og arbeid i høyden.

Våre medarbeidere, kunder og partnere som håndterer denne infrastrukturen skal være trygge på at vi har tilstrekkelig sikkerhetskapasitet på plass. For å oppnå dette jobber vi systematisk med å kartlegge og følge opp aktivitetene med høyt risikopotensial. Vi vurderer robustheten i de eksisterende organisatoriske, operative, tekniske og individuelle barrierer. Arbeid med denne typen risikofaktorer er i de fleste tilfeller strengt lovregulert, og vi har styringssystem og støtteverktøy som er i henhold til de gjeldende lovkravene på områdene.



Foto: Øyvind Nordmark

Likebehandling og like muligheter for alle

Likestilling/kjønnsbalanse

SINTEF har et mål om å øke andelen kvinner blant forskere og ledere. Vi tilstreber å rekruttere kvinner ved ansettelser og utvikle kvinnelige ledere og forskere internt. Likevel gjenspeiles strukturelle skjevheter mellom ulike fagmiljøer i rekrutteringsgrunnlaget fra utdanningsinstitusjonene. Vi har vedtatt «Plan for kjønnsbalanse» i tråd med krav fra EU og Forskningsrådet. Planen skal hjelpe oss med å forbedre kjønnsbalansen og mangfoldet i SINTEF. Ett av målene er at det ikke skal være lønnsforskjeller mellom kjønnene. SINTEF har også laget en egen likestillingsredegjørelse

i tråd med Aktivitets- og redegjørelsesplikten. Ansatte som har hatt foreldrepermisjon over tre måneder siste år, får minst et gjennomsnittlig lønnstillegg. Dette kan bare avvikes med en saklig begrunnelse som ikke kan være foreldrepermisjonen. Det er noe forskjeller i lengden på foreldrepermisjon mellom kjønnene i SINTEF. Ytterligere detaljer finnes i likestillingsredegjørelsen.

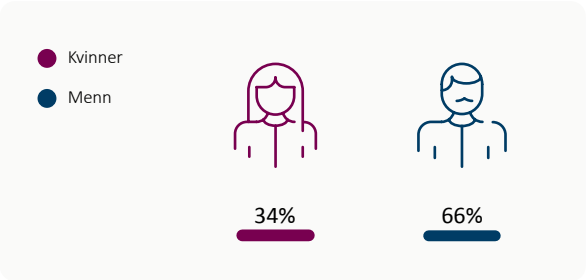
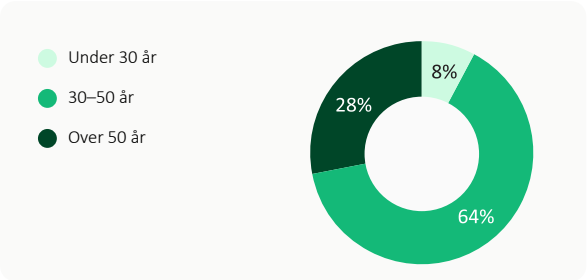
Opplæring

SINTEF-skolen er et viktig virkemiddel for å utvikle ansatte og organisasjonen. Målet vårt er å gi ansatte og ledere

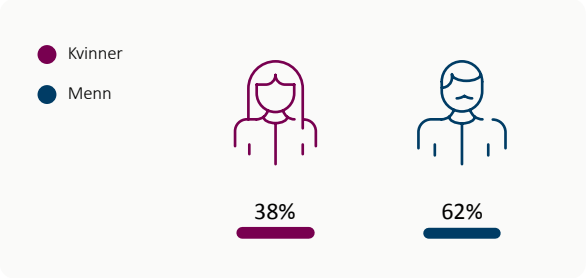
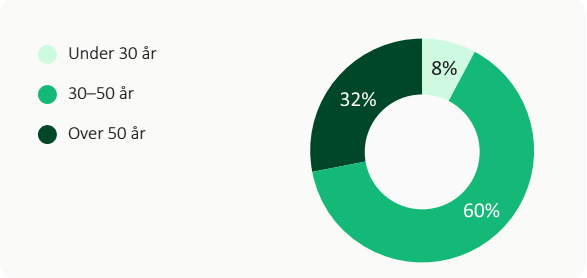
den kunnskapen de trenger for å lykkes i jobben sin og for at SINTEF skal nå sine mål. SINTEF-skolen er også en viktig møteplass der ansatte fra hele SINTEF kan møtes og bygge nettverk på tvers av organisasjonen. Dette hjelper oss å skape felles praksis, kultur og forståelse. I 2024 deltok 338 ansatte på våre obligatoriske klasseromskurs, hvorav 161 var nye ansatte som deltok på to-dagerskurset «Velkommen til SINTEF». Vi tilbyr også lederprogrammer og opplæring i prosjektledelse, samt kurs i kunstig intelligens, kommunikasjon og forskningsmetodikk. Denne opplæringen gir ansatte viktig kompetanse ut over deres faglige spisskompetanse. Digital opplæring er også en viktig del av vårt opplæringstilbud, med blant annet obligatoriske e-læringskurs innen helse, miljø og sikkerhet, IT-sikkerhet, personvern og eksportkontroll. I 2024 hadde SINTEF-skolen totalt 27 304 unike gjennomføringer av digitale kurs.

Vi etterstreber likestilling og mangfold

ALDER- OG KJØNNSFORDELING VITENSKAPELIG PERSONELL 25)



ALDER- OG KJØNNSFORDELING ALLE ANSATTE



Mangfold

For et forskningsinstitutt som skal lykkes med å levere på de store samfunnsutfordringene, er det viktig med mangfold i erfaringsgrunnlag, tilnærming og perspektiv. SINTEFs «Strategi for folk» understreker at mangfold og god kjønnsbalanse er viktig. Dette oppnår vi gjennom en stor bredde i faglig kompetanse, kjønn, alder, nasjonalitet, kulturell bakgrunn og personlige egenskaper. Arbeidet med mangfold er forankret i SINTEFs styre og konsernledelse. Ledere i SINTEF har ansvar for å bygge, utvikle og bruke de ressursene som mangfold og kjønnsbalanse gir. De har også ansvar for å fordele lønn, utviklingsmuligheter og andre goder slik at kvinner og menn blir behandlet likt.

25) Vitenskapelig personell inkluderer forskere, forskningsledere og forskningssjefer. Kilde: SINTEF

Mangfoldsledelse er et viktig tema i lederutviklingsprogrammet ved SINTEF-skolen. SINTEFs strategi for folk sier videre at alle ansatte forventes å bidra med sine egne kvaliteter og sette pris på andres unike bidrag og kompetanse, samt følge SINTEFs grunnverdier i hverdagen: ærlighet, raushet, mot og samhold.

Utenlandske ansatte gir SINTEF tilgang til verdifull vitenskapelig og kulturell kompetanse. I 2024 hadde 33 prosent av alle ansatte i SINTEF fødeland utenfor Norge. Disse kom fra 80 forskjellige land, med flest fra Tyskland, Italia, Frankrike og Sverige. For å sikre god ivaretagelse av utenlandske medarbeidere, har SINTEF laget et pro-

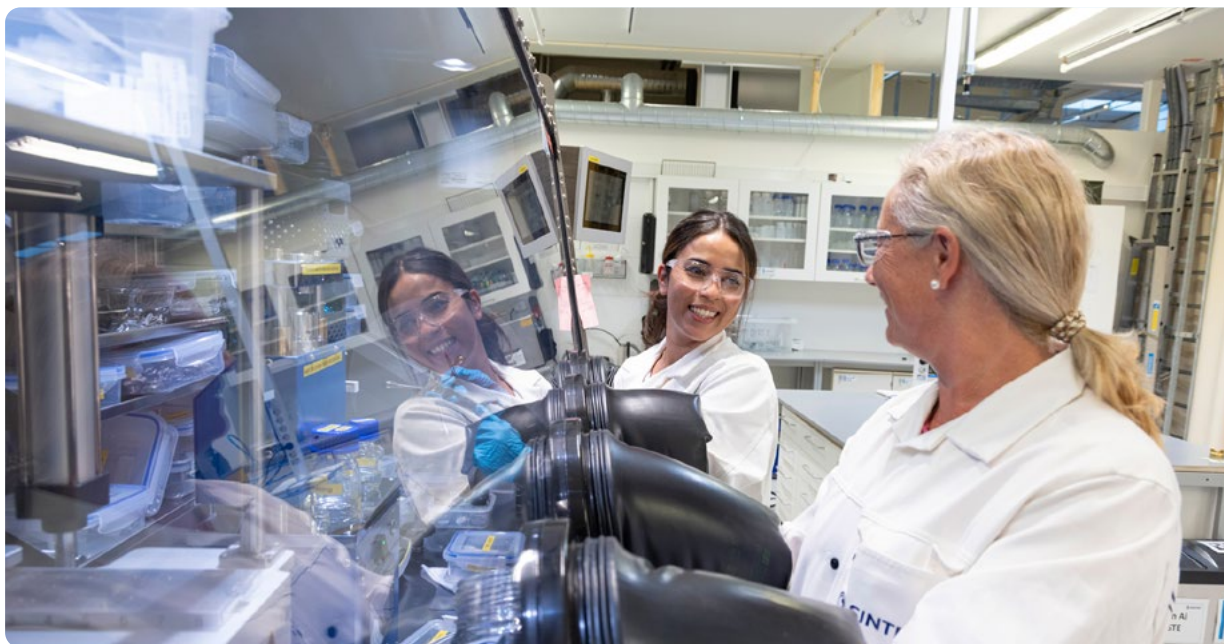
gram for integrering av utenlandske medarbeidere og deres familier. Programmet tilbyr expat-tjenester, gratis norskopplæring og undervisning på engelsk i SINTEF-skolen. Den årlige arbeidsmiljøundersøkelsen viser at utenlandske ansatte trives godt hos oss. Med Russlands krig i Ukraina har risiko knyttet til etterretningsvirksomhet og ulovlig kunnskapsoverføring økt. Dette påvirker arbeidet med å beskytte SINTEFs verdier og øker risikoen for at våre medarbeidere settes i situasjoner som gjør dem sårbare for utpressing og trusler, som nærmere beskrevet i [kapittel 5.4 Styringsmessige forhold](#).

I SINTEF jobber vi for likestilling og mot diskriminering. Arbeidet gjøres i samsvar med likestillings- og diskrimineringsloven § 26. Arbeidet er rapportert i [SINTEFs likestillingsredegjørelse](#).

Andre arbeidsrelaterte rettigheter

Privatliv på arbeidsplassen

Vi respekterer våre ansattes rett til privatliv på arbeidsplassen. Vår personvernpolicy er i samsvar med GDPR og norsk personvernlovgivning.



SINTEF har etablert en større lab for batteriforskning i Trondheim. Her videreutvikler vi vår kompetanse og utvider forskningsomfanget på materialer for ulike batteriteknologier. Foto: Thor Nielsen/SINTEF

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

Arbeidsvilkår

Vesentlighetsanalysen viser at SINTEF kan ha en vesentlig negativ påvirkning på arbeidstakere i verdikjeden gjennom våre innkjøp. Risikoen for negativ påvirkning er høyere når vi gjør innkjøp fra bestemte land og bransjer, såkalte «høyrisikoland» og «høyrisikobransjer». Dette er land og bransjer der det er høy risiko for brudd på menneskerettigheter og dårlige arbeidsforhold.

SINTEF kjøper en rekke varer og tjenester fra over 4000 ulike leverandører hvert år. Som en stor forskningsinstitusjon har vi en omfattende verdikjede som inkluderer samarbeid med en rekke eksterne aktører, som underleverandører, konsulenter og samarbeidspartnere over hele verden. 8,4% av innkjøpene våre kommer fra utenlandske leverandører, mens 91,6% kommer fra norske leverandører.

SINTEF jobber aktivt for å fremme gode arbeidsforhold i hele verdikjeden. Vi jobber derfor med våre leverandører og samarbeidspartnere for å fremme arbeidstakerrettigheter i tråd med ILO-konvensjoner og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter.

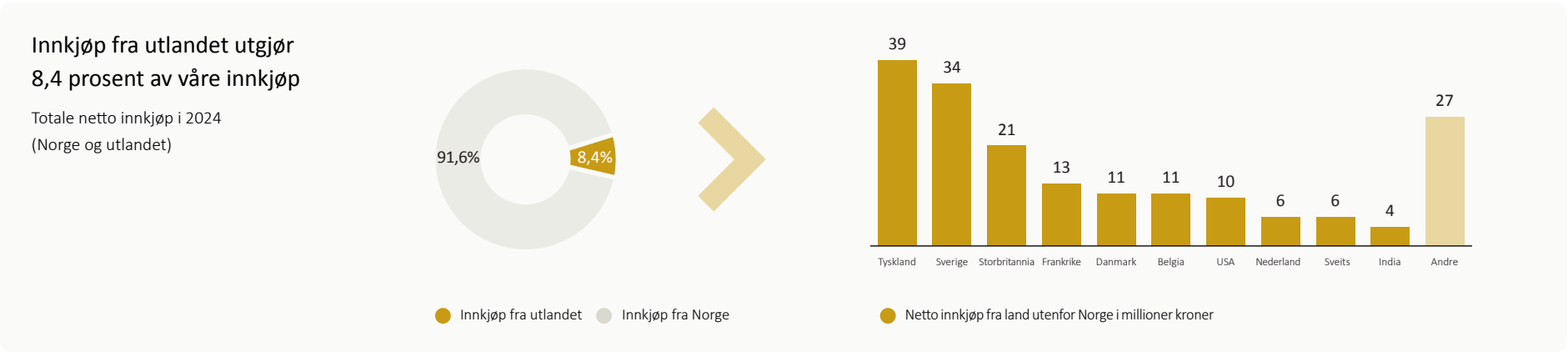
SINTEFs innkjøpspolicy viser dette ved at etikk og bærekraft er det første prinsippet. «SINTEF skal fremme menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med produksjon av varer og tjenester. Dette gjelder også for våre anskaffelser, underleverandører i inn- og utland».

Vi forplikter oss til å føre tilsyn med arbeidsforholdene i verdikjeden gjennom risikovurderinger, aktsomhetsvurderinger og dialog med våre leverandører. Dette inkluderer krav til rettferdige lønninger, trygge arbeids-

forhold, fagforeningsfrihet og likestilling.

SINTEF arbeider aktivt med å identifisere og vurdere mulige negative påvirkninger på grunnleggende menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter i leverandørkjeden. Vi krever at våre leverandører besvarer en leverandørvaluering når anskaffelser overstiger kr 250.000. Aktsomhetsvurderinger av SINTEFs leverandører utføres gjennom en risikobasert tilnærming. Risikobasert tilnærming innebærer å identifisere leverandører fra høyrisikoland og bransjer med høy risiko for negativ påvirkning på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Basert på en slik vurdering gjøres bakgrunnssjekk av de leverandørene vi anser kan ha høyest risiko.

Vi oppdaterer disse vurderingene minst én gang i året for å sikre at vi alltid har oppdatert informasjon



om våre leverandører. Dersom negativ påvirkning avdekkes, starter vi dialog med leverandør for å rette opp og bestemme tiltak som er forholdsmessige i forhold til omfanget av den negative påvirkningen. I tilfeller med høy risiko, kan vi også få utført en vurdering av vår internrevisor, Deloitte. For å minimere risikoen for fremtidige avvik, vil vi i størst mulig grad foreta innkjøp gjennom rammeavtaler. Vi vil også kontinuerlig evaluere og forsøke å redusere innkjøp fra høyrisikoland.

SINTEF gjennomfører også årlige leverandørrevisjoner for å sikre etterlevelse av våre retningslinjer.

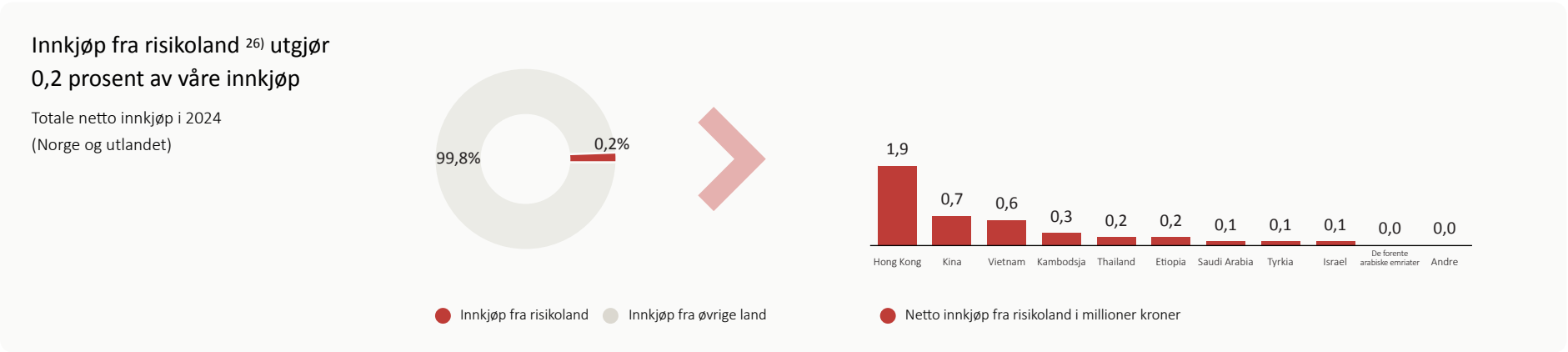
Vi stiller tydelige krav til våre leverandører gjennom kontrakter og etiske retningslinjer. I våre avtaler og standardbetingelser legger vi ved erklæring om forretningsetikk og leverandørevaluering.

I tillegg til informasjonsplikt, åpenhet og ekstern varslingskanal transparency@sintef.no har SINTEF interne varslingskanaler der ansatte kan rapportere mistanke om brudd og problematiske forhold angående våre leverandører og avtaler. SINTEF har en dedikert Compliance Task Force som ettergår slike varslinger. I 2024 ble for eksempel produkter fra Hewlett Packard som leveres gjennom Atea AS gjenstand for en grundig vurdering grunnet leveranse av produkt til Israel, og den pågående Israel-Palestina konflikten.

Som del av vårt forbedringsarbeid har vi laget en oversikt over risikoland. Oversikten over risikoland kan brukes til innkjøpsvurderinger, eksportkontroll, hvitvaskingskontroll, bakgrunnssjekk ved rekruttering og vurdering av samarbeidspartnere og leverandører. Risikoland er land

med høy eller veldig høy risiko for brudd på grunnleggende menneskerettigheter. Dette inkluderer land med høy grad av slaveri, lav grad av menneskelig utvikling, høy korrupsjonsindeks, land klassifisert som «ikke fritt» og/eller land som står på regjeringens sanksjonsliste eller i PSTs trusselvurdering. Ved innkjøp fra risikoland er det risiko for at SINTEF har en negativ påvirkning på arbeidstakere i verdikjeden. Som vist i figuren på denne siden, utgjorde innkjøp fra risikoland 0,2% av SINTEFs totale innkjøp i 2024, tilsvarende i underkant av 5 millioner kroner.

Vi benytter Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ) sin høyrisikoliste for å identifisere bransjerisiko, og har benyttet Compliance catalyst for å hente ut bransjerisiko for utenlandske leverandører. Blant norske leverandører var det hovedsakelig Bygg- og



26) Risikoland defineres som land med høy eller veldig høy risiko for brudd på grunnleggende menneskerettigheter. Dette inkluderer land med høy grad av slaveri, lav grad av menneskelig utvikling, høy korrupsjonsindeks, land klassifisert som «ikke fritt» og/eller land som står på regjeringens sanksjonsliste eller i PSTs trusselvurdering. Kilde: SINTEF

anleggsvirksomhet, mens for utenlandske leverandører var produksjon av elektronikk og komponenter som pekte seg ut. Som illustrert i figuren på denne siden, utgjorde innkjøp fra norske leverandører fra Bygg- og anleggsvirksomhet 9% av SINTEFs netto innkjøp i 2024, tilsvarende omtrent 185 millioner kroner.

Etter en risikobasert vurdering av 4600 leverandører ble det gjennomført bakgrunnssjekk av 203 leverandører,

av disse ble det gjort ytterligere oppfølging av 16 leverandører med sjekk av innkjøp og tiltak mot leverandør.

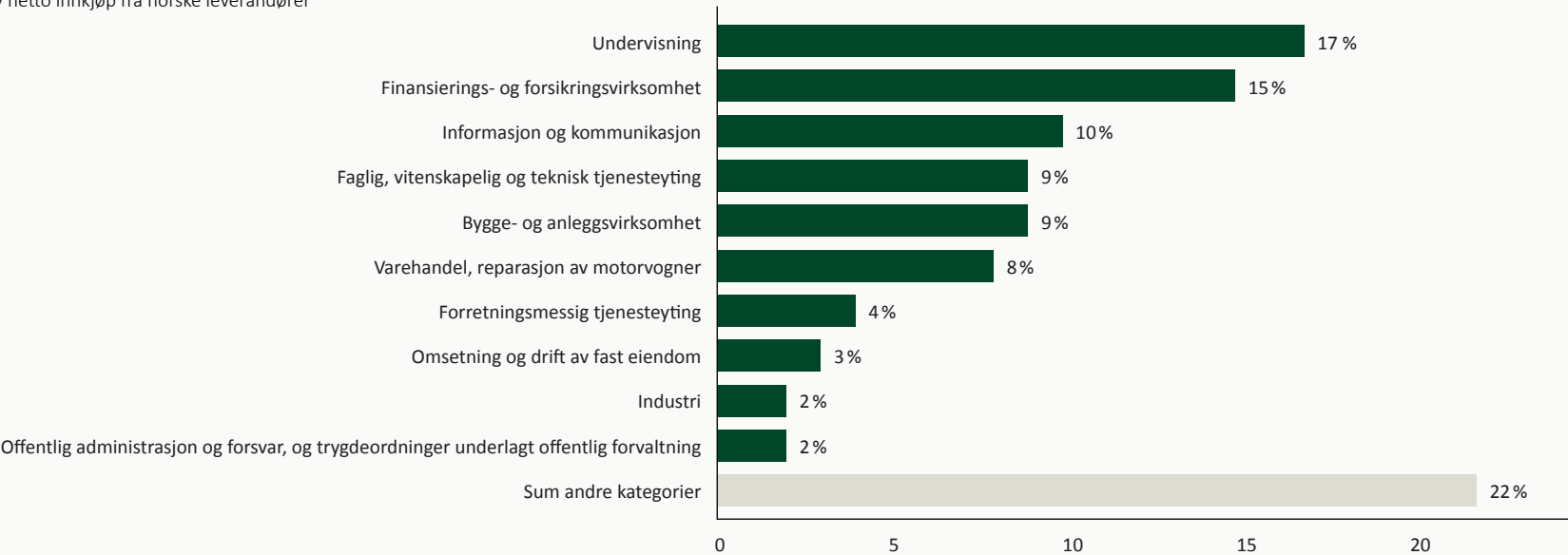
SINTEF har ikke avdekket brudd på menneskerettigheter gjennom våre aktsomhetsvurderinger i løpet av 2024. Det vises for øvrig til [SINTEFs redegjørelse for aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven](#) som publiseres årlig. SINTEF jobber for å få på plass systemer som automatiserer kontroll og dokumentasjon av etterlevelse

av prosedyrer på dette området.

Vi erkjenner at det fortsatt finnes utfordringer knyttet til transparens i globale leverandørkjeder. Som en del av vårt forbedringsarbeid vil vi fortsette å samarbeide med bransjeaktører, myndigheter og sivilsamfunn for å styrke ansvarlig forretningspraksis og fremme etisk og bærekraftig arbeidsliv i hele vår verdikjede.

SINTEFs leverandører gruppert på bransje ²⁷⁾

Andel av netto innkjøp fra norske leverandører



27) SINTEFs netto innkjøp fra norske leverandører i 2024 fordelt på næring. Grafen viser de 10 største innkjøpskategoriene og deres respektive andeler av totalt netto innkjøp. Kilde: SINTEF

5.4 Styringsmessige forhold

G1 Forretningsskikk

Som forskningsleverandør stilles det høye krav til at vi leverer våre tjenester med høy integritet og i samsvar med gjeldende standarder og prinsipper for god forretningsskikk og forskningsetikk. SINTEF er et uavhengig, allmenntilgjengelig forskningsinstitutt med formål å bidra til utvikling av samfunnet gjennom forskning. Forskningens uavhengighet er en grunnpilar i forskningsetikken, og SINTEFs virksomhet er basert på at kundene, leverandørene, partnerne og samfunnets skal ha tillit til oss og våre forskningstjenester. [Les mer om SINTEFs uavhengighet her.](#)

Forskningsetikkloven og de generelle forskningsetiske retningslinjer pålegger både den enkelte forsker og forskningsinstitusjonene å påse at all forskning skjer i henhold til anerkjente forskningsetiske normer. Dette inkluderer prinsippet om habilitet. I forlengelsen av de lovregulerte rammene har SINTEF interne retningslinjer for å sikre at SINTEF og SINTEFs ansatte på aktsomt vis søker å bevare nøytralitet, upartiskhet og uavhengighet så langt det er mulig, og opptrer i henhold til forskningsetiske normer.

Våre påvirkninger og risikoer innenfor forretningsskikk er spesielt knyttet til egne aktiviteter, men også til verdikjedene våre. På bakgrunn av kartlagte påvirkninger og risikoer har vi identifisert bedriftskultur, vern av varslere, forskningsbaserte innspill til politikkutforming, samt korrupsjon og bestikkelser, ulovlig virksomhet, etterretningsvirksomhet og ulovlig kunnskapsoverføring som de mest vesentlige temaer for SINTEF.

Bedriftskultur

Etikk er en integrert del av SINTEFs virksomhet

Etikk i SINTEF handler om å utvise god dømmekraft og atferd slik at vi kan oppfylle SINTEFs samfunnsoppdrag og ivareta vår integritet og vårt omdømme. SINTEF møter etiske utfordringer i arbeidshverdagen, forretningsdriften og i kontakt med kolleger, kunder og forbindelser. Det er ikke tilstrekkelig å følge norsk og internasjonal lov, da etisk praksis fordrer refleksjon, siden hvert dilemma er forskjellig. For å sikre en slik praksis i SINTEF arbeides det

systematisk gjennom opplæring, ved at etikk er et viktig tema innenfor SINTEF-skolens læringsløp.

Krav til god styring av etikk og samfunnsansvar inngår også i vårt styringssystem, og det gjenspeiles i våre etiske retningslinjer «Etikk-kompasset» og 15 overordnede policy-dokumenter. Etikk er en integrert del av vår forretningsskikk og etikk vurderes i alle prosjektfaser fra salg til avslutning.

SINTEF har et etikkombud som fungerer som rådgiver for ledelsen og andre, og som varslingsinstans. Konsernledelsen diskuterer hyppig etiske dilemmaer (se også [kapittel 2.2](#) for eksempler på etiske bærekraftsdilemmaer), og interne møter skal alltid innledes med HMS, sikring og etikk som tema.

Vi legger spesiell vekt på tre hovedområder:

Relasjonsetikk: God atferd på jobb og i samhandling med andre er viktig for å utvikle god arbeidskultur, trivsel og kvalitet på arbeidet vi utfører. Hvordan vi fremstår

påvirker også hvordan andre opplever SINTEFs etterrettelighet og posisjon i samfunnet. Forskning, og forskningssamarbeid med kunder og akademiske partnere, ofte tett på myndighetene, gjør at SINTEFs medarbeidere ofte må forholde seg til ulike og sterke meninger, og ulik vektlegging av hensyn. Vi dyrker en kultur av toleranse og åpenhet for andres synspunkter, så lenge dette er i samsvar med vår integritet og uavhengighet. SINTEFs verdier – mot, ærlighet, raushet og samhold – er gode rettesnorer i en organisasjon som søker samspill om kunnskapsbasert samfunnsutvikling.

Forskningsetikk: SINTEFs ledelse har ansvar for at forskningen utføres i samsvar med lov og regelverk, etiske retningslinjer og avtalte rammer for finansiering. Den enkelte forsker har ansvar for at forskningen utføres i samsvar med anerkjente vitenskapelige og etiske prinsipper og avtalte rammer. Alle har ansvar for å ivareta de forpliktelsene vi har til rapportering og økonomistyring. Det finnes internasjonalt anerkjente normer med hensyn til blant annet uavhengighet, kvalitet, etterprøvbarehet, redelighet, samfunnsansvar og bærekraft. Forskningsetikken bygger på retningslinjene til de nasjonale forskningsetiske komiteene, prinsippene som fremmes av European Group of Ethics in Science and New Technologies, samt internasjonale konvensjoner og norsk lov. Ved publisering holder vi oss til Vancouveranbefalingene. I 2021 etablerte vi et redelighetsutvalg for ivaretagelse av forskningsetisk praksis iht. Forskningsetikkloven. Utvalget møtes minst én gang årlig og hvis mistanke om avvik meldes inn. Utvalget støtter etikkombudet ved behov; ombudet fungerer som utvalgets sekretær. Ingen saker ble forelagt utvalget i 2024.

Forretningsetikk: Våre muligheter til å skape verdier avhenger av at vi i SINTEF er godt trent i etiske dilemmaer. Vi følger etiske standarder som forskningsetikkloven, de forskningsetiske retningslinjene, prinsippene i NUES' anbefalinger om eierstyring og selskapsledelse og vårt eget etikkompass. Vi behandler våre kunder med respekt og åpenhet.

SINTEF er medlem av følgende internasjonale organisasjoner som arbeider for etisk praksis:

- Charter and code: Den europeiske erklæring om forskere.
- UN Global Compact: Dette medlemskapet handler om å styre vår virksomhet i overensstemmelse med ti prinsipper for ansvarlig næringsliv og FNs bærekraftsmål.
- Transparency International: Denne organisasjonen kartlegger korrupsjon og er en hjelp for medlemmene når det gjelder å unngå korrupsjon.

Policies/styringsdokumenter:

- SINTEFs etikk-kompass
- 15 overordnede policy dokumenter
- Retningslinje for SINTEFs Redelighetsutvalg

Vern av varslere

SINTEF har rutiner for varsling og hvordan varslinger skal behandles, og alle ansatte informeres eksplisitt om dette i obligatorisk nyansattkurs. Rutinebeskrivelsen for varsling ligger tilgjengelig for alle på SINTEFs interne websider; det gjøres klart at alle har rett, og i noen tilfeller plikt, til å varsle om kritikkverdige forhold. Det gis videre en beskrivelse av hva en varsling er i juridisk forstand, og

av Arbeidsmiljølovens bestemmelser om beskyttelse av varslere. Som en del av vårt kontinuerlige forbedringsarbeid er vi i ferd med å revidere våre varslingsrutiner i løpet av 2025.

Policies/styringsdokumenter:

- Retningslinjer for varsling i SINTEF

Forskningsbaserte innspill til politikkutforming

SINTEF gir forskningsbaserte innspill på en rekke samfunnsområder. Dette skjer blant annet gjennom høringsuttalelser, og ved å bidra til myndighetenes politikk for omstilling gjennom faktabaserte analyser samt vurderinger og råd fra daglig samarbeid med kunder i mange forskningsprosjekter. I samarbeid med andre gir vi også innspill og synspunkter som kan styrke forskning og samarbeid mellom næringsliv og forskning. SINTEF er partipolitisk nøytral, men kunnskapen vi som forskningsorganisasjon har er viktig for den offentlige debatten og SINTEF skal sikre at kommunikasjonen skal være preget av ærlighet, åpenhet og tilgjengelighet.

Nasjonalt konkurranseutsatte FoU-midler gjennom Forskningsrådet er en viktig finansieringskilde for norske forskningsinstitutter og SINTEF. Utfasing av ekstraordinære midler bevilget under pandemien, samt innsparinger i Forskningsrådet for å få deres økonomiske situasjon under kontroll, påvirker derfor SINTEFs aktivitet og økonomi direkte. Det er videre slik at bevilgningene til de offentlige virkemidlene som stimulerer og sikrer samarbeid mellom bedrifter og SINTEF, foruten en oppgang under pandemien, i dag ligger på samme nivå som i 2009 – til tross for en betydelig økning i offentlig støtte til næringslivets FoU-aktivitet. Samlet representerer dette en finansiell risiko

for SINTEF. For å sikre god forståelse og kommunisere et tydelig budskap når det gjelder betydningen av, men også utviklingen i bevilgninger til næringsrettet forskning over år, samt utviklingen i næringslivets FoU-aktiviteter og samarbeid med forskningsmiljøer, har vi økt vår interne analysekapasitet.

Europeisk forskningssamarbeid er avgjørende for SINTEF, og innretningen av EUs rammeprogram og nasjonal medfinansiering av EU-prosjekter påvirker oss direkte, og utgjør sammen med nasjonale FoU-midler en finansiell risiko for SINTEF. Utforming av neste rammeprogram for forskning og innovasjon i EU pågår, og det er usikkerhet knyttet til hvor store midler som vil bli allokert til programmet og til hvor stor andel som vil gå til forsknings-samarbeid mellom næringsliv og forskningsmiljøer. Å sikre nasjonal medfinansiering gjennom ordningen Retur-EU er avgjørende for SINTEFs deltakelse i EU-finansiert forskning. SINTEF jobber aktivt både med tilstedeværelse i Brussel, men også nasjonalt for å synliggjøre verdien av slik forskning.

Korrupsjon og bestikkelser, ulovlig virksomhet, etterretningsvirksomhet og ulovlig kunnskapsoverføring

Forebygging av korrupsjon og bestikkelser

Korrupsjon undergraver tilliten til rettsstaten og demokratiske institusjoner, svekker etiske og moralske verdier, hindrer rasjonalisering og effektivitet og undergraver alle former for forretningsvirksomhet og fri konkurranse. Korrupsjon er ødeleggende for omdømmet og utsetter SINTEF og den enkelte for risiko, og SINTEF tar avstand fra alle former for korrupsjon og arbeider aktivt for at dette ikke skal forekomme i vår forretningsvirksomhet.

Våre etiske retningslinjer beskriver tydelig at det er forbudt å ta del i bestikkelser og korrupsjon av noe slag, og anti-korrupsjon er en del av vår interne etikkopplæring. Også i henhold til våre etiske retningslinjer har alle ansatte plikt til å melde fra om eventuelle brudd på anti-korrupsjon eller annen uetisk atferd. SINTEF gjør også en risikobasert bakgrunnssjekk av forretningspartnere for å unngå samarbeid med forretningspartnere som kan være involvert i korrupsjon eller annen økonomisk kriminell virksomhet eller berørt av økonomiske sanksjoner.

SINTEF er medlem av Transparency International som samarbeider med myndigheter, næringsliv og sivilsamfunn om å utvikle tiltak mot korrupsjon.

Policies/styringsdokumenter:

- [Etikk-kompasset, kapittel 3](#)

Forebygging av mulig samarbeid med virksomheter som ikke etterlever lover og regler

SINTEF samarbeider med en rekke kunder, leverandører, og samarbeidspartnere i våre forskningsprosjekter. SINTEF har etablert en prosess for håndtering av risiko der det gjøres bakgrunnssjekk av forretningspartnere, inkludert agenter og mellommenn, som inkluderer vurderinger av eierstrukturen, tilknytninger til politisk eksponerte personer, sanksjoner, miljøkriminalitet og omdømmetrisiko knyttet til forretningspartnerens historikk. I vår prosess for aktsomhetsvurderinger gjøres også en risikobasert kontroll av leverandører for mulige brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. SINTEF har en flerfaglig arbeidsgruppe, Compliance Task Force, for å vurdere vanskelige funn i bakgrunnssjekker.

Vi forhåndssjekker utenlandske selskaper i henhold

til compliance-rutinene, der vi undersøker om selskap er dømt for korrupsjon eller misligheter som bestikkelser, prisfiksing og barnearbeid. Slik utsjekk skal gjøres før samarbeid innledes. På dette området benyttes databasen Transparency International, og i tillegg er informasjon fra UD og PST viktige kilder. Krigene i Europa og Midtøsten har gjort oss ekstra oppmerksomme på at ansatte med unik kunnskap og/eller ulik bakgrunn kan bli satt under uønsket press. Vår policy for forsvarsrelatert FoU er viktig her. Den beskriver våre holdninger og prinsipper knyttet til dilemmaer innenfor slik forskning.

Policies/styringsdokumenter:

- Policy for forsvarsrelatert FoU

Forebygging av etterretningsvirksomhet og ulovlig kunnskapsoverføring

Mulig etterretningsvirksomhet og ulovlig kunnskapsoverføring representerer mulige negative påvirkninger på omverdenen. SINTEF har teknologi og kunnskap som faller inn under eksportkontrollregelverket, og det er derfor risiko for at teknologi og kunnskap fra SINTEF vil kunne brukes til utvikling av våpenprogram for stater underlagt sanksjoner.

SINTEF har definert konkrete sikringsmål for å redusere mulighet for negative tilsiktede hendelser. Disse regulerer konkrete mål innen fysisk sikring, informasjonssikkerhet og personellsikkerhet, og er tilgjengelig i vårt styringssystem.

I vår prosess for eksportkontroll, gjennomføres kontroller for å sikre at SINTEF forebygger ulovlig kunnskapsoverføring av varer og teknologi som kan være av betydning for andre lands utvikling, produksjon eller

anvendelse av produkter til militært bruk eller som direkte kan tjene til å utvikle et lands militære evne, samt varer og teknologi som kan benyttes til å utøve terrorhandlinger.

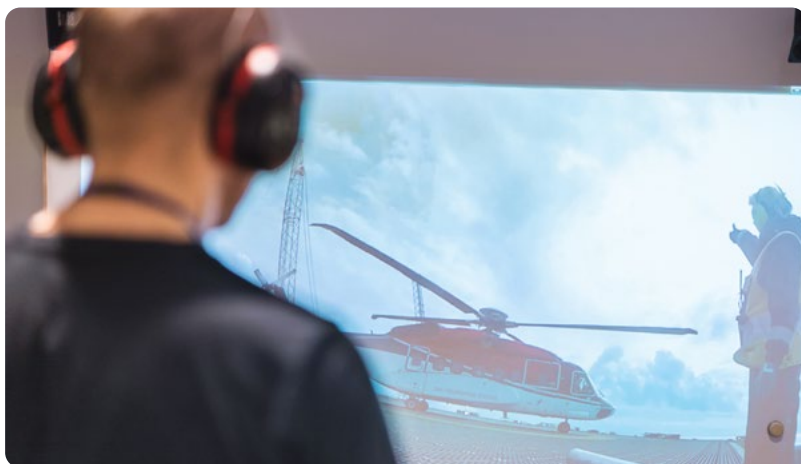
Policies/styringsdokumenter:

- Policy for sikring
- Policy for informasjonssikkerhet
- Policy for beredskap
- Policy for forsvarsrelatert FoU
- Prosedyre for eksportkontroll og sanksjoner

SINTEF står overfor høy risiko for statlig etterretning, som kan kompromittere kunders informasjon og teknologi, og krever robust beredskap på grunn av den urolige sikkerhetspolitiske situasjonen.

SINTEF jobber aktivt med å styrke sikkerheten med fysiske, tekniske og organisatoriske tiltak, bygger sikkerhetskultur, vurderer risiko ved rekruttering, samarbeider med PST og UD, og forbedrer beredskapen gjennom øvelser og hendelseshåndtering.

Økt geopolitisk spenning og et krevende trusselbilde, gjør at SINTEF må jobbe kontinuerlig med å utvikle motstandskraft og resiliens innenfor informasjonssikkerhetsdomenet. Dette må gjøres for å beskytte omdømme og tillit blant våre kunder og samfunnet, håndtere økt risiko for angrep, og sikre riktig klassifisering og tilgangsstyring av informasjon. SINTEF har derfor intensivert sikkerhetstesting, forbedret logging og kontinuitetsplaner, og jobber systematisk mot ISO 27001-sertifisering for å møte nye EU-forordninger.



I lydrommet ved avdeling for Sustainable Communication Technologies kan vi lage ulike typer støy med realistiske nivåer, som for eksempel ved helikopterlandinger. Vi kan også måle hvor godt folk hører i rommet, som er viktig for å sikre at hørselvernet fungerer riktig. Foto: Smidesang & Lyng/SINTEF

Kapittel 6

Slik ble resultatene i 2024

Norsk senter for planktonteknologi er en forsøksfasilitet som bidrar til ny kunnskap om produksjon, høsting og prosessering av planktonbiomasse fra landbasert produksjon og fra havet. Senteret driftes i samarbeid mellom NTNU og SINTEF Ocean. Foto: Sune Eriksen/Tinagent /Innovation Norway



6.1 Styreberetning for 2024

SINTEF er en uavhengig, allmennyttig forskningsstiftelse med mer enn 2000 medarbeidere, som representerer spisskompetanse i stor bredde. Vi utvikler kunnskap som skaper samfunnsnytte og konkurransekraft, gjennom å realisere FNs bærekraftsmål. Vår visjon er «Teknologi for et bedre samfunn».

Vi leverer uavhengig, verdensledende forskning, i tett samspill med næringsliv, offentlig forvaltning og andre forskningsmiljøer. Vi skaper verdier sammen med våre kunder ved å koble behovene deres til forskningsfronten, ved å bygge opp fremragende fagmiljøer og infrastruktur og ved å skape nytt næringsliv.

SINTEF er organisert som en stiftelse med hel- og deleide datterselskaper. Det er ikke anledning til å utbetale utbytte. Alt overskudd forblir derfor i virksomheten. Hovedkontoret, og den største tyngden av medarbeidere er i Trondheim. I tillegg har vi en betydelig aktivitet i Oslo og Raufoss. SINTEF er også til stede i Tromsø, Narvik, Mo i Rana, Steinkjer, Verdal, Frøya, Ålesund, Molde, Bergen, Kongsberg, Grenland og Arendal. Vi har kontor også i Brussel.

SINTEF har et partnerskap og tett strategisk og operativt samarbeid med NTNU. Ved 75-årsmarkeringen i januar 2025 signerte SINTEF og NTNU en oppdatert samarbeidsavtale, som strekker seg til 2032. Vi samarbeider

også nært med Universitetet i Oslo og med en rekke andre universiteter og forskningsinstitusjoner nasjonalt og internasjonalt.

SINTEF disponerer betydelige verdier som benyttes til virksomhetens formål, dels gjennom egne investeringer, og dels ved å fylle vertskapsfunksjoner for viktig offentlig finansiert infrastruktur. Samlokaliserte fagmiljøer mellom SINTEF og universitetene er en viktig suksessfaktor for faglig samarbeid og innovasjon. Bebygde og ubebygde festetomter i områdene rundt universitetene i Trondheim og Oslo representerer en stor del av stiftelsens verdier. I disse områdene skjer det betydelige investeringer i statlig regi, og vi legger stor innsats i at SINTEF skal bidra positivt til å øke samfunnets innovasjonskraft i tilknytning til dette.

SINTEFs posisjon ved 75-årsjubileet

I januar 2025 er det 75 år siden forskningsstiftelsen SINTEF ble opprettet. I tett samarbeid med næringsliv, NTNU og andre forskningsmiljøer har vi bidratt til å løse mange av de største utfordringene for norske bedrifter. Dette har i betydelig grad bidratt til velferdssamfunnet vi har i dag.



SINTEF ACE er et storskala laboratorium hvor det utvikles og testes ny havbruksteknologi. Brukerne er forskere og andre som vil gjøre praktiske forsøk og tester under mest mulig kontrollerte og reelle forhold.

Foto: Magnus Oshaug Pedersen/SINTEF

Styret konstaterer at SINTEF ved 75-årsjubileet hevder seg godt:

- Vi har lyktes med en betydelig grønn omstilling i egen oppdragsportefølje. Et stort fall i oppdrag fra olje- og gassnæringen siden 2013 er mer enn kompensert med vekst på andre områder. For 11 av de 15 mest FoU-intensive næringene i Norge i dag, har veksten i SINTEFs oppdrag vært lik eller større enn veksten i næringenes egen FoU i perioden.
- Vi kommersialiserer attraktiv teknologi. Siden 2014 har Stiftelsen SINTEFs investering på 300 millioner kroner i fond for å kapitalisere våre oppstartsselskaper utløst en samlet kapitalinnhenting på tre milliarder kroner til forskningsintensive startups og scaleups.
- Vi tar markedsandeler. Våre inntekter fra næringslivet vokser mer enn proporsjonalt med næringslivets innkjøp av FoU fra norske og utenlandske universiteter, høyskoler og institutter.
- Sammen med våre kunder og partnere gjør SINTEF det svært godt i Forskningsrådets programmer. Dette bidrar sterkt til å øke norsk kapasitet for omstilling.
- Vi er den norske aktøren som klart henter mest kunnskap og prosjektpenger hjem til Norge fra EUs rammeprogram, og er en viktig partner for norske bedrifter og offentlige aktører som ønsker å inngå forskningssamarbeid i EU. SINTEF er nest største forskningsinstitutt i Horisont Europa innenfor disiplinen forskningssamarbeid med næringsliv, bare slått av tyske Fraunhofer.
- I en fersk sammenligning med 15 av de største forskningsinstituttene i Europa, scorer SINTEF høyt på kunnskapsoverføring til næringslivet. Vi har tre ganger så høy andel oppdragsforskning, og tre ganger så mange spinoffs som gjennomsnittet, sett i forhold til vår størrelse. 95 prosent av disse spinoff-selskapene eksisterer fortsatt etter fem år, noe som er betydelig høyere enn gjennomsnittet for europeiske forskningsinstitutter.
- Vi scorer gjennomgående svært høyt på ulike rangeringer av arbeidsgiverattraktivitet og omdømme.

Samtidig er det en kjensgjerning at næringslivets innkjøp av FoU fra norske og utenlandske forskningsinstitusjoner har avtatt i flere år. Forskningsrådets

tilskudd til næringslivets FoU har over år kun hatt svak vekst, på tross av kraftig vekst i offentlige tilskudd til sektoren som helhet. SINTEFs oppdrag for næringslivet og samfunnet står i dag ikke i forhold til det store behovet for omstilling.

Strategi

Styret vedtok i mars 2024 ny konsernstrategi. Den setter retning for organisasjonen, når omgivelsene er preget av betydelig uro og usikkerhet. Krig og geopolitisk ustabilitet, bærekraftsutfordringene og samfunnets behov for høyere produktivitet skaper store nye behov for kunnskapsutvikling og innovasjon. Det store teknologiske taktskiftet kan bidra med løsninger, men også åpne nye sårbarheter.

På konsernnivå legger SINTEF til grunn fem strategiske overbevisninger for hvordan SINTEF best kan fylle sin rolle i møte med omverden. Vi skal bidra til eller med:

- Nullutslipp i verdikjedene
- Kunstig intelligens og digitalisering
- Ivaretagelse av planetens tålegrenser
- Nye tilnærminger til sikkerhet og helse
- Politikk for omstilling

I strategien beskrives også målbildet, og hvordan SINTEF skal gjennomføre strategiske tiltak rettet mot kunder, fag, folk og god drift. Dette for at organisasjonen skal evne å levere i tråd med strategiens ambisjoner om å skape samfunnseffekt og bidra til en bærekraftig utvikling.

De seks instituttene i SINTEF har gjennom 2024 jobbet fram lokale instituttstrategier, som detaljerer retningen de ulike fagmiljøene må ta for å levere på våre felles mål og ambisjoner, og svare på spesifikke utviklingstrekk i sine markeder og fag.

Styret er opptatt av å følge og forstå risikobildet for SINTEF, for å avveie virksomhetens sårbarhet og analysere hvordan SINTEF kan bidra kraftfullt til nødvendig omstilling. De store investeringene SINTEF gjør i infrastruktur,

kunnskapsutvikling, kommersialisering og organisasjonsutvikling skal gi sporbar samfunnsnytte og konkurransekraft i næringslivet og i samfunnet for øvrig.

Rammebetingelser

I september 2024 la Mario Draghi, tidligere statsminister i Italia og europeisk sentralbanksjef, fram en alarmerende rapport om Europas konkurransekraft. Rapporten slår fast at Europas konkurranseevne har sakkett akterut. Den viser at USA investerer om lag dobbelt så mye i forskning og innovasjon som EU-landene. Rapporten har ført til sterkt søkelys på og debatt knyttet til konkurransekraft og produktivitet, og mange land signaliserer økt satsing på forskning og innovasjon. En av Draghis hovedanbefalinger er en dobling av EUs rammeprogram for forskning.

Norge investerer vesentlig mindre av bruttonasjonalproduktet i forskning og utvikling (FoU) enn våre naboland. Det er særlig privat sektors investeringer som er lavere i Norge. I 2022 investerte norsk næringsliv 0,8 prosent av BNP i FoU, mens tilsvarende i Sverige var 2,6 prosent. Statens samlede tilskudd til bedriftenes FoU er mer enn doblet de siste årene, men dette har ikke gitt den ønskede omstillingseffekten.

Statistisk sentralbyrå (SSB) finner ikke at sysselsettingen i høyproduktive næringer øker, og det er ingen tegn til endringer i næringsstrukturen. SSB påviser også at næringslivet i avtagende grad utnytter resultatene av offentlig finansiert forskning, og kjøper mindre forskning enn før fra både norske og internasjonale forskningsmiljøer. I sum gir dette grunnlag for å hevde at norsk omstillingspolitikk har feilet og at det må treffes tiltak for å øke privat sektors innovasjonskraft.

Styret ser med alvor på denne situasjonen og er opptatt av at myndighetene styrker og akselererer innsatsen for innovasjonsorientert forskning. Det er nødvendig med en kraftsamling om forskning som gir radikal omstilling i næringslivet. Derfor har SINTEF ytterligere intensivert sitt arbeid med kunder og marked. Dette for å øke treffsikkerheten i å levere på kundebehov som utløser private investeringer i forskning og innovasjon.

Samtidig ser vi at statens virkemidler er sterkt utløsende på private investeringer i forskning. På kort sikt vil SINTEF arbeide videre for at staten virr



Dobbeltsidige solcellepanel som fanger sollys direkte og fra miljøet rundt. Solcellepanelene følger solens plassering på himmelen ved hjelp av en solfølger. Foto: Edvin Wiggen Dahl/SINTEF

en større andel av sine egne FoU-midler mot ordninger i Forskningsrådet hvor næringslivet selv investerer og samarbeider med norske forskningsinstitusjoner. På et strategisk og overordnet plan ønsker SINTEF å bidra til en bred diskusjon om hvordan statens øvrige virkemidler og statens store eierskap i virksomheter kan bidra til mer langsiktighet i FoU, i tråd med rollen de største eierne i næringslivet i våre naboland spiller.

Deltakelse i EUs programmer for forskning og innovasjon har stor betydning, og SINTEF lykkes meget godt i konkurransen. Ordningen Retur-EU er avgjørende for å sikre at forskningsinstitutter kan bidra til suksessen Norge har oppnådd innenfor EUs programmer for forskning og innovasjon. SINTEF er fornøyd med at ordningen i 2024 ble styrket gjennom Stortingets behandling av revidert nasjonalbudsjett og statsbudsjettet for 2025. Det er svært viktig at rammen for denne ordningen tilpasses instituttenes suksessrate også i kommende budsjetter. Dette må til for å sikre forutsigbarhet, langsiktighet og høy aktivitet på EU-arenaen, med tilhørende høy returandel for Norge også i årene som kommer.

Bærekraft, HMS og etikk

SINTEFs konsernstrategi er en strategi for bærekraftig utvikling. Vårt mål er å skape effekt gjennom å levere verdensledende forskning for innovasjon. Vi sikter mot samfunnsnytte og konkurransekraft gjennom å realisere FNs bærekraftsmål.

Bærekraftambisjonene gjelder også egen virksomhet. Vi søker å drive SINTEF på en måte som fremmer miljø, sosiale forhold og god styring. Punktet HMS, sikring og etikk er første tema på dagsorden i møter.

Det er et mål å redusere miljøavtrykk fra egen virksomhet knyttet til kontorer og laboratorier. De siste årene er det gjennomført flere tiltak for å redusere energiforbruk og CO₂-avtrykk. To større tiltak i kontor- og laboratoriebygget Forskningsveien 1 og i MiNaLab i Oslo har alene bidratt til å redusere SINTEFs energiforbruk med 2,3 GWh/år. Samlet for eiendomsporteføljen er energiforbruket redusert med 31 prosent fra 2017.

Klimautslipp fra flyreiser, målt i tonn CO₂ pr årsverk, er i 2024 redusert med 6,6²⁸⁾ prosent sammenliknet med 2023, og med 36 prosent sammenliknet med 2019, det siste normalåret før pandemien. I tillegg til reiser, er utslipp fra kjøpte varer og tjenester og kapitalvarer de største utslippskategoriene i SINTEF, som nærmere detaljert i rapportens [kapittel 5.2](#).

Som del av konsernstrategien arbeider SINTEF for å sette seg konkrete klimamål i tråd med de globale klimaforpliktelsene i løpet av 2025. Dilemmaer vi da må håndtere, er blant annet ønsket om å redusere utslipp fra reiser, samtidig som en viktig del av prosessen rundt forskning og innovasjon innebærer at mennesker møtes og diskuterer. På samme måte vil vi bli stilt overfor valg mellom å bruke penger på å redusere egne utslipp, fremfor å styrke forskning som kan ha vesentlig større klimateffekt.

SINTEF har en kompleks virksomhet, med raske endringer og stadig nye forsøksoppsett som ofte har til hensikt å teste fysiske grenser. I tillegg har SINTEF ansvar for drift av unik infrastruktur med til dels høyt risikopotensial. HMS har øverste prioritet, og læring danner grunnlag for det proaktive forbedringsarbeidet. Vi er opptatt av å lære både fra hendelser og fra det daglige arbeidet.

I 2024 var det fem skader med fravær, og fem personskader (ikke medregnet førstehjelpsskader) uten fravær. Dette gir H1 på 1,5 og H2 på 3,1 for 2024.

En oppdatering av risikobildet for HMS har tydeliggjort hvilke risikofaktorer som kan medføre særlig alvorlige konsekvenser. Basert på risikobildet er det gjennomført interne revisjoner i alle institutt knyttet til bruk og drift av kran- og løfteutstyr. Revisjonene viste at krav i stor grad etterleves, og at det er høy oppmerksomhet på risiko i løfteoperasjoner. Enkelte forbedringsområder ble avdekket og følges opp.

SINTEF har innført et nytt læring- og forbedringssystem, Better, som erstatning for skade- og avvikssystemet Synergi. En av de viktigste endringene er at det nye systemet gir innmelder bedre innsyn og mulighet til å følge egen sak, og til å komme med innspill og forslag til oppfølgingen. Dette forventes å styrke motivasjon og bidra til en god sikkerhetskultur.

SINTEF har en tydelig etisk plattform nedfelt i sitt etikk-kompass. De viktigste områdene for etikkarbeidet er forskningsetikk, forretningsetikk og relasjonsetikk. SINTEFs ansatte får opplæring knyttet til nyansettelse, prosjektledelse og lederutvikling. Etikkbudet tar imot og behandler henvendelser. De fleste av disse gir grunnlag for rådgivning innen forretning, forskning og mellommenneskelige relasjoner.

I tråd med åpenhetsloven arbeider vi proaktivt med å identifisere og vurdere mulig negativ påvirkning på grunnleggende menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter i våre leverandørkjeder. En redegjørelse om vår oppfølging av loven publiseres under bærekraftsrapportering i årsrapporten og på [SINTEFs nettsider](#).

Arbeidet med HMS, bærekraft, ytre miljø og etikk er inngående beskrevet i kapitlene 3–5 i års- og bærekraftrapporten.

Økonomisk handlingsrom

SINTEFs driftsresultat i 2024 ble 120 millioner kroner, mot 102 millioner kroner i 2023. Finansresultatet ble 149 millioner kroner, mot 142 millioner kroner i 2023. Resultat før skatt ble 269 millioner kroner, mot 243 millioner kroner i 2023.

Det er betydelige forskjeller mellom instituttene, med spesielt gode resultater i SINTEF Energi og SINTEF Industri. SINTEF Digital gjennomfører en nødvendig omstillingsprosess for å redusere kostnadene, men det trengs fortsatt endringer for å skape lønnsom drift. Det er iverksatt en omstillingsprosess i

120 mill.

Driftsresultat i 2024,
mot 102 millioner
året før

207 mill.

Investert i forsknings-
infrastruktur og
andre driftsmidler

SINTEF Community etter at inntektene sviktet midtveis i 2024, og det vurderes strukturelle tiltak for å styrke driftssituasjonen i SINTEF Manufacturing.

Likviditetssituasjonen er fortsatt god ved utgangen av 2024. SINTEF har etablert en felles ordning i konsernet for plassering av likviditetsreservene. Ved utgangen av 2024 har vi 400 millioner kroner til forvaltning, mot 440 millioner kroner i 2023. Avkastningen var 4,8 prosent i 2024. Styret godkjenner årlig «Regler for finansforvaltning i SINTEF».

SINTEFs økonomiske overskudd investeres i kompetanseutvikling, bygninger, forskningsinfrastruktur og oppstartsvirksomheter. I 2024 har SINTEF



Forsker Andreas Åslund forsker på nanoteknologi for å forbedre legemiddellevering til pasienter. Her analyserer han størrelsen på nanopartikler med legemidler ved hjelp av Nanoparticle Tracking Analysis (NTA). Foto: Smidesang & Lyng/SINTEF

investert 207 millioner kroner i forskningsinfrastruktur og andre driftsmidler. I 2023 var tilsvarende 321 millioner kroner. De største egne investeringene i 2024 var gjennomføringen av påbygget på Gløshaugen hos SINTEF Energi og fullføringen av maskin- og konstruksjons-laboratoriene på Torgard, som vil inngå som en del av Norsk havteknologisenter. Det virkelig store infrastrukturprosjektet under oppføring er Norsk havteknologisenter på Tyholt, som pågår i regi Statsbygg og finansieres av staten. Som fremtidig operatør av de største laboratoriene, bruker SINTEF betydelige ressurser på å støtte og kvalitetssikre prosjektet.

SINTEF har en robust finansiell posisjon. Pr. 31.12.2024 har SINTEF en egenkapital på 3.610 millioner kroner (3.405 i 2023), som er 52 prosent (47 prosent i 2023) av totalkapitalen. Tilsvarende tall for Stiftelsen SINTEF er 3.200 millioner kroner (3.024 i 2023), som er 98 prosent (97 prosent i 2023) av totalkapitalen.

Årsresultatet for Stiftelsen SINTEF er 176 millioner kroner. I 2023 var tilsvarende 166 millioner kroner.

Egenkapitalen og operasjonelle forhold, kombinert med tilfredsstillende ordresreserve, gir et godt grunnlag for fortsatt drift. Styrene i datterselskapene har gjennomført tilsvarende vurderinger, som alle konkluderer med at det er grunnlag for fortsatt drift. Styret har ikke kjennskap til forhold etter regnskapsårets slutt som har betydning for bedømmelsen av Stiftelsens eller konsernets økonomiske stilling. Årsregnskapet er på dette grunnlag avlagt under forutsetningen om videre drift.

Det er positiv utvikling i SINTEFs kommersialiseringsvirksomhet. Året har vært preget av meget utfordrende kapitalmarkeder og virkemidler for prosjektfinansiering. Ved utgangen av 2024 hadde SINTEF 20 oppstartsbedrifter i sin portefølje. Totalt skjøt investorer inn 669 millioner kroner i selskapene i løpet av året, hvorav 74 millioner kroner kom fra SINTEF Venture-fondene. Fra og med 2014 har det blitt investert 3.532 millioner kroner i porteføljeselskapene, hvorav 524 millioner kroner har kommet fra SINTEF Venture-fondene. I juli investerte det Europeiske Investeringsfondet (EIF) og Bernh. Brekke i SINTEF Venture VI, slik at total investeringskapital i fondet kom opp i 500 millioner kroner slik målet var. EIFs investering på 210 millioner kroner er deres tredje og hittil største i SINTEFs såkornfond.

Tidlig i 2025 ble det siste porteføljeselskapet i SINTEF Venture III, SpinChip Diagnostics, solgt for 1,6 milliarder kroner. Med dette kunne fondet, som ble etablert i 2006, lukkes med en svært tilfredsstillende årlig avkastning på 20 prosent.

Kunder

I 2024 gjennomførte SINTEF 6.287 prosjekter for 3.271 store og små oppdragsgivere. Dette omfatter oppdrag for både private og offentlige kunder.

SINTEF gjennomfører kundetilfredshetsundersøkelser etter at prosjektene avsluttes. Gjennomsnittsscore i 2024 ble 4,6 målt på en skala fra 1 til 5, som er på tilsvarende nivå som året før. Detaljerte resultater er løpende tilgjengelige for ledere, rapporteres tertialvis til konsernledelsen og følges opp lokalt.

I 2024 ble det iverksatt et strategisk tiltak som skal styrke innsikten om hvilken verdi SINTEF kan skape for kunder, ansatte og myndigheter, og som i tillegg skal øke omgivelsenes forståelse av forskning og SINTEFs rolle. Som en del av dette tiltaket ble det gjennomført en kartlegging av hva som skal til for å styrke kundeopplevelser, samt øke forståelse av SINTEFs rolle og verdi for våre kunder. Den ble gjennomført med 40 dybdeintervjuer innen fire bransjer; bygg og anlegg, fiskeri og havbruk, industri og energi. I undersøkelsen kommer det frem at SINTEF har en sterk posisjon, og at kundenes krav til FoU er i endring. FoU skal bidra til å nå virksomhetsmål, og det er krav om raskere prosesser. Kundene ønsker en tettere strategisk dialog, og de ønsker seg «Ett SINTEF». Det ble også pekt på sentrale forbedringsområder for å møte kundenes endrede behov og skape mer effekt innenfor bærekraftig omstilling. Det arbeides videre med dette i et dedikert kundeprosjekt i 2025.

For å styrke den strategiske dialogen og samhandlingen med sentrale kunder, legges det betydelig innsats i oppfølging av definerte nøkkelt kunder, med dedikerte nøkkeltkundeansvarlige i SINTEF. Som en del av dette arbeidet planlegges og gjennomføres også toppledermøter med sentrale kunder for å sikre en god strategisk forankring av samarbeidet.

Deltakelse i store og langsiktige forskningssentre som delfinansieres av det offentlige etter åpen konkurranse, gir betydelige muligheter til å skape innovasjon gjennom forskning, i et samspill med norske og internasjonale

kunder. SINTEF deltar i en rekke Sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI) og Forskningssentre for miljøvennlig energi (FME) med varighet frem til 2028, 2029 og 2033.

I april 2024 tildelte Forskningsrådet åtte nye FME-sentre, hvor SINTEF fikk svært god uttelling. SINTEF er vertskap for fire av sentrene og deltar i alle de åtte nye sentrene. Til sammen har disse nærmere 200 partnere fra næringsliv og forskning.

En viktig oppgave er å utvikle internasjonale nettverk og globalt konkurranseedyktige løsninger som gir våre kunder oppdatert kunnskap og kobler



Fra SINTEF Digitals avdeling for Sustainable Communication Technologies.

Foto: Smidesang&Lyng/SINTEF

dem til den internasjonale forskningsfronten. Tilgang til deltakelse i EUs forskningsprogrammer er av avgjørende betydning. SINTEF er den klart største norske deltakeren i EUs programmer for forskning og innovasjon. Uttellingen i rammeprogrammet Horisont Europa, som ble lansert i starten av 2021, er meget god. Per oktober 2024 har SINTEF fått innvilget 192 prosjekter, med

inntekter til SINTEF på 2.200 millioner kroner etter dagens valutakurs. Dette representerer 14,7 prosent av signerte midler som er hentet hjem til Norge. Disse forskningsprosjektene har bidratt til å løse betydelige forskningsutfordringer for Norsk næringsliv i samarbeid med noen av de fremste forskningsmiljøene i Europa

I 2024 fikk SINTEF tildelt tre prosjekter fra Det europeiske forsvarsfondet – European Defence Fund. SINTEF er koordinator på ett av prosjektene. Total kostnadsramme er 756 millioner kroner, hvorav SINTEFs andel er 22 millioner kroner.

Internasjonal omsetning i 2024 var 934 millioner kroner (808 millioner i 2023). Dette tilsvarer 21 prosent av SINTEFs totale omsetning. Av internasjonale oppdrag utgjør EU-prosjekter 66 prosent. Vi har levert oppdrag for kunder i 59 land.

Fag

For SINTEFs evne til faglig fornyelse er det nødvendig med god balanse mellom kompetansebyggende forskning som kan publiseres og oppdragsforskning. Den viktigste formidlingen av våre forskningsresultater skjer ved at ny teknologi og nye løsninger tas i bruk hos kunder og i samfunnet. Men vitenskapelig publisering vektlegges også høyt.



Lab for kjernemagnetisk resonans (NMR) spektroskopi.

Foto: Lars Andreas Berg/SINTEF

Ambisjonen er å publisere minst én vitenskapelig publikasjon med fagfelle-vurdering per forskerårsverk per år. I 2024 er tallet anslått til 0,76 mot 0,80 i 2023. Andelen publikasjoner med internasjonalt medforfatterskap er 48 prosent.

Kunstig intelligens (KI) og stadig mer avanserte digitale språkmodeller påvirker alle deler av samfunns- og næringsliv globalt. Utviklingen har fortsatt med akselererende styrke i 2024. Det er et stort uforløst potensial for KI i operasjonell og industriell bruk, og SINTEF arbeider tett med kunder i næringsliv og offentlig forvaltning for å utvikle nye, gode løsninger. Regjeringen har besluttet å øke forskningsinnsatsen innenfor KI med 1,3 milliarder kroner til sammen de neste fem årene. I mars 2024 lyste Kunnskapsdepartementet ut fire til seks femårige, tverrfaglige KI-sentre, som skal ha fokus på samfunns-konsekvenser, teknologi og innovasjon. SINTEF deltar i et stort antall søknader. Tildeling ventes å skje i 2025.

«The European Chips Act» har som ambisjon å doble EU-landenes produksjonskapasitet for avanserte mikrobrikker og sensorer. SINTEF har engasjert seg for at Norge bør ta en større del i videreutviklingen av denne underliggende teknologien, som blant annet er en forutsetning for kunstig intelligens. SINTEF MiNaLab i Oslo driver forskning i verdenstoppen og utvikler og produserer i tillegg avanserte sensor- og mikrobrikkebaserte løsninger. SINTEF utreder muligheten for at en oppgradering av MiNaLab kan bli en viktig del av et nasjonalt løft innenfor forskning, innovasjon og infrastruktur for utvikling av spesialiserte mikrobrikker og sensorer.

I 2024 ble SINTEF, sammen med fire norske universiteter og industriforeningen Electronic Coast, utpekt som ett av 27 europeiske kompetansesentra for mikrobrikker, med støtte fra EU og Forskningsrådet. Et av målene med senteret er å gjøre det enklere for små- og mellomstore bedrifter å få tilgang til avansert teknologit utvikling og-fasiliteter i Norge og Europa.

De siste årene har gitt økt internasjonalt søkelys på forskning relatert til samfunnssikkerhet og forsvar. I 2024 vedtok Stortinget en ny langtidsplan for Forsvaret, hvor bevilgningene til forsvarssektoren økes med vel 600 milliarder kroner fra 2025 til 2036. I januar 2025 la regjeringen frem Totalberedskapsmeldingen. Begge legger vekt på økt behov for forskning og



På SINTEF MiNaLab gjøres alt, fra idé til produksjon. Dette er den eneste uavhengige, komplette linje for utvikling og fabrikasjon av mikrobrikker i Norge. Foto: Lars Andreas Berg / SINTEF

samarbeid mellom forsvarssektoren og sivilsamfunnet. SINTEF har opprettet en tverrfaglig konsernsatsing for totalforsvar og ønsker å bidra aktivt til å styrke totalforsvar og samfunnssikkerhet. Regjeringen skal utarbeide en norsk sikkerhetsstrategi, som etter SINTEFs syn så langt som mulig bør bygge på kapasiteter, kompetanse og infrastruktur som eksisterer i sivilsamfunnet. Dette vil sikre kostnadseffektivitet, vedlikehold og positive «spillover»-effekter for næringsliv, kommuner og det øvrige sivilsamfunnet. Sivile forskningsmiljøer og den høyteknologiske leverandørindustrien bør være nøkkelressurser for norsk sikkerhet, beredskap og produktivitet.

SINTEF deltar i faglig samarbeid internasjonalt. Sammen med NTNU har vi strategisk samarbeid med ledende forskningsmiljøer i Japan og USA innenfor blant annet energi, materialvitenskap og hav. Det er lagt stor vekt på samarbeidet i European Energy Research Alliance (EERA) og European

Association of Research and Technology Organisations (EARTO). Begge disse sammenslutningene har viktige strategiske roller innenfor europeisk forskning. Samarbeidet med de største søsterinstituttene i Europa i regi av Eurotech, har også stor verdi for SINTEF.

Laboratorieinvesteringer er avgjørende for at Norge skal videreutvikle seg som en kunnskapsnasjon, hevde seg på en global konkurransearena og tiltrekke seg de beste studentene og forskerne. De siste ti årene har SINTEF investert 1,9 milliarder kroner i laboratorier, vitenskapelig utstyr og bygg.

Store byggearbeider har preget 2024 gjennom realiseringen av Norsk havteknologisenter. Utbyggingen finansieres av staten og er avgjørende for at SINTEF og NTNU beholder posisjonen som verdensledende forskningsmiljø for havnæringene. I 2024 ble de store grunnarbeidene på Tyholt ferdigstilt, og oppføring av de nye bassengene startet. Nytt kontor- og undervisningsbygg i Professor Mørchs hus er nærmest ferdig og tas i bruk av NTNU og SINTEF våren 2025. Maskin- og konstruksjonslaboratoriene i den SINTEF-eide eiendommen på Torgarden åpnet som en del av Norsk havteknologisenter i august 2024.

Utviklingen av NTNUs campus på Gløshaugen er komplisert og har stor betydning også for SINTEF. En god dialog mellom NTNU og SINTEF er nødvendig for å sikre gode og fremtidsrettede løsninger. NTNU og SINTEF kom på slutten av 2024 til enighet om realisering og samhandling rundt et nytt bygg for de prosessmetallurgiske miljøene i P2-bygget i Campusprosjektet.

Folk

Pr 31.12.2024 hadde SINTEF totalt 2.186 fast ansatte, 16 flere enn ved forrige årsskifte. 63 prosent av de vitenskapelig ansatte har doktorgrad. 34 prosent av SINTEFs ansatte kommer fra i alt 82 land utenfor Norge. Størst prosentvis andel kommer fra Tyskland, fulgt av Italia og Frankrike.

SINTEF lykkes godt i konkurransen om dyktige medarbeidere. Vi scorer gjennomgående godt i undersøkelser der studenter rangerer arbeidsplassers attraktivitet. I 2024 har SINTEF rekruttert 143 nye medarbeidere. 61 av disse kommer fra 29 ulike nasjoner utenfor Norge.

Hver sommer rekrutterer SINTEF sommerforskere, studenter som får sommerjobb i instituttene. Tilbudet er svært populært. I 2024 var det flere

tusen søkere til 101 sommerjobber. Sommerforskerne får delta i forskningsprosjekter, og tiltaket er en viktig del av SINTEFs rekrutteringsstrategi rettet mot talentfulle studenter.

86 prosent av arbeidsstyrken er heltidsansatte. SINTEF har ingen ansatte med ufrivillig deltid. Ved årsskiftet var 1,6 prosent midlertidig ansatt.

Sykefraværet i 2024 endte på 3,8 prosent, mot 4,2 i 2023. Arbeidsrelatert sykefravær var 0,2 prosent. Sykefravær blir systematisk fulgt opp i instituttene.

Arbeidsmiljøundersøkelsen 2024 ble gjennomført i april. Den skilte seg ved tidligere undersøkelser ved at den inneholder færre, men mer presise, spørsmål direkte knyttet til konkrete arbeidsmiljøfaktorer. Oppslutningen var 94 prosent, vurdert som et meget høyt nivå som gir god anledning til å gjøre representative analyser. Ekstern benchmark er «norsk arbeidsliv», andre virksomheter i Norge. Hovedresultatene viser at SINTEF innenfor samtlige temaområder ligger på nivå med ekstern benchmark; at SINTEF har engasjerte medarbeidere som opplever høy grad av innflytelse og utviklingsmuligheter, medbestemmelse og takhøyde for å komme med nye ideer; at ansatte jevnt over har gode relasjoner til både kolleger og nærmeste leder, og at støttende ledelse oppleves som en styrke. Undersøkelsen viser at tematikk som gjennomføringsevne, rolleklarhet, opplevd mening og felles forståelse for oppgaver, er utviklingsområder.

Likestilling og familiepolitikk

Likestillingsarbeidet er forankret i styret og konsernledelsen. SINTEF har vedtatt [Plan for kjønnsbalanse](#) i samsvar med EUs og Forskningsrådets krav, hvor vi over en tiårsperiode skal bevege SINTEFs kvinneandel fra 33 prosent, slik den var i 2021, til minimum 40 prosent i 2031. Planen synliggjør konkrete delmål som legger grunnlag for systematisk og forpliktende utvikling av kjønnsbalanse og likestilling i organisasjonen.

Kvinneandelen i SINTEF er noe synkende fra 2023. Ved årsskiftet var den 34 prosent blant vitenskapelig ansatte. Det er kjønnsbalanse på laveste nivå i forskerstigen, men mer ulik fordeling jo lenger opp i stigen vi ser. Blant ledere er det relativt skjev kjønnsfordeling på nivået forskningssjef, mens prosentvis fordeling kvinne-mann på nivået forskningsleder nærmer seg 40–60.

Arbeidsmiljøundersøkelsen viser ingen vesentlige forskjeller i hvordan menn og kvinner opplever sin arbeidssituasjon.

For å sikre god ivaretagelse av utenlandske medarbeidere, har SINTEF etablert et integreringsprogram for ansatte fra andre nasjoner og for deres familier.

SINTEFs arbeid med aktivitets- og redegjørelsesplikten er videre omtalt på www.sintef.no/arp.

Risikostyring og intern kontroll

SINTEF er sertifisert etter ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001 ved en sertifiseringsprosess i regi av DNV. I november 2024 gjennomførte DNV periodisk revisjon av SINTEF Ocean og SINTEF Manufacturing, samt konsernstab og ledelse. Det ble gitt flere forslag til forbedringer som følges opp, men ingen alvorlige avvik ble avdekket. Dette innebærer at sertifiseringen opprettholdes.

I november 2024 ble konsernsjef Alexandra Bech Gjørsvik tildelt «European Quality Leader Award» fra den europeiske organisasjonen for kvalitet. Prisen går til personer som har lyktes i sitt lederskap og levert på kvalitet og risikostyring. Styret ser på prisen som en anerkjennelse for det målrettede arbeidet som er gjennomført i hele SINTEF på disse områdene gjennom mange år.

SINTEF har et system med tertialvis risikorapportering, med oppdatering av omgivelsesbildet. Risikobildet drøftes i ledelse og styre for hvert av forskningsinstituttene, samt i konsernledelsen og konsernstyret. Risikoreduserende tiltak defineres og gjennomføres løpende. Statsstøtteregulering, rammebetingelser for forskning, personvernforordningen, hvitvaskingsregler, eksportkontroll, informasjonssikkerhet og eksponering for teknologietterretning er viktige tema. Dette er forhold som det har blitt mer krevende å håndtere de senere årene.

En egen trusselvurdering for SINTEF ble etablert i 2023 og revidert i 2024. Utgangspunkt er de mest relevante trusler og sårbarheter vi har avdekket gjennom egne overordnede risikovurderinger, samt myndighetenes åpne trusselvurderinger og dialog med Politiets Sikkerhetstjeneste (PST). Samtidig står forretningsmessig risiko høyt på dagsorden, koblet blant annet til geopolitisk usikkerhet som påvirker verdensøkonomien. Rammevilkår står høyt i risikobildet for SINTEF, på grunn av en negativ og usikker utvikling i myndighetenes

satsing på næringsrettet forskning. Siden forskningsinstituttene i Norge har lave driftsmarginer, ligger det betydelig finansiell risiko knyttet til usikkerhet i rammevilkårene for instituttene.

SINTEF er eksponert for valutasingninger siden en del av prosjekttinntektene er i fremmed valuta, mens størstedelen av prosjektkostnadene er i norske kroner. Terminkontrakter brukes for å redusere valutarisiko. Overskuddslikviditet investeres i henhold til «Regler for finansforvaltning». Styret mottar jevnlig rapportering av finansresultat.

Styret har etablert et revisjons- og sikringsutvalg med tre medlemmer for å styrke arbeidet med sikring og informasjonssikkerhet. Det utarbeides rapporter fra alle internrevisjoner. Årlig internrevisjonsrapport fremlegges for konsernledelse og styre, med status for gjennomføring av anbefalingene. Det lages årlig personvernrapport med handlingsplan til konsernledelse og styret.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for det personlige erstatningsansvar for formueskade de kan pådra seg i forbindelse med utøvelsene av sine verv (styre- og ledelsesansvar). Forsikringen er tegnet hos et forsikringsselskap med solid rating. Forsikringen omfatter sikredes personlige, rettslige erstatningsansvar for formueskade som er voldt i egenskap av medlem/ varamedlem i styret eller administrerende direktør i virksomheten som er nevnt i forsikringsbeviset. Forsikringen omfatter ikke ansvar for personskade eller tingskade, herunder økonomisk tap som følge av slik skade. Som sikrede anses enhver fysisk person som har vært-, er- eller blir daglig leder i konsernet, styremedlem i konsernet, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Det samme gjelder enhver tidligere eller nåværende eller fremtidig ansatt i konsernet som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar.

Fremtidige muligheter og utfordringer

Verden må lykkes med en radikal omlegging av energi- og matforsyning, logistikk og forbruksmønster for å dempe de globale klimaendringene og ivareta naturmangfold. Samtidig er det et sterkt behov for å prioritere produktivitet, konkurransekraft, sikkerhet og forsvar. De siste årenes kriser har vist at verden trenger smarte og sikre samfunn, sirkulær økonomi, digitalisering, bruker-tilpassede tjenester og bærekraftige løsninger for sikkerhet, helse og mobilitet,



SINTEF bidrar med kunnskap som gjør samfunnet bedre rustet til å møte klimaendringer, demografiske skifter og økt behov for samfunnssikkerhet. Foto: Shutterstock

i møtet med demografiske endringer og geopolitiske spenninger.

Draghi-rapporten viser med tydelighet at Europa må forbedre sin konkurransekraft, og at det trengs en kraftsamling om forskning som gir økt produktivitetsvekst og radikal innovasjon i næringslivet.

I SINTEFs jubileumsår står Norge overfor utfordringer som kan måle seg med dem som preget samfunnet for 75 år siden. Sammen med våre kunder i norsk næringsliv og offentlig sektor og våre samarbeidspartnere ved universitetene, ser vi at SINTEF i 2025 har viktige roller å fylle for å bidra til løsninger på de store og sammensatte krisene knyttet til natur, klima, demografi og samfunnssikkerhet. Styret legger til grunn at SINTEF har en viktig rolle også de neste 75 årene, fordi mange av løsningene – men også utfordringene – ligger i å mestre teknologi, digitalisering og kunstig intelligens. Styret opplever at SINTEF er sterkt ettertraktet som samarbeidspartner for næringsliv og offentlig sektor som arbeider med å løse disse utfordringene.

Ved inngangen til 2025 har de fleste instituttene i SINTEF en akseptabel ordresreserve for det nærmeste året. Virksomheten er godt posisjonert, med sin svært høye kompetanse, sine faglige nettverk, en infrastruktur i verdensklasse, gode kunderelasjoner og sin høye attraktivitet blant arbeidstakere i en tid med kamp om talentene. Likevel er styret bekymret for utviklingen på noe mer enn ett års sikt i en tid med press på rammevilkår og betydelig usikkerhet, blant

annet knyttet til geopolitikk og mulige handelsrestriksjoner. Krevende omgivelser påvirker handlingsrommet våre kunder har til å engasjere seg i forskning og innovasjon. En økende ubalanse mellom vekst i utgifter og inntekter utfordrer vår forretningsmodell som et konkurransedyktig, europeisk, teknisk-industrielt forskningsinstitutt med en viktig og kostbar laboratorieinfrastruktur.

SINTEFs suksess i den sterke konkurransen om europeiske forskningsmidler har fortsatt i 2024. Dette dokumenterer at virksomheten har høy internasjonal konkurransekraft, og det er meget stor interesse fra næringsliv og offentlig sektor for å samarbeide med SINTEF. Den norske forskningsmodellen gjør imidlertid at offentlige utlysninger, inkludert nasjonale følgemidler inn mot EU-programmer, blir dimensjonerende for det forskningsbaserte omstillingsarbeidet som instituttene kan bidra inn i. Derfor mener styret at den gjennomgangen av det norske forsknings- og innovasjonssystemet og av norsk forskningsfinansiering som regjeringen har satt i gang, vil være av stor

betydning for våre fremtidsutsikter.

Styret og administrasjonen gir høy prioritet til at SINTEF bidrar med kunnskap og analyser til god politikktutforming som i sin tur kan utløse økning i næringslivets investeringer i forskning og utvikling. Det vil styrke bedriftenes evne til å gjennomføre en grønn, digital og sirkulær omstilling og bidra til totalsikkerhet og mer bærekraftige offentlige tjenester. På den måten vil styret også bidra til at SINTEF oppfyller sin visjon: «Teknologi for et bedre samfunn».

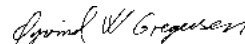
Takk

I anledning av jubileet finner styret det riktig å ikke bare takke alle ansatte og samarbeidspartnere for innsatsen og samarbeidet i 2024, men også de mange som har bidratt i alle de 75 årene og som har tatt SINTEF dit virksomheten er i dag. Takk også til medeiere i datterselskaper og 78 representanter fra nærings- og samfunnsliv som deltar i SINTEFs mange styrer og råd.

Trondheim, 20. mars 2025



Tore Ulstein
Styreleder



Øyvind Weiby Gregersen
Nestleder



Lars Christian Dahle
Styremedlem



Bård Myhre
Styremedlem



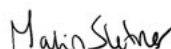
Hanne Refsholt
Styremedlem



Kristin Misund
Styremedlem



Siri Forsmo
Styremedlem



Malin Sletnes
Styremedlem



Bendik Sægrov-Sorte
Styremedlem



Alexandra Bech Gjør
Konsernsjef

6.2 Finansielle hovedtall

Tall i MNOK

Resultat	2020	2021	2022	2023	2024
Brutto driftsinntekter	3 399	3 744	4 050	4 205	4 397
Netto driftsinntekter	2 974	3 248	3 440	3 617	3 809
Driftsresultat	158	268	127	102	120
Finansinntekter	62	71	89	164	177
Finanskostnader	46	11	27	22	27
Resultat før skatt	174	329	190	243	269
Årsresultat	145	262	144	189	205

Balanse

Anleggsmidler	1 215	1 457	1 550	1 865	1 986
Omløpsmidler	3 912	4 178	5 039	5 306	4 885
Sum eiendeler	5 127	5 635	6 588	7 170	6 871
Egenkapital	2 812	3 074	3 216	3 405	3 610
Langsiktig gjeld	34	104	100	95	93
Kortsiktig gjeld	2 282	2 457	3 272	3 670	3 168
Sum egenkapital og gjeld	5 127	5 635	6 588	7 170	6 871

Lønnsomhet

Driftsmargin %	5,3 %	8,2 %	3,7 %	2,8 %	3,1 %
Resultatmargin %	5,9 %	10,1 %	5,5 %	6,7 %	7,1 %
Totalrentabiliteten %	4,5 %	6,3 %	3,5 %	3,9 %	4,2 %
Egenkapitalrentabilitet %	5,3 %	8,9 %	4,6 %	5,7 %	5,9 %

Likviditet

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	653	448	897	614	-143
Likviditetsgrad 1	1,7	1,7	1,5	1,4	1,5

Soliditet

Egenkapital i %	55 %	55 %	49 %	47 %	53 %
Operativ arbeidskapital	1 631	1 721	1 766	1 635	1 717

6.3 Årsregnskap 2024

Resultatregnskap

Tall i 1000 NOK

Stiftelsen SINTEF			SINTEF	
2023	2024	Driftsinntekter og driftskostnader	2024	2023
0	0	Eksterne prosjektinntekter	3 912 680	3 733 356
0	0	Grunnbevilgninger Norges Forskningsråd	378 399	373 036
364 551	369 543	Annen driftsinntekt	106 390	98 125
364 551	369 543	Sum brutto driftsinntekter	4 397 468	4 204 517
0	0	Direkte prosjektkostnader	588 078	587 070
364 551	369 543	Sum netto driftsinntekter	3 809 390	3 617 447
75 265	74 798	Lønnskostnad	2 745 418	2 595 064
29 816	25 581	Avskrivninger	143 207	144 469
234 060	216 941	Annen driftskostnad	800 987	776 162
339 141	317 319	Sum driftskostnader	3 689 612	3 515 695
25 410	52 224	Driftsresultat	119 778	101 752

Stiftelsen SINTEF			SINTEF	
2023	2024	Finansinntekter og finanskostnader	2024	2023
120 235	103 073	Inntekt på investering i datter- og tilknyttet selskap	-8 966	-5 867
17 961	24 315	Annen renteinntekt	146 025	125 443
13 085	18 092	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	0	0
17	0	Annen finansinntekt	1 459	10 455
8 469	7 521	Verdipøkning markedsbaserte omløpsmidler	29 033	27 842
-737	-1 797	Annen rentekostnad	-7 563	-8 602
-881	-1 124	Annen finanskostnad	-10 772	-7 668
158 149	150 081	Netto finansresultat	149 215	141 604
183 559	202 305	Årsresultat før skattekostnad	268 994	243 355
17 700	26 482	Skattekostnad	63 798	54 762
165 859	175 823	ÅRSRESULTAT	205 195	188 593
Minoritetenes andel av årsresultatet			29 605	22 942
Majoritetens andel av årsresultatet			175 591	165 651
Overføringer:				
139 864	105 683	Avsatt til fond for vurderingsforskjeller		
25 994	70 141	Avsatt til annen egenkapital		
165 859	175 823	Sum overføringer		

Balanse

Tall i 1000 NOK

Stiftelsen SINTEF			SINTEF	
2023	2024	EIENDELER	2024	2023
Anleggsmidler				
Immaterielle eiendeler				
0	0	Utvikling	92 930	60 210
0	0	Konsesjoner, patenter, lisenser og varemerker	6 227	7 168
103 495	104 175	Utsatt skattefordel	224 514	229 053
0	0	Goodwill/(-badwill)	8 967	8 607
103 495	104 175	Sum immaterielle eiendeler	332 637	305 037
Varige driftsmidler				
392 033	372 325	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	801 511	791 297
308	0	Anlegg under oppføring	355 776	300 575
0	0	Vitenskapelig utstyr	243 607	237 675
646	120	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	22 164	23 150
392 987	372 446	Sum varige driftsmidler	1 423 057	1 352 698
Finansielle anleggsmidler				
1 716 956	1 820 029	Investering i datterselskap	0	0
274 671	121 106	Lån til selskaper i samme konsern	0	0
0	0	Invest. i tilkn. selskap og felleskontrollert virksomhet	112 884	109 974
0	0	Lån til felleskontrollert virksomhet	304	304
137	137	Investeringer i aksjer og andeler	12 311	11 304
0	0	Pensjonsmidler	0	0
30 512	28 964	Andre langsiktige fordringer	105 005	85 387
2 022 275	1 970 236	Sum finansielle anleggsmidler	230 504	206 968
2 518 757	2 446 856	Sum anleggsmidler	1 986 198	1 864 704

Stiftelsen SINTEF			SINTEF	
2023	2024	EIENDELER	2024	2023
Omløpsmidler				
Varer				
0	0	Lager av ferdigvarer	17 211	17 773
0	0	Oppdrag i arbeid	610 822	630 628
0	0	Sum varer	628 032	648 400
Fordringer				
4 964	6 009	Kundefordringer	627 987	606 242
37 847	42 717	Kortsiktige fordringer konsern	0	0
17 587	11 964	Andre kortsiktige fordringer	133 223	179 204
60 398	60 690	Sum fordringer	761 210	785 446
Investeringer				
182 286	97 273	Markedsbaserte obligasjoner og andre verdipapirer	209 520	439 870
0	0	Aksjer i porteføljeselskap/andre finansielle instrumenter	22 655	18 755
182 286	97 273	Sum investeringer	232 176	458 625
348 844	670 564	Bankinnskudd, kontanter og lignende	3 263 105	3 413 074
591 528	828 526	Sum omløpsmidler	4 884 523	5 305 544
3 110 286	3 275 383	SUM EIENDELER	6 870 721	7 170 248

Balance

Tall i 1000 NOK

Stiftelsen SINTEF			SINTEF	
2023	2024	EGENKAPITAL OG GJELD	2024	2023
Egenkapital				
Innskutt egenkapital				
71 350	71 350	Stiftelsens kapital	71 350	71 350
71 350	71 350	Sum innskutt egenkapital	71 350	71 350
Opptjent egenkapital				
1 470 608	1 576 290	Fond for vurderingsforskjeller	0	0
1 482 114	1 552 255	Annen egenkapital	3 127 308	2 951 718
2 952 722	3 128 545	Sum opptjent egenkapital	3 127 308	2 951 718
Minoritetsinteresser				
			411 444	381 840
3 024 072	3 199 895	Sum egenkapital	3 610 103	3 404 907

Stiftelsen SINTEF			SINTEF	
2023	2024	EGENKAPITAL OG GJELD	2024	2023
Gjeld				
Avsetning for forpliktelser				
0	0	Pensjonsforpliktelser	19 982	21 122
0	0	Andre avsetninger for forpliktelser	19 897	18 895
0	0	Sum avsetninger for forpliktelser	39 879	40 017
Annen langsiktig gjeld				
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	53 000	55 000
0	0	Sum annen langsiktig gjeld	53 000	55 000
Kortsiktig gjeld				
38 970	26 728	Leverandørgjeld	275 617	333 474
19 343	21 514	Betalbar skatt	53 613	63 497
4 561	4 881	Skattetrekk og andre offentlige avgifter	269 015	243 759
0	0	Forskudd fra kunder	1 168 606	1 149 924
510	12 384	Kortsiktig gjeld konsern	0	0
22 830	9 980	Annen kortsiktig gjeld	1 400 889	1 879 670
86 214	75 488	Sum kortsiktig gjeld	3 167 739	3 670 324
86 214	75 488	Sum gjeld	3 260 618	3 765 341
3 110 286	3 275 383	SUM EGENKAPITAL OG GJELD	6 870 721	7 170 248

Kontantstrømanalyse

Tall i 1000 NOK

Stiftelsen SINTEF		SINTEF	
2023	2024	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter:			
183 559	202 305	268 994	243 355
-120 235	-103 073	8 966	6 374
-13 681	-24 991	-69 145	-56 774
29 816	25 581	143 207	144 468
0	0	-2 140	-440
0	0	-70	254
0	0	-1 140	1 654
0	0	-1 350	3 021
-8 026	-7 521	-29 089	-21 002
0	0	562	-325
0	0	19 806	-8 345
325	-1 045	-3 063	-9 713
11 852	-12 242	-57 857	41 755
1 275	7 003	0	0
-2 773	-6 906	-421 073	269 431
82 113	79 111	-143 392	613 713

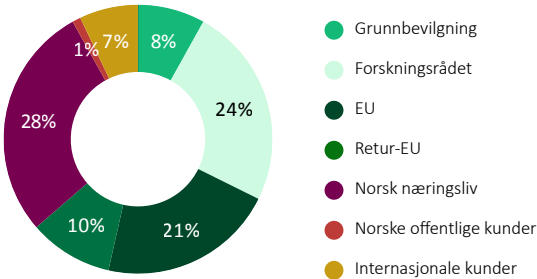
Stiftelsen SINTEF		SINTEF	
2023	2024	2024	2023
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter:			
324	0	1 700	21
-7 210	-5 039	-206 905	-320 623
0	0	-37 009	-59 432
0	193 565	0	0
-40 000	-40 000	0	0
0	154 535	372 903	15
0	-62 000	-136 814	-21 705
-46 886	241 061	-6 125	-401 724
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter:			
0	0	-2 000	-4 499
2 133	1 548	1 548	2 133
2 133	1 548	-452	-2 366
37 360	321 720	-149 969	209 623
0	0	0	-5 944
311 485	348 844	3 413 074	3 209 395
348 844	670 564	3 263 105	3 413 074

6.4 Resultat per institutt

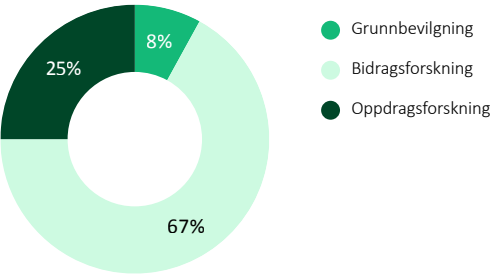
Mina Elise Øieren Holter er student fra NMBU og forsker i samarbeid med SINTEF Industri på hvordan solstråler fra omgivelsene påvirker strømproduksjon til solcellene. Her mørklegger hun baksiden av de dobbeltsidige solcellepanelene. Foto: Edvin Wiggen Dahl/SINTEF

SINTEF Industri

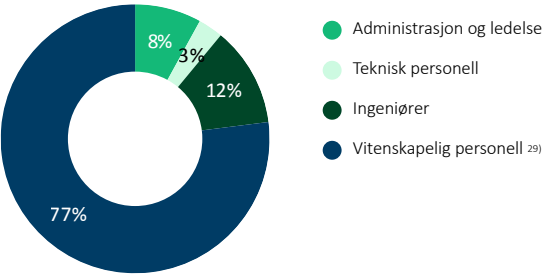
Finansieringskilder
% av brutto driftsinntekter



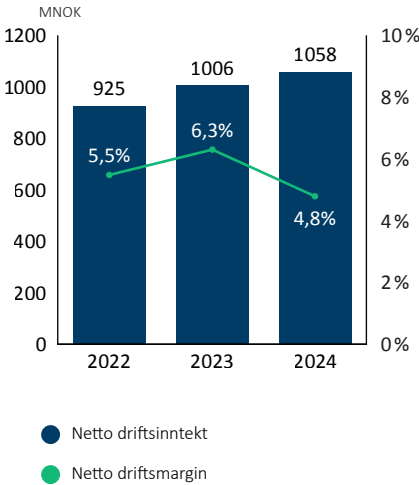
Porteføljetype



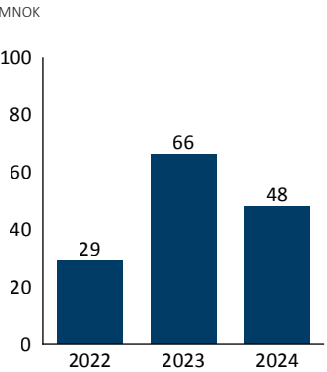
Ansatte



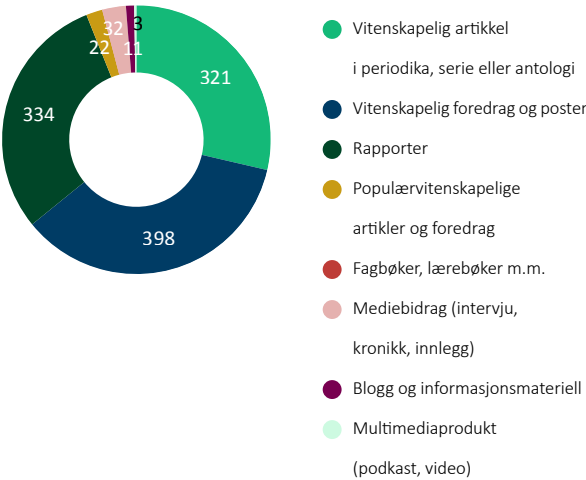
Netto driftsinntekt,
netto driftsmargin



Investeringer i laboratorier,
vitenskapelig utstyr og andre
driftsmidler



Publikasjoner
og annen formidling

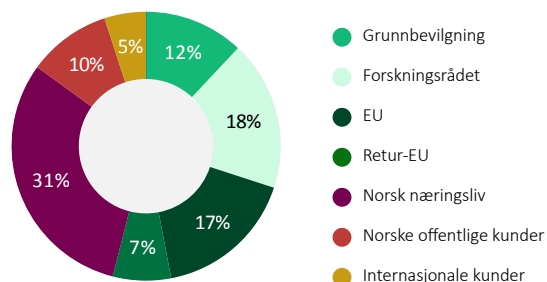


²⁹⁾ Vitenskapelig personell inkluderer forskere, forskningsledere og forskningsjefer.
Kilder: Publikasjoner; Cristin, øvrige data (inkl. Rapporter for publiseringsdata); SINTEF.

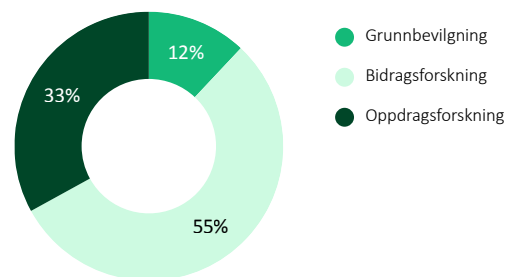
SINTEF Digital

Finansieringskilder

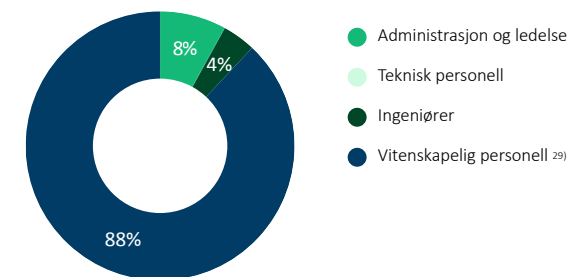
% av brutto driftsinntekter



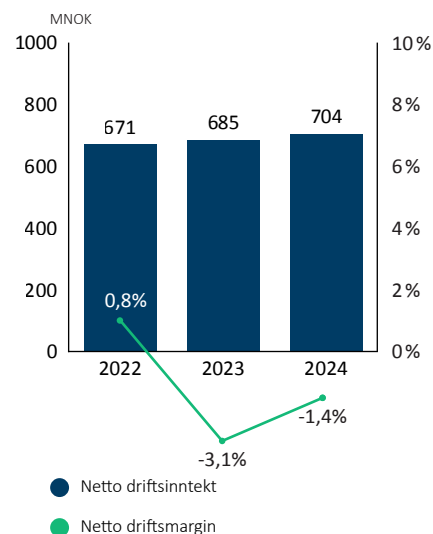
Porteføljetype



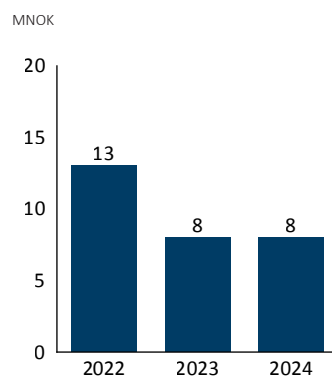
Ansatte



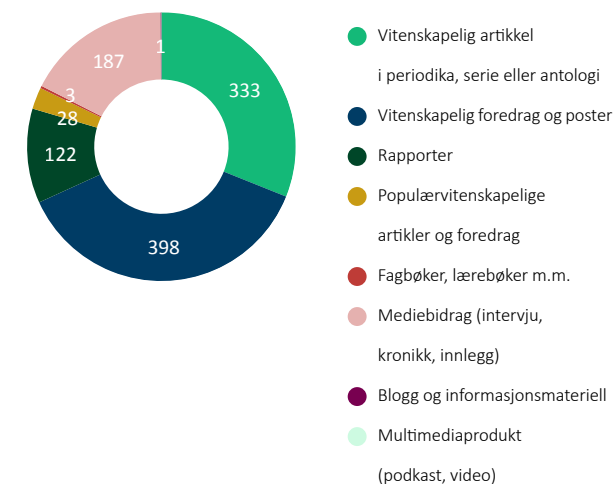
Netto driftsinntekt, netto driftsmargin



Investeringer i laboratorier, vitenskapelig utstyr og andre driftsmidler



Publikasjoner og annen formidling

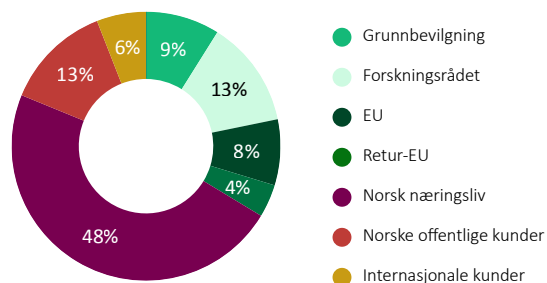


²⁹⁾ Vitenskapelig personell inkluderer forskere, forskningsledere og forskningsjefer.
Kilder: Publikasjoner; Crislin, øvrige data (inkl. Rapporter for publiseringsdata); SINTEF.

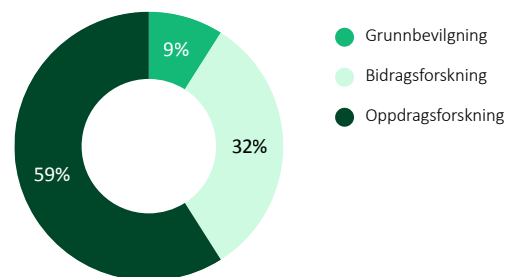
SINTEF Community

Finansieringskilder

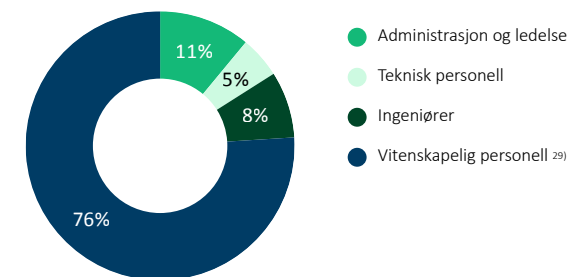
% av brutto driftsinntekter



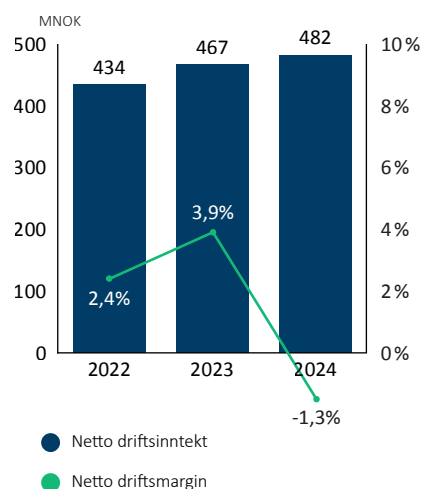
Porteføljetype



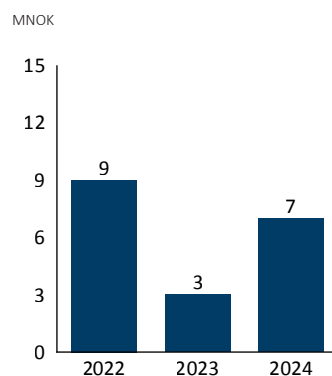
Ansatte



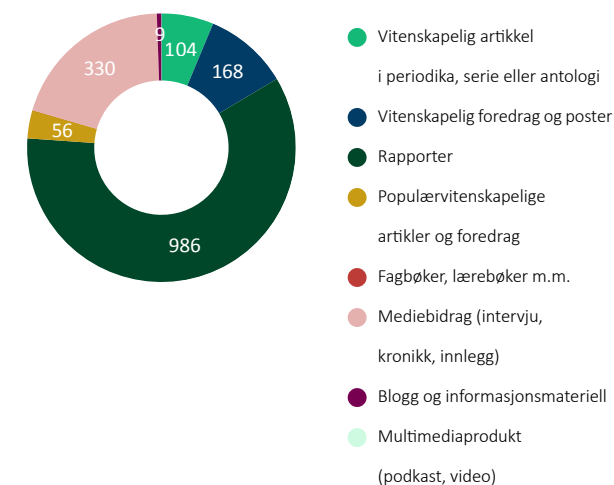
Netto driftsinntekt, netto driftsmargin



Investeringer i laboratorier, vitenskapelig utstyr og andre driftsmidler



Publikasjoner og annen formidling

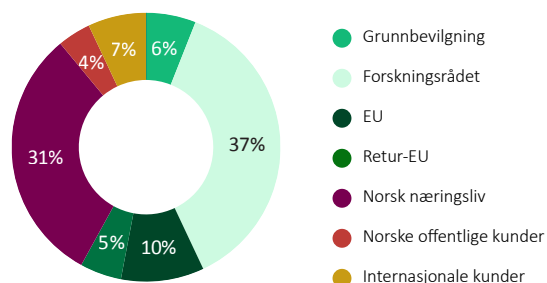


²⁹⁾ Vitenskapelig personell inkluderer forskere, forskningsledere og forskningsjefer.
Kilder: Publikasjoner; Cristin, øvrige data (inkl. Rapporter for publiseringssdata); SINTEF.

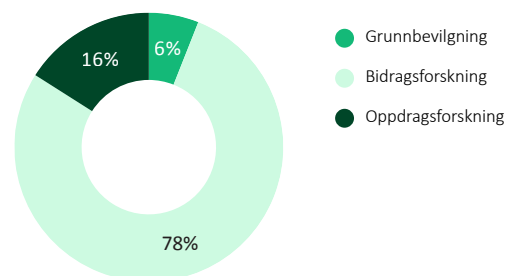
SINTEF Energi AS

Finansieringskilder

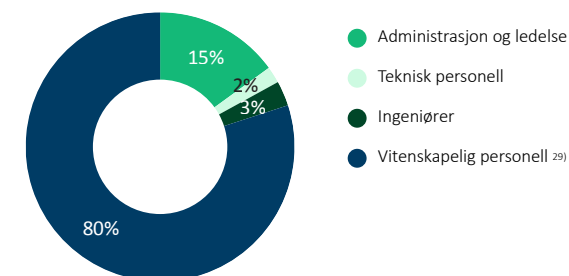
% av brutto driftsinntekter



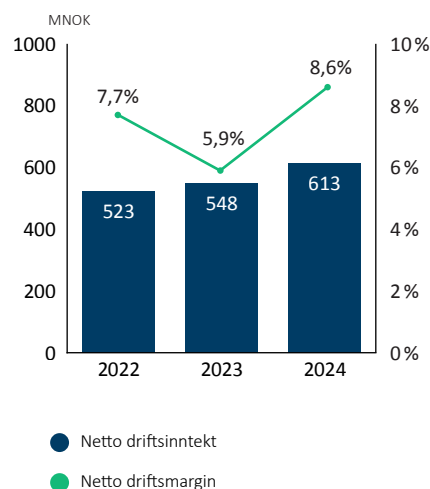
Porteføljetype



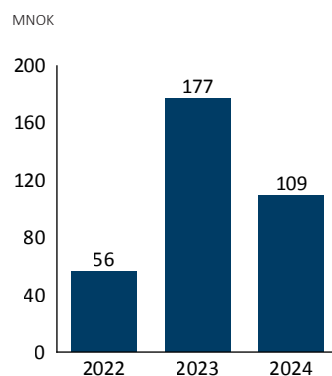
Ansatte



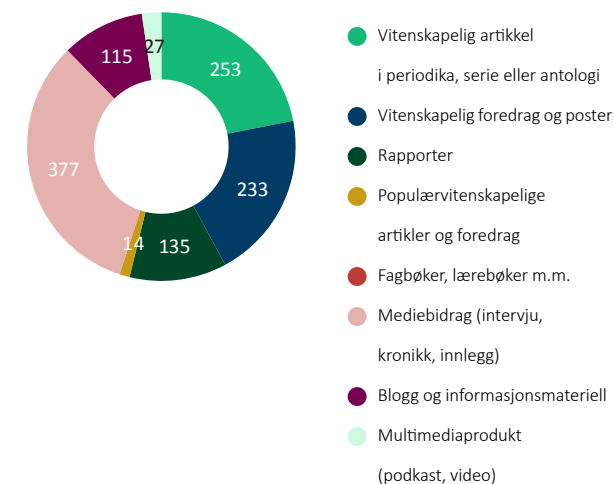
Netto driftsinntekt, netto driftsmargin



Investeringer i laboratorier, vitenskapelig utstyr og andre driftsmidler



Publikasjoner og annen formidling

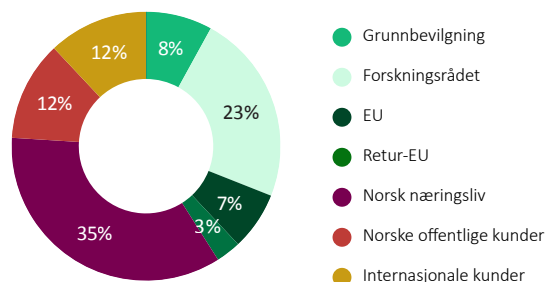


²⁹⁾ Vitenskapelig personell inkluderer forskere, forskningsledere og forskningsjefer.
Kilder: Publikasjoner; Cristin, øvrige data (inkl. Rapporter for publiseringssdata); SINTEF.

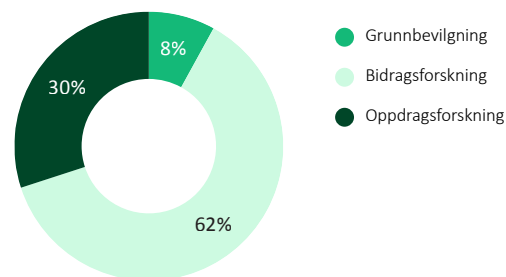
SINTEF Ocean AS

Finansieringskilder

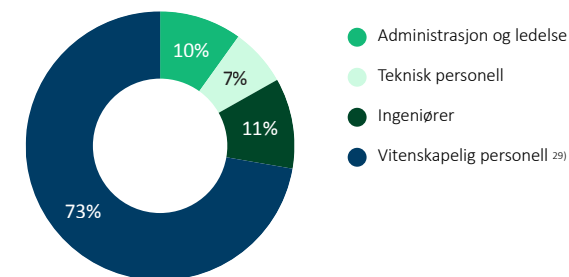
% av brutto driftsinntekter



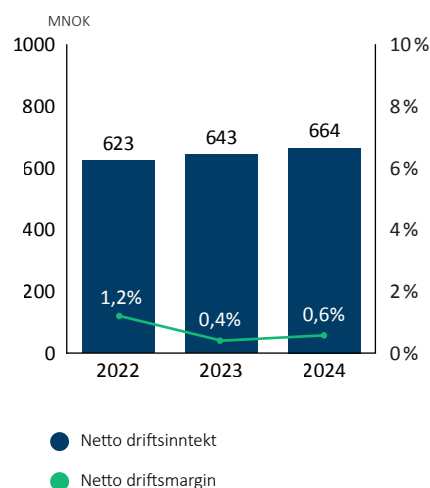
Porteføljetype



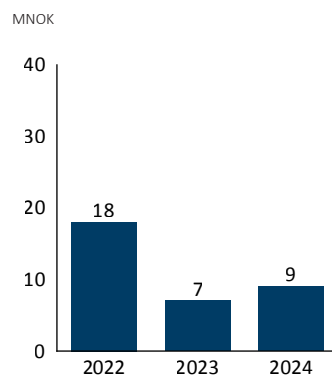
Ansatte



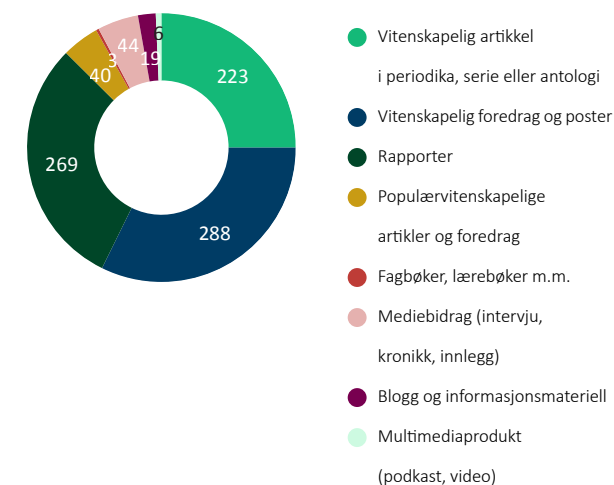
Netto driftsinntekt, netto driftsmargin



Investeringer i laboratorier, vitenskapelig utstyr og andre driftsmidler



Publikasjoner og annen formidling

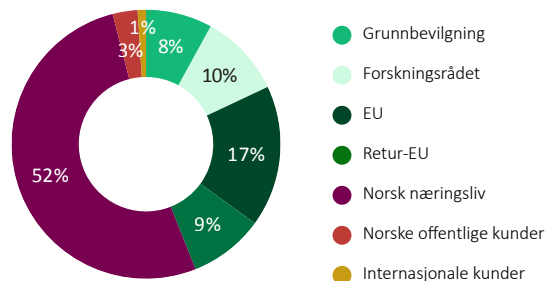


²⁹⁾ Vitenskapelig personell inkluderer forskere, forskningsledere og forskningsjefer.
Kilder: Publikasjoner; Cristin, øvrige data (inkl. Rapporter for publiseringssdata); SINTEF.

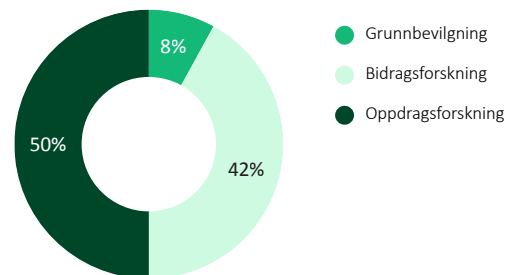
SINTEF Manufacturing AS

Finansieringskilder

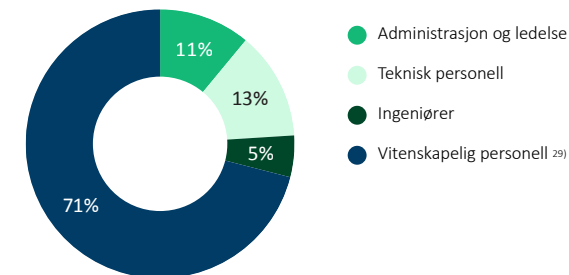
% av brutto driftsinntekter



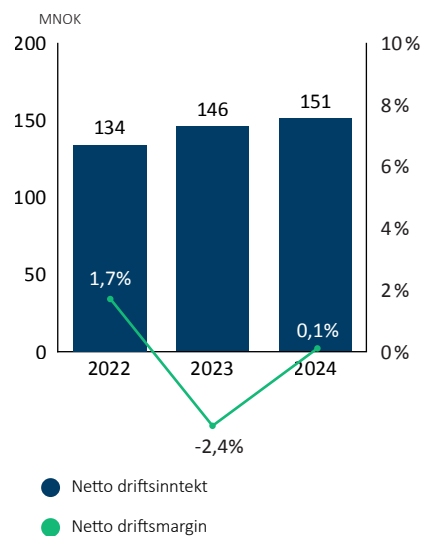
Porteføljetype



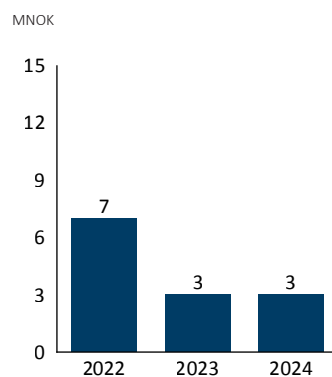
Ansatte



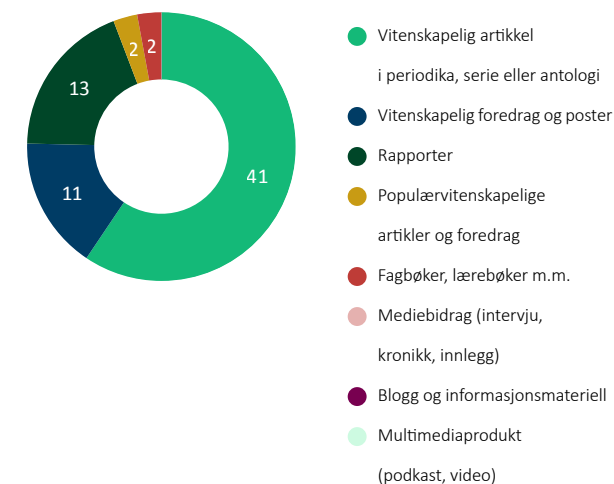
Netto driftsinntekt, netto driftsmargin



Investeringer i laboratorier, vitenskapelig utstyr og andre driftsmidler



Publikasjoner og annen formidling



²⁹⁾ Vitenskapelig personell inkluderer forskere, forskningsledere og forskningsjefer.
Kilder: Publikasjoner; Cristin, øvrige data (inkl. Rapporter for publiseringsdata); SINTEF.

Ytterligere presiseringer om rapporten

Følgende selskap er inkludert i de finansielle tallene som vi rapporterer i års- og bærekraftsrapporten: Stiftelsen SINTEF med følgende datterselskaper:

- SINTEF AS med følgende datterselskaper:
SINTEF Flowtech AS, SINTEF Narvik AS og SINTEF Helgeland AS.
- SINTEF Energi AS.
- SINTEF Ocean AS med følgende datterselskaper:
SINTEF Nord AS og SINTEF Nordvest AS.
- SINTEF Manufacturing AS.
- SINTEF Holding AS med følgende datterselskaper:
SINTEF TTO AS og SINTEF Venture AS (med datterselskap
SINTEF Venture III AS).
- SINTEF Eiendom Holding AS med følgende datterselskaper:
Torgardsveien 12 AS.
- SINTEF Sustainability Accellerator Fund AS.

Dette gjelder både selve regnskapstallene, men også eksempelvis portefølje-analysene, investeringer, mm. I klimaregnskap Scope 1 og 3 er alle selskaper inkludert. For Scope 2 mangler energiforbruk for Torgard, SINTEF Energi AS og SINTEF Oceans leide bygg og alle lokasjoner utenom Trondheim og Oslo. Scope 2 omfatter med det Stiftelsen SINTEF og SINTEF AS (med unntak av Torgard) i tillegg til SINTEF Energy Lab og Brattørkaia SINTEF Ocean.

Tall knyttet til energiforbruk, eiendom, vann og avfall omfatter bygningsmassen som Stiftelsen SINTEF og SINTEF AS selv eier og forvalter. Informasjon om andel bruttoomsetning for forskningsprosjekter som bidrar til de ulike bærekrafts-målene kommer fra SINTEFs seks institutter (Industri, Digital, Ocean, Energi, Community og Manufacturing).

Bærekraftsinformasjonen for 2024 er ikke attestert av ekstern revisor.

Side 42: Prosjektet CLIMAREST har fått støtte fra EUs forsknings- og innovasjonsprogram Horisont Europa etter tilskuddsavtale Nr. 101036996. Innholdet i denne prosjektbeskrivelsen er SINTEFs eget ansvar og gjenspeiler ikke nødvendigvis EUs oppfatning.

Side 44: Prosjektet Mecalo har fått støtte fra EUs forsknings- og innovasjonsprogram Horisont Europa etter tilskuddsavtale Nr. 101177480. Innholdet i denne prosjektbeskrivelsen er SINTEFs eget ansvar og gjenspeiler ikke nødvendigvis EUs oppfatning.



SINTEF

Teknologi for et bedre samfunn